



ISSN 0125-0906

# ข่าวสาร บ้านรากการ

ปีที่ ๔๓ ฉบับที่ ๖ เดือนพฤษจิกายน-ธันวาคม ๒๕๔๑

บทบรรณาธิการ

สวัสดีครับท่านผู้อ่าน

สารข้าราชการฉบับนี้เป็นฉบับสุดท้ายของปี พ.ศ. ๒๕๔๙ เป็นปีที่ ๔๓ ของการจัดทำสารข้าราชการ ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่วิชาการและความเคลื่อนไหวทางด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อเผยแพร่แนวความคิดในการปฏิริหาราชการ และเพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างข้าราชการในอันที่จะเสริมสร้างทัศนคติที่ดีมาโดยตลอด เป็นระยะเวลาอันยาวนาน

ได้มีการปรับปรุงการจัดทำวารสารข้าราชการอยู่ตลอดมา ในปัจจุบันที่จะถึงนี้ ท่านจะได้เห็นการเปลี่ยนโฉมการจัดทำวารสารใหม่ อันจะเป็นประโยชน์และให้ความรู้แก่ผู้อ่านมากยิ่งขึ้น จะนับถ้าท่านผู้อ่านท่านใดมีความคิดเห็นในเรื่องนี้ ก็ขอได้โปรดแจ้งให้กองบรรณาธิการทราบด้วย เพื่อว่าการจัดทำวารสารในปัจจุบันจะเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้อ่านได้อย่างดียิ่ง

สารฉบับส่งท้ายปี ๒๕๙๐ นี้ได้นำบทความที่เน้นถึงเรื่องการบริหารราชการ ส่วนห้องถินในแห่งมุ่งต่าง ๆ ในต่างประเทศเข้าได้ด้วยเนินการและมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคสมัยนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภายใต้วิกฤตทางเศรษฐกิจ มีผลกระทบอย่างมากต่อภาครัฐและภาคเอกชน อย่างไม่เคยมีมาก่อน โดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐหลายแห่งต้องปิดกิจการ มีคนตกงานจำนวนมาก จะมีผู้คนจำนวนมากไม่น้อยกลับไปยังห้องถิน ซึ่งเป็นภูมิลำเนาเดิม จึงหวังว่าบทความนี้จะเป็นการจุดประกายความคิดในการบริหารงานและปรับปรุงงานได้เป็นอย่างมาก

บรรณาธิการ

เจ้าของ สวัสดิการสำนักงาน ก.พ. โทร. ๔๗๑-๗๗๔๔ ๔๗๑-๗๗๓๓ ต่อ ๑๐๓๔  
 ที่ปรึกษา นางทิพารี เมฆวรรค์ นายธีรยุทธ์ หล่อเดชศรัตน์ นายบุญลูกุจ ชาญเกดุ นายศุภรัชต์ ใจดีกุญาน นายสิมา ลีมานันท์  
 บรรณาธิการ นายวีระ ไชยธรรม ผู้ช่วยบรรณาธิการ นายเบรช วิรัชิติร์สุ  
 กองบรรณาธิการ นายบุญรอด ลิงห์ทิพณ์นาครี นางจิราภา รัตนบุญลุย นายวิวัฒน์ พิษัยปกรณ์ นางสุชาดา วงศินันท์ นส.วารุณี เกตดาลัย  
 นายเกริกเกียรติ เอกพาน์ นายอนุพงศ์ สุขเกณ นางอาเรีย ลักษิตาลี น.ส.ศิริพิพ นาดาดา นายสมพงษ์ ธนลักษพิทัพน์  
 ฝ่ายจัดการ นายอนันต์ ชีรประสาณ์ นายบุญพิเพ็ญ กังวลดุษ นายปฏิพัทธ์ นุกดิศวัช ฝ่ายศิลป์ นายสนธยา ลิทธิกรรณ์  
 ผู้จัดการสวัสดิการ นายอนันต์ ชีรประสาณ์ พิมพ์ที่ ใบพิมพ์ทั่วมิตรชนิดทึบ ๕๙/๔ ขยายตัวพระเงิน  
 ถนนเตี้ยรัตน์-สุพรหมณฑุ บางใหญ่ นนทบุรี ๑๗๖๐ โทร. ๔๗๕๒-๘๘๔๔ ๙๗๓-๘๘๔๔-๔  
 วัดคุประสังค์การจัดทำ ๑. เพื่อเผยแพร่วิชาการและความคิดเห็นในทางด้านการบริหารงานบุคคล  
 ๒. เพื่อเผยแพร่แนวความคิดในการปฏิบัติราชการ ๓. เพื่อเป็นต้นแบบการประท้วงร้ายกาจในการเลือกสร้างทักษะที่ดีด้วยรายการ  
 ๔. เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจการ ๕. เพื่อเป็นต้นแบบการแสดงบุญหน้าที่เป็นรั้วของการบริหารทั่วไป

## สารบัญ

วารสารข้าราชการ ปีที่ ๕๗ ฉบับที่ ๖ พฤศจิกายน-ธันวาคม ๒๕๕๑

### บทความ

- การบริหารราชการส่วนห้องถินในประเทศไทย ๓
- สมาน รังสิไยกุษ্য์
- ภาษีทรัพย์สิน: รายได้หลักของห้องถิน ๑๗
- ประชา เดรตัน
- พัฒนาการของคดีปักครองและศาลปักครอง ๔๔
- สุธี อากาศฤกษ์

### รายงานการวิจัย

- ผู้ว่าราชการจังหวัดไทย: ๔๕
- วิเคราะห์เบรี่ยนเทียบกับผู้ว่าราชการจังหวัด
- สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศสและญี่ปุ่น
- รองศาสตราจารย์ ดร.วิรช วิรชันภาระณ

### สัมภาษณ์

- บทสัมภาษณ์ นายไพบูลย์ วัฒศิริธรรม ๓๓
- “แนวคิดประชาคมตำบล”

### เรื่องสั้น

- ต้นแบบ ๖๔
- ธนานิทร ลียาภาศ

### เรื่องประจำ

- อุทาหรณ์ก่อนทำผิด ๗๑
- เอกศักดิ์ ตรีกรุณากล้วสัสดี
- กกฎหมายระเบียบข้าราชการใหม ๗๗
- ประนูญ สุวรรณภักดี
- เฉลยคำตอบเกมส์จัตุรัสอักษร ๙๐

## การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยเด่น (LOCAL GOVERNMENT IN SWEDEN)

สมาน รังสิโยกฤษฐ์\*



การปกครองตนเองในประเทศไทยเด่นได้เริ่มต้นมาเป็นเวลากว่า แต่การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นตามระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ได้เริ่มต้นมาเพียง ๑๐๐ กว่าปี โดยได้มีกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นฉบับแรก คือ กฎหมายการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ค.ศ. ๑๘๖๒ (LOCAL GOVERNMENT ORDINANCE OF 1862) ซึ่งได้แยกงานด้านศาสนา (CHURCH TASKS) และงานด้านพลเรือน (CIVIL TASKS) ในระดับท้องถิ่นออกจากกันโดยให้งานด้านศาสนาเป็นหน้า

ที่ของหน่วยงานทางศาสนา (PARISHES) ส่วนงานด้านพลเรือนให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น คือ เทศบาลเมือง (CITY) และเทศบาลชนบท (RURAL MUNICIPAL DISTRICT) สำหรับในระดับเขตก็จะมีหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น เรียกว่า "COUNTY COUNCIL"

กล่าวโดยสรุป การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยเด่นมี ๒ ระดับ คือ "MUNICIPALITY" เป็นหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นระดับเมืองและชนบท และ "COUNTY

- ที่ปรึกษาและกรรมการปฏิรูประบบราชการ

COUNCIL" เป็นหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นระดับเขต ซึ่งจะขอเรียกรวมกันว่า "หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น"

ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นฉบับใหม่ (LOCAL GOVERNMENT ACT 1991) ได้กำหนดบทบาทของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นทั้ง ๒ ระดับไว้อย่างชัดเจน ส่วนในด้านศาสนา (CHURCH OF SWEDEN) ก็มีหน่วยงานในท้องถิ่นเรียกว่า PARISH มีกิจกรรมตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของสมร (ECCLESIASTIC LAW 1991)

### การปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

โดยที่ประเทศสวีเดนมีการปกครองระบบประชาธิปไตยแบบ "รัฐสวัสดิการ" (WELFARE STATE) การบริหารราชการจึงมีลักษณะเป็นการรวมอำนาจเข้าสู่ส่วนกลางอย่างรุนแรง (STRONG CENTRAL GOVERNMENT) ทั้งนี้ ก็เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการจัดสรรผลประโยชน์และบริการที่จำเป็นให้กับประชาชนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการปกครองประเทศดังกล่าว การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นจึงดำเนินการในลักษณะของรัฐสวัสดิการด้วย กล่าวคือ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการประชาชนสำหรับบริการทางสังคมที่รัฐบาลกลางกระจายอำนาจให้แก่หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับ

เขตและระดับเมืองและชนบท เช่น การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ การศึกษา เป็นต้น โดยรัฐบาลกลางจะมีบทบาทในการพัฒนาและกำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น รวมทั้งกำกับดูแลหน่วยงานของรัฐบาลกลางที่เข้าไปดำเนินการในท้องถิ่นด้วย

ต่อมาตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกาศให้ในปี ค.ศ. 1862 ได้รับประทานความเป็นอิสระของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น (ซึ่งในขณะนั้นมี 2,500 MUNICIPALITIES และ 20 COUNTY COUNCILS) และได้ให้อำนาจในการจัดเก็บภาษีสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการต่าง ๆ เช่น บริการ ทางสังคม การศึกษา การดูแลสุขภาพ เป็นต้น

สำหรับการปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นนั้น อาจแยกพิจารณาออกเป็น๓ สมัย (ERA) โดยจะนำเสนอโดยสรุป ดังนี้

ในสมัยแรก ได้นเน้นเรื่อง การปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการ (STRUCTURAL CHANGE TO STRENGTHEN MANAGEMENT CAPACITY) เป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของ การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ ภายหลังสหกรณ์โลกครั้งที่ ๒ ทั้งนี้ เป็นผลสืบเนื่องมาจากความพยายามของรัฐบาลที่

จะรวมและลดจำนวนหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นลง ซึ่งได้ลดจาก ๒,๔๙๘ หน่วยในปี ค.ศ. 1951 เป็น ๑,๐๓๗ หน่วยในปี ค.ศ. 1952 และเป็น ๒๘๐ หน่วยในปี ค.ศ. 1974

ความสำเร็จอันยิ่งใหญ่ของประเทศไทยเด่นในเรื่องนี้มีผลทำให้ประเทศต่าง ๆ ในภาคพื้นยุโรปได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นให้มีจำนวนน้อยลง แต่มีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความสามารถในการจัดการกับบริการทางสังคมที่รัฐบาลกลางกระจายอำนาจให้หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยที่สวัสดิการต่าง ๆ ที่รัฐบาลกลางจะจัดให้กับประชาชนในท้องถิ่นนั้น รัฐบาลกลางจะเป็นเพียงผู้กำหนดนโยบาย ส่วนการดำเนินการจะให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นระดับต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มความสามารถในการจัดการของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นในการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลกลางได้กระจายอำนาจมาให้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการรวมหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นให้มีจำนวนน้อยลงแต่มีขนาดใหญ่ขึ้นนั้น มีผลทำให้หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งมีฐานะทางการเงินและมีทรัพยากรในการบริหารเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจาก

มีประชากรเพิ่มขึ้น มีผลทำให้จำนวนสมาชิกที่มาจากการเลือกตั้งลดลงจาก ๒๐๐,๐๐๐ คน ในปี ค.ศ. 1951 เหลือ ๕๐,๐๐๐ คน ในปี ค.ศ. 1974 และมีผลทำให้สามารถเพิ่มกิจกรรมและค่าใช้จ่ายของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น ตลอดจนมีการบริหารงานโดยนักบริหารมืออาชีพ (PROFESSIONAL) แทนการบริหารโดยบุคคลธรรมด้า (LAW PEOPLE) มากขึ้น

การเพิ่มความสามารถในการจัดการ ซึ่งเป็นการเริ่มต้นของสมัยการปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยเด่นนั้น ประสบผลสำเร็จระดับหนึ่ง แต่ก็ยังมีอีกหลายเรื่องที่จะต้องดำเนินการปฏิรูปต่อไป

การปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในสมัยที่ ๒ ได้แก่ เรื่องการส่งเสริมประชาธิปไตยท้องถิ่น (ENHANCING LOCAL DEMOCRACY) เป็นการสืบเนื่องมาจากการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นเป็นการบริหารงานโดยนักบริหารมืออาชีพมากขึ้น จึงได้มีการพิจารณาถูกเดียงกันในการที่จะกระจายอำนาจในการบริหารให้กับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นให้มีอิสระมากขึ้น ซึ่งในที่สุดก็ได้มีการออกกฎหมายว่าด้วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นฉบับใหม่ คือ พระราชบัญญัติการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ค.ศ. 1976 (LOCAL GOVERNMENT ACT 1976) ตามพระราชบัญญัตินี้ ได้กำหนดให้นักการ

เมืองมีอำนาจหนือกว่าข้าราชการประจำ และจัดให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการส่วนต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการของเจ้าน้ำที่ประจำ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมากขึ้นทั้งในกิจกรรมด้านสังคม วัฒนธรรม และนันทนาการ แต่อาจกล่าวโดยสรุปว่า การปฏิรูปในเรื่องนี้ ยังไม่ได้ผลสมบูรณ์เต็มที่ จะต้องดำเนินการปฏิรูปต่อไป

สำหรับการปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในสมัยที่ ๑ ได้นำในเรื่อง เกี่ยวกับการจัดการ (MANAGERIALISM) เนื่องจากรัฐบาลกลางได้กระจายอำนาจให้กับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งก็มีหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นหลายหน่วยสามารถดำเนินการในกิจกรรมที่เป็นบริการสำคัญ ๆ ได้ เช่น การดูแลเด็ก บริการด้านสุขภาพ การศึกษา ขันพื้นฐาน เป็นต้น แต่ปรากฏว่า ประชาชนจะต้องเสียภาษีท้องถิ่นสูงถึง ๑ ใน ๓ ของรายได้โดยเฉลี่ย

จากสาเหตุของการภาษีที่ประชาชนต้องจ่ายสูง ทำให้เกิดกระแสกดดันที่จะให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการให้บริการ และนำไปสู่แนวคิดเกี่ยวกับการผู้บริโภคและการแข่งขันกันในตลาด จึงได้มีการเสาะหาวิธีการจัดการรูปแบบใหม่ ๆ โดยเน้นการลดภาระเบี้ยบของหน่วยงานการ

บริหารส่วนท้องถิ่นที่มีมากเกินไป และการที่หน่วยงานบริหารงานส่วนท้องถิ่นจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายของรัฐบาลกลางก็มีมากจนเกินความจำเป็นในที่สุดจึงได้ออกพระราชบัญญัติการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นฉบับใหม่ (LOCAL GOVERNMENT ACT 1991) ได้ให้อำนาจกับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีอิสระในการกำหนดโครงสร้างองค์กรและดำเนินกิจการของตนเองได้ แต่ความมีอิสระดังกล่าว ย่อมเป็นที่เข้าใจว่า หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นจะต้องประสบกับความยุ่งยากทางการเงิน โดยรัฐบาลกลางจะลด จำนวนเงินที่จัดสรรให้ (GRANT) ลง ในขณะเดียวกันก็ กัดตันให้เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการโดยรัฐบาลกลางจะลดจำนวนเงินที่จัดสรรให้กับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นลงเรื่อย ๆ

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางดังกล่าว จึงจำเป็นต้องปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นโดยเน้นการบริหารงานโดยนักบริหารมืออาชีพ และให้นำเทคนิคการบริหารงานใหม่ ๆ มาปรับใช้

การให้ภาคเอกชนรับงานบางอย่างไปดำเนินงาน (PRIVATIZATION) ก็เป็นอีกข้อเสนอหนึ่งในการปฏิรูปการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในสมัยนี้ เช่น การจ้างเหมาให้ภาคเอกชนรับไปดำเนินการแทน การจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินการงานบางประเภท เป็นต้น โดยหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นเป็นผู้กำกับดูแล

## การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน

ดังได้กล่าวมาแล้วว่า การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศสวีเดน แบ่งออกเป็น ๒ ระดับ (TWO LEVELS OR TWO-TIER) คือ ระดับเมืองและชนบท ซึ่งเรียกว่า “MUNICIPALITY” และระดับเขต ซึ่งเรียกว่า “COUNTY COUNCIL” โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. หน้าที่และความรับผิดชอบ

ในประเทศสวีเดน บริการต่าง ๆ ของรัฐ จะดำเนินการโดยหน่วยงานบริหาร ส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับ MUNICIPALITY และ ระดับ COUNTY COUNCIL เป็นส่วนใหญ่ โดย จะมีการแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

๑.๑ MUNICIPALITY ในปัจจุบัน มี ทั้งหมด 280 MUNICIPALITY และแต่ละ MUNICIPALITY จะมี MUNICIPAL COUNCIL ซึ่งเลือกตั้งมาจากประชาชนในแต่ละเขต มี หน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

(๑) การศึกษา (ระดับต่ำกว่า มหาวิทยาลัย)

(๒) การบริการทางสังคมต่าง ๆ (การดูแลเด็ก การดูแลผู้สูงอายุ การช่วยเหลือ ด้านการเงินและอื่นๆ แก่ผู้ที่ช่วยเหลือตนเอง ไม่ได้ นั้นหมายความ และการพักผ่อน ฯลฯ)

(๓) การผังเมือง การก่อสร้างและ บำรุงรักษาสาธารณสมบัติ (ถนนและ สาธารณสมบัติอื่น ๆ)

(๔) การให้บริการทางเทคนิคต่าง ๆ

(น้ำประปา และระบบการกำจัดของเสีย การ เก็บขยะ การทำความสะอาดถนน ฯลฯ)

(๕) การป้องกันและช่วยเหลือเมื่อ มีเหตุฉุกเฉิน รวมทั้งการป้องกันภัยพลเรือน

(๖) การดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม

(๗) การขนส่งสาธารณะ (ร่วมกับ COUNTY COUNCIL)

ในปัจจุบัน MUNICIPALITY ที่มีขนาด ในใหญ่ที่สุด มีเจ้าหน้าที่ประมาณ ๕๖,๘๐๐ คน

๑.๒ COUNTY COUNCIL มีขอบเขต ของพื้นที่ที่รับผิดชอบ เช่นเดียวกับ COUNTY ADMINISTRATION ซึ่งเป็นหน่วยงานของ การบริหารราชการส่วนกลางหรือรัฐบาลกลาง ปัจจุบันมีทั้งหมด 24 COUNTY โดยจะมี องค์กรการบริหารงานเรียกว่า COUNTY COUNCIL ซึ่งเลือกตั้งจากประชาชนในเขต นั้น ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบงานให้บริการที่ต้อง อาศัยประชาชนจำนวนมากเป็นพื้นฐาน เช่น การบริการด้านสาธารณสุข (ในสวีเดน COUNTY COUNCIL จะเป็นเจ้าของโรง พยาบาลทั้งหมด ยกเว้นในเมืองหลวงและ เมืองใหญ่ ๆ อีก ๓ เมือง) การทันตกรรม การศึกษางานประเภท การอาชีวศึกษา เป็นต้น

เจ้าหน้าที่ของ COUNTY COUNCIL ส่วนใหญ่จะเป็นเจ้าหน้าที่สาธารณสุข และ COUNTY COUNCIL ที่มีขนาดใหญ่ที่สุด จะ มีเจ้าหน้าที่ทั้งหมดถึง ๖๖,๐๐๐ คน

## ๒. โครงสร้างองค์การและภารกิจทาง

หลักการพื้นฐานของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย คือ การกำกับดูแลโดยผู้แทนที่มาจากการเลือกตั้ง (ELECTED REPRESENTATIVE) ปัจจุบันมีประมาณ ๕๐,๐๐๐ ตำแหน่ง ทั้งในระดับ MUNICIPALITY และระดับ COUNTY COUNCIL ซึ่งจะมาจาก การเลือกตั้งทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ผู้แทนแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งโดยเฉลี่ย ๑.๕ ตำแหน่ง

ในแต่ละ MUNICIPALITY จะมี องค์กรที่ทำหน้าที่ในการวินิจฉัยสั่งการเรียกว่า MUNICIPAL COUNCIL สำหรับในระดับเขต คือ COUNTY COUNCIL ทั้งสมาชิกสามัญ และสมาชิกผู้ช่วย (REGULAR AND DEPUTY MEMBER) ขององค์กรดังกล่าวมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนในการเลือกตั้งทั่วไปคราวละ ๓ ปี พร้อมๆ กับการเลือกตั้งสมาชิกสภาระดับชาติ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1994 ทางรัฐสภาจะขยายเวลาออกใบเป็นคราวละ ๔ ปี การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่น จึงขยายออกไปเป็น ๔ ปีด้วย

การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งจะใช้วิธีการเลือกจากบัญชีรายชื่อของพรรคการเมือง (PARTY LIST) มากกว่าจะเลือกผู้สมัครเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1994 จะมีการทดลองวิธีการเลือกตั้งแบบใหม่ใน ๗ MUNICIPALITY ซึ่งรวมถึงการเลือกผู้สมัครเป็นรายบุคคลด้วย

ประชาชนชาวสวีเดนที่ได้ลงทะเบียน เป็นผู้อยู่อาศัยในเขต MUNICIPALITY หรือ COUNTY COUNCIL ใด และมีอายุ ๑๘ ปี ในวันเลือกตั้ง มีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งทุกคน สำหรับชาวต่างชาตินั้น กรณีมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งเช่นกัน หากผู้นั้นได้เข้ามาอยู่ในประเทศไทยเป็นเวลา ๓ ปี นับตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ก่อนวันเลือกตั้ง ๓ ปี และครึ่งปีตามที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในการออกเสียงเลือกตั้ง จึงมีสิทธิที่จะได้รับเลือกตั้ง เป็นสมาชิกสามัญและสมาชิกผู้ช่วยของ MUNICIPAL COUNCIL หรือ COUNTY COUNCIL ได้ด้วย

MUNICIPAL COUNCIL และ COUNTY COUNCIL จะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญๆ ที่เป็นหลักการทุกเรื่องในเขตของตน กำหนดเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงาน สำหรับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ จะมีคณะกรรมการอะไรบ้าง รวมทั้งโครงสร้างและวิธีการปฏิบัติงาน กำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีรายได้ท้องถิ่น และเรื่องการเงินที่สำคัญอื่น ๆ ตลอดจนอัตราค่าธรรมเนียมที่จะจัดเก็บสำหรับบริการต่าง ๆ ด้วย

๒.๑ คณะกรรมการบริหาร ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นได้กำหนดไว้ว่า งานของคณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE) ได้แก่การ

กำกับดูแลการบริหารกิจการของ MUNICIPALITY และติดตามข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ของ MUNICIPALITY ทั้งหมด เช่น กิจกรรมของคณะกรรมการพิเศษต่าง ๆ (SPECIALIZED MUNICIPAL COMMITTEES) เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารจะติดตามและกำกับอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับเรื่องที่จะมีผลกระทำต่อความเจริญเติบโต และสถานภาพทางการเงินของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นผู้ร่วมบูรณาภรณ์ทั้งหมดเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมบางอย่างที่เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิเศษ เช่น การให้บริการฉุกเฉิน การจัดการทรัพย์สิน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารยังกำกับดูแลการดำเนินงานของ MUNICIPALITY ซึ่งดำเนินการในรูปของบริษัท การตัดสินใจของ MUNICIPAL COUNCIL เกือบทั้งหมดจะจัดเตรียมโดยคณะกรรมการบริหาร

ในระดับ COUNTY COUNCIL ก็จะมีคณะกรรมการบริหาร และมีหน้าที่เข้าเดียว กันกับระดับ MUNICIPALITY

คณะกรรมการบริหาร จะได้รับเลือกตั้งจาก MUNICIPAL COUNCIL หรือ COUNTY COUNCIL แล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นเลือกตั้งโดยอ้อม จะมีสมาชิกประมาณ ๑๐-๑๗ คน

๒.๒ คณะกรรมการพิเศษ ประชานบัญญัติการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

อนุญาตให้นำร่องงานบริหารส่วนท้องถิ่น กำหนดโครงสร้างองค์การของตนเอง แต่เดิมนั้น ได้เคยกำหนดให้นำร่องงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีคณะกรรมการพิเศษแยกออกจากกัน ในแต่ละด้าน เช่น ด้านการศึกษา ด้านการบริการทางสังคม ด้านการวางแผนและอาคารสถานที่ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านป้องกันสุขภาพ เป็นต้น แต่ในปัจจุบัน นำร่องงานบริหารส่วนท้องถิ่นจะเป็นผู้พิจารณาเองว่า ควรจะมีคณะกรรมการพิเศษกี่คณะ ด้านใดบ้าง และควรให้รับผิดชอบงานอะไรบ้าง

MUNICIPALITY บางแห่งจึงได้มีการปฏิบัติงานของคณะกรรมการหลายคณะเข้าด้วยกัน แต่ก็มีหลายแห่งได้แยกการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบางคณะออกเป็นหลาย ๆ คณะ ด้วยตัวอย่างเช่น มีหลายแห่งได้แยกการปฏิบัติการด้านบริการทางสังคมออกเป็น ๓ คณะ คือ คณะกรรมการสวัสดิการเด็กและเยาวชน ซึ่งได้รวมด้านการศึกษาเข้าไว้ด้วย คณะกรรมการผู้สูงอายุ และคณะกรรมการบริการพิเศษสำหรับบุคคลและครอบครัว แต่ก็มีบางแห่งได้รวมการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมกับการป้องกันสุขภาพ และรวมด้านอาคารสถานที่เข้าไปอยู่กับการวางแผนและสิ่งแวดล้อม เป็นคณะกรรมการอาคารสถานที่วางแผนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการจัดองค์การ (ORGANIZATION MODEL) ซึ่งเป็นที่นิยมกัน

อย่างกว้างขวางของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอีกรูปแบบหนึ่ง คือ รูปแบบของ “ผู้ซื้อและผู้จัดหา” (PURCHASER/ PROVIDER) โดยได้มีการนำปรับใช้ใน 40 MUNICIPALITY และในบาง COUNTY COUNCIL สำหรับที่มาของแนวความคิดการจัดองค์การรูปแบบนี้ ก็คือ การแนะนำกลไกการตลาด โดยการนำกิจกรรมของภาครัฐเข้าไปสู่การแข่งขันกันในตลาดให้มากขึ้น ยิ่งกว่านั้นก็เพื่อแยกให้เห็นความแตกต่างระหว่างบทบาทของเจ้าหน้าที่ที่มาจาก การเลือกตั้งกับเจ้าหน้าที่ประจำของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น โดยเจ้าหน้าที่ที่มาจาก การเลือกตั้งซึ่งเป็นผู้แทนของประชาชนในพื้นที่จะเป็นผู้เลือกซื้อบริการจากหน่วยงานภาครัฐหรือจากผู้รับจ้างเหมาของภาคเอกชนก็ได้ ส่วนเจ้าหน้าที่ประจำจะเป็นผู้รับผิดชอบในการผลิตบริการ เช่น การบริหารงานประจำวัน (DAY-TO-DAY PUBLIC ADMINISTRATION) เป็นต้น

คณะกรรมการของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นทั้งหมด จะทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) เป็นหลักการว่า การปฏิบัติการในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแนวทางที่ได้รับการอนุมัติจาก COUNCIL และกฎระเบียบพิเศษสำหรับการปฏิบัติการในเรื่องต่าง ๆ ด้วย

(๒) วินิจฉัยสั่งการในเรื่องที่ COUNCIL มอบอำนาจให้คณะกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว

## รับไปดำเนินการ

นอกเหนือนั้น คณะกรรมการยังจะได้จัดเตรียมเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้ COUNCIL วินิจฉัยสั่งการแล้วปฏิบัติการตามที่ COUNCIL ได้ตัดสินใจ

สมาชิกของคณะกรรมการทั้งหมดจะได้รับเลือกตั้งจาก COUNCIL ซึ่งโดยปกติจะเป็นไปตามสัดส่วนของที่นั่งสมาชิกของพระองค์เมืองในแต่ละ COUNCIL อย่างไรก็ตาม หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นบางแห่ง ได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการปฏิบัติการวิชาชีพ” (PROFESSIONAL OPERATING BOARDS) ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการจะไม่มีความเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่อย่างใด

## ๓. การออกเสียงลงประชามติในท้องถิ่น

ในขั้นการเตรียมเพื่อดำเนินการในเรื่องใด COUNCIL อาจชักชวนให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่ของตนออกความเห็นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่ระบุไว้โดยวิธีการออกเสียงลงประชามติ (REFERENDUM) การสำรวจความคิดเห็นของประชาชน (PUBLIC OPINION SURVEY) หรือโดยวิธีการอื่นในทำนองเดียวกัน

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา COUNCIL ต่าง ๆ ได้นำวิธีการออกเสียงลงประชามติมาใช้แล้ว ๒๐ กรณี ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงเขตพื้นที่ของ MUNICIPALITY รัฐบาลกลางได้มีการเสนอภูมายเพื่อให้ COUNCIL

ต่าง ๆ ใช้วิธีการออกเสียงลงประชามติมากขึ้น โดยอาจรวมรูปแบบของการให้ประชาชนเป็นผู้ริเริ่มเสนอความเห็น (POPULAR INITIATIVE) โดยจะกำหนดจำนวนร้อยละของประชาชนที่จะมีสิทธิริเริ่มเสนอความเห็นต่าง ๆ ได้

#### ๔. ฐานะทางการเงินของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

ในปี ค.ศ. 1991 ค่าใช้จ่ายของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นเป็นร้อยละ ๒๕ ของรายได้ของประเทศ (GDP) ซึ่งลดลงจากปีก่อน ๆ ร้อยละ ๒.๖

การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็วในระหว่างปี ค.ศ. 1960-1970 ความเจริญเติบโตได้ชลอลงในปลายปี ค.ศ. 1980 ในระหว่างปี ค.ศ. 1990-1992 หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ ๐.๘ ต่อปี แต่ในปี ค.ศ. 1993 ได้ลดลงมา

การศึกษา (EDUCATION) เป็นงานปฏิบัติการที่ใหญ่ที่สุดของ MUNICIPALITY โดยมีค่าใช้จ่ายถึงร้อยละ ๒๙ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด รองลงมาได้แก่การดูแลเด็ก (ร้อยละ ๑๒) การดูแลผู้สูงอายุ (ร้อยละ ๑๐) ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1992 MUNICIPALITY ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลผู้สูงอายุ และบุคคลที่มีความจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือเพิ่ม

มากขึ้น จึงได้มีการโอนเงินมาจาก COUNTY COUNCIL เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในเรื่องนี้ การรักษาพยาบาล (HEALTH CARE) เป็นงานปฏิบัติการที่สำคัญที่สุดของ COUNTY COUNCIL โดยมีค่าใช้จ่ายถึงร้อยละ ๗๒ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งนี้ตามภาพที่ ๑ และภาพที่ ๒

สำหรับรายได้ของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นนั้น ภาษีท้องถิ่นเป็นแหล่งรายได้ทางตรงที่สำคัญที่สุดของ MUNICIPALITY และ COUNTY COUNCIL ในปัจจุบันภาษีท้องถิ่นเก็บจากเงินเดือนและเงินบำนาญจากผลกำไรของบริษัท จากการบดครัวซึ่งเก็บจากเงินทุนและอสังหาริมทรัพย์บางประเภท

หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีอำนาจที่จะกำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีต่าง ๆ ได้เอง เว้นแต่ในปี ค.ศ. 1991 1992 และ 1993 รัฐสภาได้ห้ามเพิ่มอัตราภาษี

ในปี ค.ศ. 1994 ภาษีท้องถิ่นที่ MUNICIPALITY และ COUNTY COUNCIL จัดเก็บได้รวมกันสูงสุดร้อยละ ๓๓.๔๙ ของภาษีที่จัดเก็บได้ทั้งหมด และจัดเก็บได้ต่ำสุด ร้อยละ ๒๖.๔๙ โดยเฉลี่ยจัดเก็บได้ ร้อยละ ๓๑.๐๕

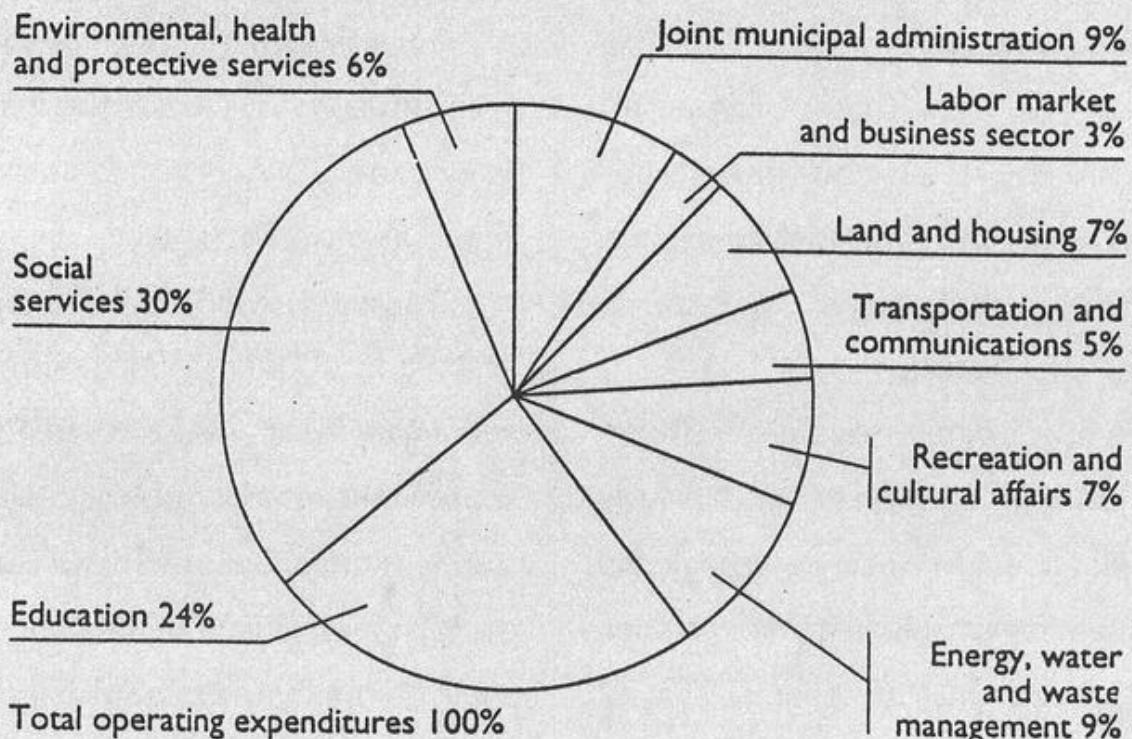
การจัดสรรเงินให้เป็นเงินก้อน (BLOCK GRANT) และการจัดสรรเงินให้เพื่อวัตถุประสงค์พิเศษ (SPECIAL-PURPOSE GRANT) จากรัฐบาลกลาง ก็เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญอีกทางหนึ่งของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของการจัดสรรเงินให้เป็นเงินก้อน ก็เพื่อเดิมช่องว่างระหว่างภาษีที่เก็บได้กับงบประมาณค่าใช้จ่ายที่หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นที่จะใช้ในการให้บริการประชาชนในด้านต่าง ๆ ส่วนการจัดสรรเงินให้เพื่อวัตถุประสงค์พิเศษนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดสรรเงินให้กับระบบการการศึกษา การดูแลเด็ก การดูแลผู้สูงอายุ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1993 ร้อยละ ๗๕ ของเงินที่รัฐบาลกลางจะ

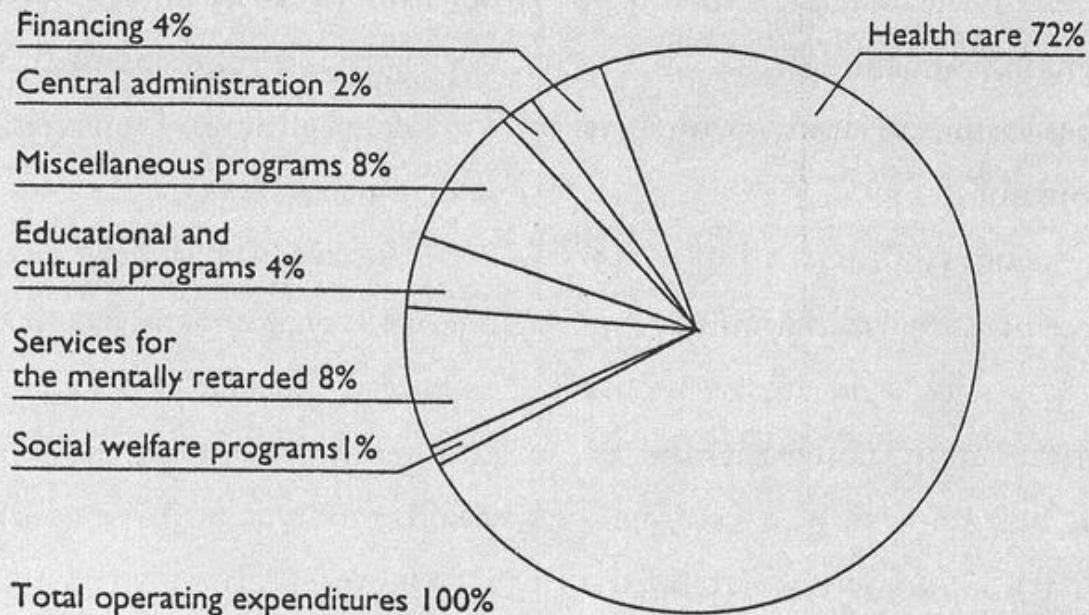
จัดสรรให้กับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น จะจัดสรรเงินเป็นเงินก้อน ทั้งนี้ ก็เพื่อให้หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีความเป็นอิสระในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น

รายได้ของ การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่นับว่า มีสัดส่วนที่สำคัญอีกทางหนึ่ง คือ ร้อยละ ๑๕ ได้มาจากค่าธรรมเนียมการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า แก๊ส เครื่องทำความร้อน) การขนส่งมวลชนและอื่น ๆ

ภาพที่ ๖ Municipal operating expenditures by fields, 1990



ภาพที่ ๒ County council operating expenditures by fields, 1990



สำหรับ COUNTY COUNCIL รายได้ที่นับว่า มีสัดส่วนที่สำคัญอีกทางหนึ่ง ก็คือเงินชดเชยจากสำนักงานประกันสังคมที่จ่ายคืนให้กับโรงพยาบาล และศูนย์สุขภาพต่าง ๆ

#### ๔. พนักงานของกรอบอิทธิราษฎรการส่วนท้องถิ่น

ในปี ค.ศ. 1993 การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นมีพนักงานทั้งสิ้น ๑.๑ ล้านคน ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๒๖ ของการจ้างงานทั้งหมดของประเทศ ในขณะที่ในปีเดียวกันรัฐบาลกลางจะจ้างงานเท่ากับร้อยละ ๕ ของการจ้างงานทั้งหมดเท่านั้น

MUNICIPALITY หรือ COUNTY COUNCIL

จะเป็นนายจ้างที่ใหญ่ที่สุดในแต่ละเขตพื้นที่ ในปี ค.ศ. 1993 จำนวนร้อยละ ๕๕ ของพนักงานของ MUNICIPALITY ปฏิบัติงานในด้านการบริการทางสังคม รวมทั้งการดูแลเด็ก และผู้สูงอายุ จำนวนร้อยละ ๒๒ ปฏิบัติงานในด้านการศึกษา พนักงานของ MUNICIPALITY จำนวนร้อยละ ๗๙ เป็นผู้หญิง และในจำนวนนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ปฏิบัติงานบางเวลา (PART-TIME) ส่วนพนักงานของ COUNTY COUNCIL จำนวนร้อยละ ๘๖ ก็เป็น ผู้หญิง และส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานด้านสุขภาพ

โดยในระบบการบริหารงานบุคคลของประเทศไทยไม่มีองค์กรกลางบริหารงานบุคคลทั้งในระดับรัฐบาลกลางและระดับ

การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนั้น การจ้างพนักงานของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการทำสัญญาจ้างกับหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่ง โดยมีสหภาพแรงงานเป็นผู้เจรจาต่อรอง

#### ๖. ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น

ภายหลังจากที่ได้มีการปฏิรูปเขตพื้นที่ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นในปี ค.ศ. 1952-1974 ดังได้กล่าวมาแล้ว ความจำเป็นในการร่วมมือระหว่างกันได้ลดลงไปอย่างไรก็ตาม ในปี ค.ศ. 1990 ความจำเป็นในการร่วมมือระหว่างกันได้เพิ่มขึ้นมาอีก ยกตัวอย่าง เช่น MUNICIPALITY หนึ่ง อาจมีความจำเป็นที่จะต้องใช้น้ำประปาหรือโรงกำจัดขยะของอีก MUNICIPALITY หนึ่ง ในกรณีเช่นนี้ MUNICIPALITY ซึ่งเป็นผู้ซื้อบริการจะมีอำนาจจำกัดในการเจรจาต่อรอง ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยดี ความร่วมมือระหว่างกันจึงเป็นวิธีการที่ใช้กันโดยทั่วไป ในบางกรณี อาจจะเป็นต้องมีการจัดตั้งเป็นสหพันธ์ (LOCAL GOVERNMENT FEDERATION) เป็นรูปแบบของการร่วมมือที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย หรือจัดตั้งเป็นรูปบริษัทจำกัด (LIMITED COMPANY) หรือมูลนิธิ (FOUNDATION) โดยการร่วมทุนกันในการดำเนินงาน และอาจมี COUNTY COUNCIL เข้ามาร่วมทุนด้วยก็ได้

#### ๗. ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลกลาง กับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลกลาง กับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจะเห็นได้จากการร่วมมือกันอย่างต่อเนื่องในหลายด้าน และหลายรูปแบบ โดยมีการแบ่งงานระหว่างกันอย่างชัดเจน

การที่รัฐบาลกลาง ได้วางแผนการพัฒนาทางกายภาพในระดับชาติและระดับเขต ซึ่งมีผลทำให้รัฐบาลกลางเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการวางแผนทางสังคมเพิ่มขึ้น แต่ก็มีได้ทำให้แผนการปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นถูกลดลงแต่อย่างใด

นอกจากนี้ รัฐบาลกลางได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานและกำกับดูแลการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น โดยการออกกฎหมายและระเบียบ และโดยการติดตามตรวจสอบการออกกฎหมายและพิเศษเกี่ยวกับการศึกษา การบริการทางสังคม การวางแผนและอาคารสถานที่ ฯลฯ ก็เป็นการกำกับดูแลของรัฐบาลกลางอีกรูปแบบหนึ่ง น่องจากได้มีการกำหนดรายละเอียดว่าหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นควรจะจัดการโครงการต่างๆ เหล่านั้นอย่างไร

วิธีการที่รัฐบาลกลางกำกับดูแลการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอีกรูปแบบหนึ่ง ก็คือ การให้ประชาชนแต่ละคนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ของ

หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นได้และอาจมีการนำเรื่องดังกล่าวไปพิจารณาในศาลปกครองของรัฐบาลกลาง (STATE ADMINISTRATIVE COURT) ก็ได้ การตัดสินใจในบางเรื่องของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นอาจร้องเรียนไปยังหน่วยงานบริหารของรัฐบาลแทนก็ได้

## บทสรุป

จากการศึกษาการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยเดิมดังกล่าวข้างต้นอาจสรุปได้ ดังนี้

(๑) การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในรูปแบบของการปกครองตนเองในประเทศไทยเดิมได้เริ่มนิมานนานแล้ว แต่การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นตามระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ได้เริ่มต้นมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1862 ซึ่งได้แยกงานด้านศาสนาและงานด้านพลเรือนในระดับท้องถิ่นออกจากกัน โดยให้งานด้านศาสนาเป็นหน้าที่ของหน่วยงานทางศาสนา ส่วนงานด้านพลเรือนให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น

(๒) รูปแบบของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นของประเทศไทยในปัจจุบัน มี ๒ ระดับ คือ MUNICIPALITY ซึ่งเป็นหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นระดับเมืองและชนบท (๒๘๐) และ COUNTY COUNCIL ซึ่งเป็นหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นระดับเขต (๒๔) โดยจะรับผิดชอบงานการให้บริการด้าน

สาธารณสุขเป็นหลัก เพราะเป็นบริการที่ต้องอาศัยประชาชนจำนวนมากเป็นฐาน จึงจะทำให้การให้บริการมีประสิทธิภาพและประหยัด

(๓) โดยที่ประเทศไทยเดิมมีการปกครองประเทศแบบ “รัฐสวัสดิการ” (WELFARE STATE) การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นจึงมีลักษณะเป็น “ท้องถิ่นสวัสดิการ” ไปด้วยกันคือ จะหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการทางสังคมที่รัฐบาลกลางกระจาຍอำนาจมาให้ และให้บริการในเรื่องอื่น ๆ ที่หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งริเริ่มดำเนินการเอง จึงอาจกล่าวได้ว่า “บริการของรัฐเกือบทั้งหมด ดำเนินการโดยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น”

(๔) โครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นจะใช้รูปแบบของคณะกรรมการหลายระดับ ได้แก่

- MUNICIPAL COUNCIL และ COUNTY COUNCIL เป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจสูงสุดในการวินิจฉัยสิ่งกิจการสำคัญ ๆ ที่เป็นหลักการของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นทุกเรื่อง

- EXECUTIVE COMMITTEE เป็นคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของหน่วยงานบริหารงานส่วนท้องถิ่นตลอดจนติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินกิจการต่าง ๆ ด้วย

- SPECIALIZED COMMITTEE เป็นคณะกรรมการที่รับผิดชอบในการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ตามที่หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งจะเป็นผู้กำหนด เช่น คณะกรรมการด้านการศึกษา คณะกรรมการด้านสวัสดิการเด็กและเยาวชน คณะกรรมการด้านการดูแลผู้สูงอายุ คณะกรรมการด้านการวางแผนและการสถานที่ คณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการด้านการป้องกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

(๔) การปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการ โดยการรวมและลดจำนวนหน่วยงานบริหารงานส่วนท้องถิ่น จาก ๒,๕๐๐ หน่วยในปี ค.ศ. 1951 เป็น ๒๘๐ หน่วยในปี ค.ศ. 1974 อันก็ได้ว่า เป็นความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ ทำให้ประเทศไทยต่าง ๆ ในภาคพื้นยุโรปได้นำไปเป็นแบบอย่างในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงานบริหารงานส่วนท้องถิ่น ให้ “มีจำนวนน้อยลงแต่มีขนาดใหญ่” เพื่อแก้ปัญหาการมีหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นจำนวนมาก

(๕) การปรับปรุงประสิทธิภาพในการให้บริการของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น โดยการนำบริการบางอย่างเข้าสู่การแข่งขันกันในตลาดหรือใช้กลไกการตลาด ดังนั้นในปี ค.ศ. 1991 จึงได้มีประกาศเรื่อง “การให้ภาคเอกชนรับงานของภาครัฐไปดำเนินการ”

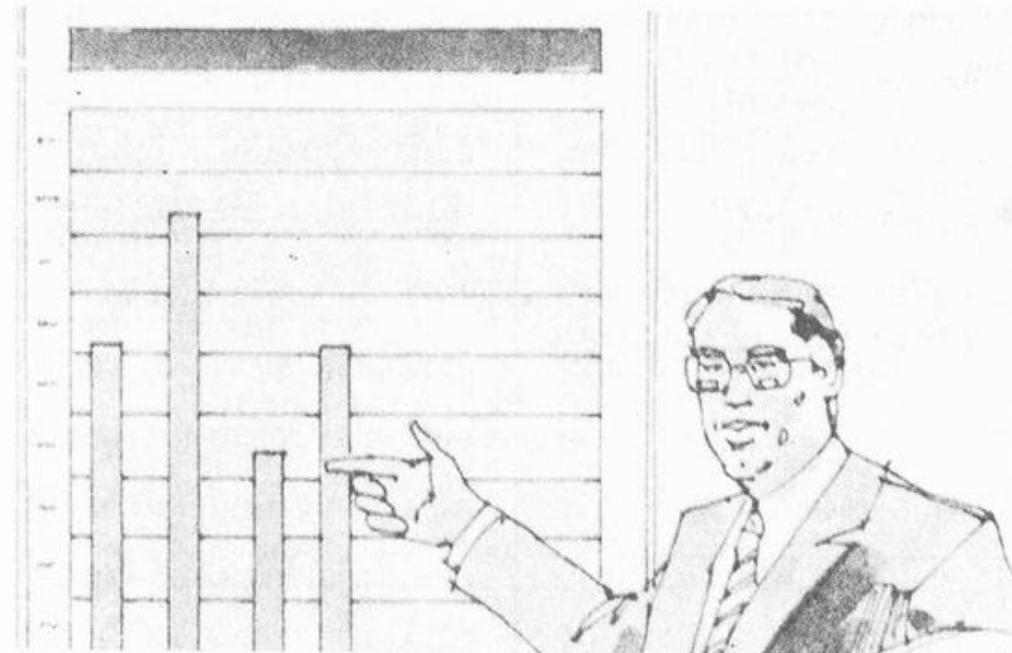
(PRIVATIZATION) เช่น การจ้างเหมาภาคเอกชนรับงานบริการบางอย่างไปดำเนินการแทน การจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินงานบางประเภทเป็นต้น เป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล

(๖) การบริหารงานบุคคลของหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นในประเทศสวีเดน จะเน้นหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นที่จะทำสัญญาจ้างพนักงานเป็นราย ๆ ไป โดยมีสนใจแรงงานที่แต่ละคนสังกัดจะเป็นผู้ช่วยเจ้าต่อรอง เกี่ยวกับเงื่อนไขในการจ้าง ทั้งนี้ เนื่องจากในประเทศสวีเดน ไม่มีองค์กรกลางการบริหารงานบุคคลทั้งในระดับรัฐบาลกลาง และระดับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

(๗) แหล่งที่มาของรายได้ของหน่วยงานการบริหารส่วนท้องถิ่นที่สำคัญที่สุดมาจากการเบี้ยห้องถิ่น แต่ไม่เป็นการเพียงพอ ดังนั้น แหล่งรายได้ที่สำคัญอีกทางหนึ่งก็คือ เงินที่รัฐบาลกลางจัดสรรให้ โดยจะจัดสรรให้เป็นเงินก้อน (BLOCK GRANT) และจัดสรรให้เพื่อวัตถุประสงค์พิเศษ (SPECIAL-PURPOSE GRANT) ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1993 เป็นต้นไป รัฐบาลกลางจะจัดสรรให้เป็นเงินก้อนร้อยละ ๑๕% ของเงินที่รัฐบาลกลางจัดสรรให้ทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อให้หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่นมีความเป็นอิสระในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น

## ภาคีกริพย์สิน: รายได้หลักของก้องถั่น

ประชาร์ ธรรมนู\*



ทศวรรษที่ผ่านมา กระแสความต้องการให้มีการกระจายอำนาจทางการปกครองเกิดขึ้นในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง จากประชาชนและฝ่ายการเมือง

ถ้าจะมีผู้ใดหรือองค์การใด หัวดึงว่าไม่ควรเร่งรัดกระจายอำนาจจนกว่าจะมีความพร้อมของแต่ละท้องที่ ก็จะถูกทราบหน้าว่าเป็นได้ในเสาร์บ้าง เด็กันปีบ้าง

ยิ่งถ้าผู้พูดเป็นคนของมหาดไทยก็จะถูก

ทราบหน้าว่าหน่วยงานใดๆ ไปด้วย ในที่สุดก็ไม่สามารถทนกระแสได้ จึงเกิดการกระจายอำนาจให้มีหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่เรียกว่า องค์การบริหารส่วนตำบล หรือ อบต. เกิดขึ้นทั่วประเทศ ชนิดมากที่สุด และรวดเร็วที่สุดในโลกก็ว่าได้

ทั้งนี้ เพราะเป็นการปกครองท้องถิ่นที่เกิดขึ้นจากกฎหมายบังคับให้เป็น มิได้เกิดจากความพร้อมของท้องที่ที่พร้อมจะเป็น

- รองผู้ว่าราชการจังหวัดนราธิวาส

## องค์ประกอบความพร้อมที่จะเป็นห้องถินมีอะไรบ้าง

ประการแรกที่สุด ก็คือ ความพร้อมด้านฐานะการคลัง การจะยกห้องที่ได้ให้เป็นหน่วยการปกครองห้องถินควรต้องมีรายได้มากพอสมควรให้อยู่ในฐานะที่จะพึงดูแลได้ และมีรายได้มากพอที่จะใช้จ่ายอย่างน้อยที่สุด ในรายจ่ายประจำที่จะต้องจ่ายเป็นเงินเดือนค่าจ้างแก่บุคลากรในสำนักงาน

ประการที่สอง ความพร้อมด้านประชาคม การจะเป็นห้องถินได้ประชาชนในชุมชนต้องมีความกระตือรือล้นที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองอย่างมีความรู้ความเข้าใจ คนในชุมชนให้ความสนใจที่จะควบคุมดูแลการดำเนินงาน เพื่อรักษาผล

ประโยชน์ของห้องถินอย่างจริงจัง ที่สำคัญประชาชนต้องมีคุณภาพคือไม่สามารถถูกขี้ก่นและชี้นำด้วยอิทธิพลใด ๆ ได้

ประการที่สาม ความพร้อมด้านการบริหารและการจัดการ หน่วยงานปกครองห้องถิน คณบุญบริหาร ที่ประชาชนเลือกตั้งเข้ามาจะต้องเป็นคณบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารและจัดการกิจกรรมของห้องถินเพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีขีดความสามารถในการอкорะเบียบกฎหมายห้องถินและรักษาบังคับใช้กฎหมายได้อย่างถูกต้องไม่ผิดพลาด



## วิเคราะห์ความพร้อมขององค์กรบริหารส่วนตำบลปัจจุบัน

นับตั้งแต่มีการประกาศให้พระราชนูญติสภารำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ มาจนถึงปัจจุบัน ทำให้เกิดหน่วยปกครองท้องถิ่นที่เรียกว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) รวมทั้งสิ้น ๖,๓๙๗ ตำบล คงเหลือสภารำบลที่ยังไม่ได้ยกฐานะ เพียง ๕๖๗ ตำบลเท่านั้น

จากจำนวน อบต. ที่มี ๖ พันกว่าแห่ง ได้มีการจัดชั้น อบต. แบ่งออกเป็น ๕ ชั้น โดย ถือเกณฑ์รายได้เป็นหลัก จึงจำแนกชั้น อบต. ได้ดังนี้

อบต. ชั้น ๑	คือ อบต. ที่มีรายได้ ๒๐ ล้านบาทขึ้นไป	ปัจจุบันมี ๘๘ แห่ง
อบต. ชั้น ๒	คือ อบต. ที่มีรายได้ ๑๘-๒๐ ล้านบาท	ปัจจุบันมี ๖๕ แห่ง
อบต. ชั้น ๓	คือ อบต. ที่มีรายได้ ๖-๑๘ ล้านบาท	ปัจจุบันมี ๑๓๔ แห่ง
อบต. ชั้น ๔	คือ อบต. ที่มีรายได้ ๓-๖ ล้านบาท	ปัจจุบันมี ๒๗๘ แห่ง
อบต. ชั้น ๕	คือ อบต. ที่มีรายได้ไม่เกิน ๓ ล้านบาท	ปัจจุบันมี ๕,๗๘๘ แห่ง

จะเห็นได้ว่า อบต. ทั่วประเทศกว่า ๙๐% เป็น อบต. ชั้น ๕ ซึ่งมีรายได้น้อยมาก จากการประมาณการรายจ่ายประจำปีต่อที่ อบต. จะต้องจ่ายมีดังนี้

๑. ค่าตอบแทนประธาน อบต. เดือนละ ๑,๕๐๐ บาท ๑ ปี	๑๘,๐๐๐ บาท
๒. ค่าตอบแทนประธานสภาระ อบต. เดือนละ ๑,๕๐๐ ปีละ	๑๘,๐๐๐ บาท
๓. เงินเดือนปลัด อบต. ระดับ ๓-๔ ปีละ	๗๙,๐๐๐-๘๐,๐๐๐ บาท
๔. เงินเดือนพนักงานการเงินและบัญชี ระดับ ๑-๒ ปีละ	๕๐,๐๐๐-๖๐,๐๐๐ บาท
๕. เงินเดือนช่างโยธา ระดับ ๒ ปีละ	๕๐,๐๐๐-๖๐,๐๐๐ บาท
๖. เงินเดือนเจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป ระดับ ๑-๒ ปีละ	๕๐,๐๐๐-๖๐,๐๐๐ บาท
๗. ค่าตอบแทนสมาชิก อบต. เดือนละ ๕๐๐ บาท/คน ปีละ	๖,๐๐๐ บาท/คน
๘. เบี้ยประชุมสมาชิก อบต. ปีละ ๑๒ ครั้ง ครั้งละ ๒๐๐ บาท/คน ปีละ ๒,๔๐๐ บาท	

ยังไม่นับรายจ่ายประจำสำนักงานอีนๆ อีก โดยสรุปรายจ่ายประจำของ อบต. ชั้น ๕ อย่างน้อยไม่ต่ำกว่า ๕ แสนบาทต่อปี

จากข้อมูลข้างต้นทำให้ อบต. ชั้น ๕ ส่วนใหญ่มีภาระรายจ่ายเป็นบประจำมาก จนเหลือเงินที่จะใช้เป็นบพัฒนาหรือลงทุน น้อย บางแห่งไม่เหลือเลยก็มี

#### การจัดเก็บรายได้ของห้องถีน

รายได้ของห้องถีนมีโครงสร้างภาษี เนื้องอก กือ ส่วนที่ห้องถีนจัดเก็บเอง ได้แก่

ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษีบำรุง ห้องที่ อากรมาสต์ และส่วนที่รัฐจัดเก็บและ จัดสรรให้ ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสุรา ภาษีสรรพสามิต ภาษีรถยนต์และล้อเลื่อน ในส่วนของเทศบาลจะมีภาษีการค้าเพิ่มขึ้นอีก ๑ ประเภท

ในปีงบประมาณ ๒๕๔๐ ภาษีที่รัฐเป็น ผู้จัดเก็บและจัดสรรให้แก่ห้องถีนทุกประเภท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นสามหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยล้าน บาทเศษ (ยังไม่รวมภาษีรถยนต์และล้อเลื่อน อีกประมาณ หนึ่งหมื่นล้านบาทเศษ)

ตารางที่ ๙  
ผลิติการจัดสรรเงินภาษีแก่ห้องถีนบังบานงบประมาณ ๒๕๔๐

(ล้านบาท)

ประเภทห้องถีน	จำนวน ห้องถีน	ภาษีสุรา	ภาษี สรรพสามิต	ภาษี มูลค่าเพิ่ม	ภาษีธุรกิจ เฉพาะ	ภาษี การค้า	รวม	ร้อยละ
กรุงเทพมหานคร	๑	๓๗๘.๕๗	๗๗๙.๔๐	๔๗๗.๗๔	๑,๖๗๕.๒๔	๑๓๐.๖๐	๑๑,๙๗๔.๗๔	๓๔
เทศบาล	๑๔๖	๓๐๔.๓๔	๗๕๕.๓๐	๔,๐๘๔.๒๔	๔๐๖.๐๙	๖๐.๖๗	๖,๖๔๔.๗๐	๒๐
เมืองพัทยา**	๑	๓.๖๒	๑๑.๒๕	๗.๔๙	-	-	๒๖.๒๖	๐
สุขุมวิท	๗๘๓	๔๗๙.๔๘	๑,๓๖๔.๑๔	๔๗๙.๑๔	๑๕๖.๖๔	๑๑.๖๗	๒,๗๔๔.๑๔	๙
องค์กรบริหารส่วนจังหวัด	๗๔	๔๔๙.๔๖	๑,๓๔๔.๕๑	๔๔๙.๕๑	๑๓๔.๑๔	๑๔.๖๑	๒,๖๐๔.๖๑	๙
อบต.*	๒,๗๗๗	๑,๔๔๑.๑๖	๕,๗๐๗.๐๘	-	-	-	๖,๑๐๐.๑๔	๒๔
รวม	๕,๖๐๔	๗,๗๔๔.๗๘	๑๐,๕๕๔.๗๗	๑๔,๖๙๐.๖๗	๒๖,๕๒๔.๐๙	๒๖๗.๖๗	๓๑,๗๐๔.๐๙	๑๐๐

หมายเหตุ

\*\* เมืองพัทยาได้รับภาษีมูลค่าเพิ่มธุรกิจเฉพาะ และภาษีการค้าโดยตรง

\* ยังไม่ได้รับเงินจัดสรรภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ และภาษีการค้า เนื่องจากการแก้ไขกฎกระทรวง

หากจะดูฐานะการคลังของหน่วยงานห้องถีนที่มีมานานก่อนมีองค์กรบริหารส่วนตำบล จะเห็นได้ว่าลดส่วนภาษีที่ห้องถีนจัดเก็บเอง รวมทุกหน่วยแล้วต่ำกว่าที่รัฐจัดเก็บให้มาก

## ตารางที่ ๒

แสดงยอดภาษีที่ห้องถินจัดเก็บและที่รัฐจัดสรรให้ (หน่วยล้านบาท)\*\*

ประเภทภาษี	เทศบาล (๑๔๖ แห่ง)		สุขุมวิท (๘๘๔ แห่ง)		องค์กรบริหารส่วนจังหวัด (๗๕ แห่ง)	
	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๗	๒๕๕๘
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	๑,๒๐๑.๒๖	๑,๓๗๗.๑๑	๔๖๔.๑๙	๕๒๘.๓๔	๓๔๒.๑๗	๒๖๔.๖๔
ภาษีบำรุงท้องที่	๔๕๔.๐๓	๔๖.๖๓	๔๖.๓๐	๔๔.๓๑	๔๗๗.๔๐	๔๖๙.๔๔
ภาษีป้าย	๒๒๘.๑๑	๒๕๑.๒๕	๒๙.๑๔	๗๖.๖๐	๔๔๒.๐๔	๔๔๒.๐๔
อากรจาตั้ว	๒๔.๒๑	๒๔.๑๔	๑๗.๖๓	๑๗.๖๒	๔๔.๐๔	๔๔.๐๔
รวมภาษีท้องถินจัดเก็บเอง	๑,๕๗๔.๖๗	๑,๗๕๕.๐๓	๖๐๑.๓๕	๖๖๖.๕๔	๔๕๙.๕๗	๖๙๗.๙๗
ภาษีการค้า	๓,๗๑๘.๕๕	๔,๗๘๘.๐๑	*๔๙๓.๔๓	*๕๗๗.๖๕	*๖๙๖.๕๔	*๘๐๖.๔๙
ภาษีธุรกิจ	๒๙๗.๐๓	๓๗๗.๔๑	๓๗๔.๐๔	๔๓๕.๔๔	๑,๔๔๒.๔๖	๑,๑๐๓.๕๖
ภาษีสรรพาณิช	๘๗๕.๑๖	๙๘๙.๓๘	๑,๒๑๑.๔๗	๑,๒๖๖.๔๗	๔,๗๕๕.๐๖	๓,๓๔๕.๕๐
รวมภาษีรัฐบาลจัดสรร	๔,๗๕๕.๗๔	๖,๐๐๔.๕๐	๑,๕๗๕.๓๕	๒,๖๖๐.๕๐	๖,๔๙๕.๔๖	๕,๒๕๕.๔๗
ภาษีรัถยนต์และล้อเลื่อน	๒,๓๐๖.๔๔	๒,๖๔๒.๒๑	๑,๑๕๑.๐๒	๑,๓๑๘.๕๓	๗๔๐.๔๗	๙๒๕.๕๗
รวมภาษีอากรทั้งสิ้น	๔,๖๙๙.๒๕	๖,๒๐๓.๖๕	๔,๐๖๕.๗๔	๔,๖๔๕.๗๔	๔,๖๙๕.๓๐	๖,๔๙๗.๗๙

• ในส่วนของสุขุมวิทและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด จัดสรรภาษีมูลค่าเพิ่มให้แทนภาษีการค้า

.. แหล่งข้อมูล สำนักงานคลังท้องถิน และสำนักบริหารการประกอบของท้องที่

จากตารางที่ ๒ จะเห็นได้ว่า ภาษีส่วนที่ห้องถินจัดเก็บได้เงินมียอดต่ำมาก หรือแม้แต่จะรวมกับภาษีที่รัฐจัดเก็บและจัดสรรให้แล้วก็ตาม ก็ยังมีรายได้ต่ำอยู่

เฉพาะเทศบาลทุกแห่ง สุขุมวิททุกแห่ง และองค์กรบริหารส่วนจังหวัดทุกแห่ง (ไม่รวม กทม.)

ยอดภาษีในปี ๒๕๕๗ และ ๒๕๕๘ จัดเก็บได้เพียง ๒๒,๐๐๐-๒๓,๐๐๐ ล้านบาทเศษ เที่ยบกับงบประมาณแผ่นดินปี ๒๕๕๗ เป็นเงิน ๗๖๘,๓๐๐ ล้านบาท

และปี ๒๕๕๘ เป็นเงิน ๕๐๖,๙๐๐ ล้านบาทแล้ว

จะเห็นได้ว่าภาษีท้องถินที่จัดเก็บได้ทุกประเภทรวมทุกห้องถินแล้วยังมีเงินถึง ๕% ของงบประมาณแผ่นดิน

โครงสร้างภาษีท้องถินปัจจุบันจึงเป็นโครงสร้างภาษีที่ไม่สามารถพัฒนาฐานะการคลังของห้องถินให้เข้มแข็งได้

ปรัชญาการประกอบของโลกปัจจุบัน มี ๒ ระบบ ใหญ่ ๆ คือ ประชาธิปไตย และ เผด็จการ ในระบบประชาธิปไตยถือสิทธิเสรีภาพของปัจเจกชนเป็นสำคัญ

ปัจเจกชนสามารถมีและครอบครองทรัพย์สินได้ ๆ จะแสวงหาทำการค้า ทำกำไร หรือทำประโยชน์ได้ ๆ ก็ได้ ตามกฎหมาย

กำหนด ทราบเท่าที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข  
คือ การชำระภาษีให้กับรัฐ

ดังนั้นในระบบประชาธิปไตยห้าม  
สำคัญของการร่วมความเป็นรัฐและเป็นปัจจัย  
สำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจ ลังคม การ  
เมืองการปกครองและความมั่นคง ฯลฯ ของ  
ประเทศไทย คือ การเสียภาษี ที่ประชาชน  
ต้องถือเป็นหนี้ที่สำคัญที่มีต่อรัฐหรือประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยของเราปกครอง  
โดยระบบเสรีประชาธิปไตย ในช่วงทศวรรษ  
ที่ผ่านมา ผู้เขียนกล้ากล่าวได้ว่าไทยเป็น  
ประเทศนึงที่ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพมากไม่  
แพ้ประเทศตันตนบันการปกครองในระบบอื่น

ปัญหาของประเทศไทยคือทุกคนมุ่ง  
แสวงหา ต้องการสิทธิ ทุกคนต้องการเสรีภาพ  
ที่จะทำอะไรก็ได้ แต่ไม่ยอมรับหนี้ที่ จะรับ  
แต่ส่วนที่ได้ ส่วนที่ต้องเสียคือน้ำที่ไม่ยอมรับ

จึงทำให้สังคมขาดระเบียบวินัย มีการ  
ละเมิดสิทธิและกระทบถึงเสรีภาพของผู้อื่น  
ประเทศไทยได้รับความเสียหาย เกิดจากการเห็น  
แก่ตัว เห็นแก่ได้ ฉ้อโกง ไม่ว่าเอกชนต่อ  
เอกชน หรือหลักเลี่ยงหลบหลีกในภาษีของ  
เอกชนที่มีต่อรัฐ

หนี้ที่สำคัญของพลเมืองในระบบ  
ประชาธิปไตยคือ การเสียภาษี

รัฐจะมีรายได้พัฒนาประเทศไทยต่อเมื่อ  
ประชาชนในชาติรู้จักหนี้ที่ และปฏิบัติ

หนี้ที่ด้วยความซื่อตรง ไม่คดโกง หลบเลี่ยง  
ภาษีที่รัฐจัดเก็บเพื่อเป็นการจ่ายค่าตอบ  
แทนให้แก่รัฐ ที่ยอมให้ปัจเจกชนถือครอง  
ทรัพย์สิน หาประโยชน์จากทรัพย์สิน (ใน  
ขณะที่ระบบเด็ดขาดการถือว่าทรัพย์สินต่าง ๆ  
ในประเทศไทยเป็นของรัฐ)

ประชาชนทั้งหมดของไทยเรามีจำนวน  
ประมาณ ๖๐ ล้านคน ผู้ที่บรรลุนิติภาวะ  
และพ้นวัยการศึกษา คือ ผู้ที่มีอายุ ๒๕ ปี  
บริบูรณ์ขึ้นไป ควรต้องถือว่าเป็นผู้มีหนี้ที่ต้อง<sup>1</sup>  
เสียภาษีเงินได้บุคคลให้แก่รัฐ

ดังนั้น จึงควรมีผู้เสียภาษีให้กับรัฐอย่าง  
ต่อไปน้อยกว่า ๒๐ ล้านคน ใน ๖๐ ล้านคน

จากข้อมูลผู้เสียภาษีเงินได้บุคคล  
ธรรมดายังกรมสรรพากร ผู้เสียภาษีเงินได้  
บุคคลธรรมดากำลังมีเพียงประมาณ ๕ ล้าน  
คนเศษ และนิติบุคคลประมาณ ๓ แสนราย

ในจำนวน ๕ ล้านคนรวมข้าราชการกว่า  
๑ ล้านคน อยู่ด้วย

จากตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นได้  
อย่างชัดเจนว่า ยังมีประชาชนในชาติหลัก  
เลี่ยงการเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดากลุ่มมาก

ในหลักการแล้ว เจ้าของประเทศไทยคือ  
ประชาชนผู้จ่ายภาษีเงินได้โดยตรงให้แก่รัฐ  
จึงทำให้ผู้เขียนเกิดความสงสัยว่า เจ้าของ  
ประเทศไทยแท้จริงมีเพียง ๕ ล้านคนเศษ  
เท่านั้นหรือ

## ข้อพิจารณาในการปรับปรุงระบบการหารายได้ของรัฐ

ในการหารายได้เพื่อเป็นงบประมาณดำเนินการพัฒนาประเทศของรัฐ มีกลไกหรือระบบภาษีทางอ้อมต่าง ๆ อีกมากมาย ซึ่งจะไม่ออกล่าวถึง

ส่วนที่ผู้เขียนจะเสนอเป็นข้อพิจารณาปรับปรุงระบบหารายได้ของรัฐจะนำเสนอในส่วนที่เป็นภาษีทางตรง คือ ภาษีที่ถือเป็นหน้าที่ที่พลเมืองหรือประชาชนต้องมีหน้าที่เสียให้กับรัฐ และเห็นว่าควรปรับปรุงมีดังนี้

### ๑. ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

รัฐควรออกเป็นกฎหมายให้ถือเป็นหน้าที่ของประชาชนทุกคนที่บรรลุนิติภาวะและมีความสามารถสมบูรณ์ตามกฎหมาย ต้องมีบัตรประจำตัวผู้เสียภาษีจาก ซึ่งหมายถึงต้องมีหน้าที่แสดงฐานะอาชีพ รายได้ เป็นข้อมูลคำนวนภาษีต่อรัฐทุกปี

ในอนาคตบัตรประจำตัวผู้เสียภาษีอาจใช้หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชนของกรมการปกครอง ซึ่งกำหนดให้บุคคลมีเลขประจำตัวตั้งแต่มีการแจ้งเกิดแล้ว

รัฐควรสร้างค่านิยมให้เกิดขึ้นในสังคมว่า “ผู้ที่เป็นเจ้าของประเทศที่แท้จริง คือ คนไทยที่มีหลักฐานการเสียภาษีให้กับรัฐเท่านั้น”

ผู้อ่านหลายคนอาจจะแย้งว่า ถ้าเข่นนั้น

เด็ก เยาวชน คนชรา จะทำย่างไร ก็ขอเรียนว่าไม่ต้องทำย่างไร เพราะเด็กและคนชรา (ที่ไม่สามารถช่วยตนเองได้) ซึ่งไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ ได้รับการยกเว้นอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตามในกรณีของเด็กหรือเยาวชน รัฐสามารถสร้างค่านิยมให้กับเด็กและเยาวชนตระหนักรู้ว่าต้องแต่ยังเลิกได้ด้วยการรุใจว่า

ใครอย่างใดซึ่งเป็นเจ้าของประเทศที่แท้จริง ยอมอดทนค่าขนมที่ผู้ปกครองให้นำมาเสียภาษีให้กับรัฐคนละ ๑-๕ บาทต่อปี โดยรัฐจะออกใบรับรองเป็นหลักฐานผู้เสียภาษีให้จะได้ซึ่งเป็นเจ้าของประเทศที่แท้จริง

รัฐมีได้มุ่งหมายให้จากเด็กหรือเยาวชน จากส่วนนี้ แต่รัฐมุ่งการปลูกฝังค่านิยมการรู้จักหน้าที่ให้กับเด็กหรือเยาวชน มิได้เป็นการบังคับอยู่ที่ความสมัครใจ

ผู้เขียนคิดว่าวินี้จะเป็นการปลูกฝังค่านิยมให้เยาวชนตระหนักรู้ว่าต้องพลา เมือง ในระบบเศรษฐกิจปัจจุบันที่ได้ทางหนึ่ง ทั้งนี้รวมถึงบุคคลทั่วไปที่คำนวนรายได้แล้วมีรายได้ไม่มากพอให้รับการยกเว้น ไม่ต้องชำระภาษีก็ตาม แต่ถ้าต้องการได้ซึ่งเป็นเจ้าของประเทศที่แท้จริง จะชำระภาษีให้กับรัฐเท่าใดก็ได้

สรุปโดยภาพรวมก็คือ คนไทยผู้ได้มี

หลักฐานว่าเป็นผู้ชำรภากษีเงินได้โดยตรงให้กับรัฐ แม้แต่ ๑ บาทขึ้นไป สามารถยืดออกแสดงตนเป็นเจ้าของประเทศที่แท้จริงได้อย่างเต็มภาคภูมิ และควรประมาณคนไทย บุคคลใดก็ตามที่หลบเลี่ยงและโกรเงินภาษีให้กับรัฐ

อนึ่ง การให้บริการของรัฐต่อบุคคลทั่วไปที่บรรลุนิติภาวะแล้ว ควรให้มีการตรวจสอบว่าบุคคลนั้นมีหลักฐานการเสียภาษีเงินได้ให้แก่รัฐบ้างหรือไม่ หรือให้นำหลักฐานการเป็นผู้เสียภาษีเงินได้ให้กับรัฐเป็นหลักฐานประกอบการขอรับการบริการจากหน่วยงานของรัฐ ก็จะเป็นมาตรการระดับในบุคคลทั่วไปรู้จักหน้าที่เสียภาษีได้ทางหนึ่ง

## ๒. ภาษีมรดก

รัฐควรออกกฎหมายให้บุคคลหรือนิติบุคคลผู้ได้รับทรัพย์สินจากกองมรดก มีหน้าที่เสียภาษีให้กับรัฐ อัตรา ๕-๑๐% ของมูลค่าทรัพย์สิน

อัตรามากหรือน้อยขึ้นอยู่กับมูลค่าของมรดกที่ได้รับ คิดเป็นอัตราภัก汗หน้ามีน้อย เสียน้อย มีมากเสียอัตรามาก

ถ้ามูลค่าที่ได้รับไม่เกิน ๑ แสนบาท ได้รับการยกเว้นภาษี เป็นต้น

กฎหมายการจัดเก็บภาษีมรดกนี้ได้มีรัฐบาลบางชุดพยายามออกกฎหมายครั้งแล้ว

แต่ก็ยังไม่สำเร็จ หากสามารถออกกฎหมายนี้บังคับใช้ได้ รัฐจะมีรายได้เพิ่มขึ้น ๒-๕ หมื่นล้านบาทต่อปีเป็นอย่างน้อย ปัญหาอยู่ที่รัฐบาลจะมีความจริงใจต่อมาตรการออกกฎหมายฉบับนี้มากเพียงใด

## ๓. ภาษีทรัพย์สิน (Property Tax)

รัฐควรออกกฎหมายกำหนดให้บุคคลและนิติบุคคลผู้เป็นเจ้าของทรัพย์สิน มีหน้าที่ต้องเสียภาษีให้กับรัฐ

ภาษีทรัพย์สินเป็นการเก็บภาษีทางตรงที่หลบหรือหลีกเลี่ยงได้ยาก ภาษีด้วยอื่นผู้เสียสามารถหลบเลี่ยงไม่ยอมเสียหรือเสียไม่ตรงความเป็นจริงได้

แต่ภาษีทรัพย์สินหลีกเลี่ยงได้ยาก เพราะเจ้าของต่างมีการจดทะเบียนนิติกรรมแสดงความเป็นเจ้าของ เช่น ที่ดิน โรงเรือน เป็นต้น

ด้วยเหตุนี้ประเทศไทยมีการปกคล่องในระบบประชาธิปไตย มาตรฐานสากลจึงมีกฎหมายภาษีทรัพย์สินด้วยกันหมดทั้งสิ้น แม้แต่ประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ ได้หัวน้ำฯ ล้วนแต่มีกฎหมายภาษีทรัพย์สิน

แปลกที่ประเทศไทยไม่ยอมให้มีภาษีตัวนี้ทั้ง ๆ ที่เป็นรายได้หลักสำคัญเสริมความเข้มแข็งฐานะการคลังของชาติหรือห้องถินได้เป็นอย่างดี

รายได้หลักจากน่วยการปักษ์รองห้องถินในประเทศไทยและอเมริกาก็พบว่ามีรายได้จากการเก็บภาษีทรัพย์สินเป็นสำคัญ

ดังนั้น ถ้ารัฐมีนโยบายกระจายอำนาจให้แก่หน่วยงานปักษ์รองห้องถินอย่างแท้จริงแล้ว การออกกฎหมายภาษีทรัพย์สินให้ห้องถินจัดเก็บเป็นรายได้ของห้องถินจึงเป็นมาตรการเสริมความเข้มแข็ง ฐานะการคลังให้กับห้องถินได้อย่างแท้จริง

### ข้อบกพร่องที่ปรากฏจำแนกได้ดังนี้ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน

เป็นภาษีที่จัดเก็บจากเจ้าของโรงเรือนและที่ดิน โดยประเมินชาระภาษีปีละครึ่งตามค่ารายปีของทรัพย์สิน ในอัตราร้อยละ๑๒.๕ ต่อปีของค่ารายปี

ค่ารายปี หมายถึง จำนวนเงิน ซึ่งทรัพย์สินนั้นสมควรให้เช่าได้ในปีนั้น ๆ ถ้าทรัพย์สินไม่มีการให้เช่า เช่น บ้านหรืออาคารพาณิชย์ ห้องแถวต่าง ๆ ค่าเช่าตลอด ๑ ปี ก็คือ ค่ารายปี

ข้อบกพร่อง ก็คือ ในกรณีทรัพย์สินนั้นไม่อาจคำนวณจากค่าเช่าได้ เนื่องจาก

สำหรับประเทศไทย ข้อเท็จจริงก็มีกฎหมายจัดเก็บภาษี จากเจ้าของทรัพย์สินอยู่เหมือนกัน ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดินภาษีบำรุงท้องที่ และภาษีรภยนต์และล้อเลื่อน เป็นต้น แต่ยังมีข้อบกพร่องมีช่องว่างของกฎหมายที่เจ้าของทรัพย์สินสามารถหลีกเลี่ยงการชำระภาษีไม่ตรงกับความเป็นจริง ทำให้จัดเก็บได้น้อย

เจ้าของทรัพย์สินดำเนินกิจการเอง เช่น โรงงานอุตสาหกรรม อาคาร บริษัท ห้างร้าน เจ้าของอาคารต่าง ๆ เป็นต้น ก็จะมีการหลีกเลี่ยงประเมินค่ารายปีที่ควรชำระภาษี ต่ำกว่าความเป็นจริง

นอกจากนี้กรณีที่ประเมินค่ารายปีจากค่าเช่าไม่ได้ กฎหมายให้อำนาจเจ้าพนักงานผู้มีอำนาจใช้คุณพินิจได้อย่างกว้างขวาง เป็นเหตุให้เกิดช่องทางการหาประโยชน์ของเจ้าพนักงาน เจ้าหน้าที่ร่วมมือกับเจ้าของทรัพย์สินผู้ต้องการหลีกเลี่ยงการชำระภาษีให้น้อย เป็นเหตุให้จัดเก็บภาษีโรงเรือนได้น้อย

ตารางที่ ๑  
เปรียบเทียบภาษีที่จัดเก็บจากทรัพย์สินของไทย

(ล้านบาท)

ประเภทภาษี	เทศบาล (๑๔๖ แห่ง)		สุขุมวิท (๙๘๔ แห่ง)		องค์กรบริหารส่วนจังหวัด (๗๕ แห่ง)	
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๕๘	๒๕๕๙
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่	๑,๒๐๒.๒๖ ๔๕๓.๐๓	๑,๓๗๑.๑๑ ๔๖๖.๖๓	๔๖๔.๑๔ ๔๖.๔๐	๕๒๔.๓๕ ๔๔.๓๑	๓๔๒.๑๔ ๔๗๗.๔๐	๔๖๔.๒๖ ๔๖๙.๐๕
รวม	๑,๔๔๗.๗๗	๑,๕๙๗.๗๔	๕๐๔.๕๘	๕๗๔.๖๖	๔๕๙.๕๗	๖๙๗.๗๗
ภาษีราชยนต์และล้อเลื่อน	๒,๓๐๖.๔๔	๒,๖๔๒.๒๑	๑,๑๕๑.๐๒	๑,๓๑๔.๐๓	๑๔๐.๒๑	๑๙๕.๗๗

ด้วยเหตุนี้เองทำให้ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ซึ่งควรเป็นภาษีหลักที่จะสร้างฐานของการคลังของท้องถิ่นให้เข้มแข็งกลับทำรายได้ให้แก่ท้องถิ่นไม่ได้มาก

จากสถิติการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินในเขตเทศบาลทุกเทศบาลทั่วประเทศ ๑๔๖ แห่ง (ยกเว้น กทม.) รวมกับสุขุมวิท ๙๘๔ แห่งทั่วประเทศ และองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอีก ๗๕ แห่ง ทั้งหมดรวมกันจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินในปี ๒๕๕๙ ได้เพียง ๒,๓๐๖.๔๔ ล้านบาทเท่านั้น ซึ่งที่จริงควรจะมากกว่าภาษีราชยนต์และล้อเลื่อนถึง ๑๐ เท่าด้วยซ้ำ

ในขณะที่การจัดเก็บภาษีราชยนต์และล้อเลื่อนของท้องถิ่น ๓ รูปแบบดังกล่าวในปี ๒๕๕๙ (ไม่รวม กทม.) จัดเก็บได้รวม ๔,๖๔๒.๒๑ ล้านบาท

#### ภาษีบำรุงท้องที่

เป็นภาษีที่กฎหมายพระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. ๒๕๑๘ กำหนดให้บุคคลหรือนิติบุคคล ผู้เป็นเจ้าของที่ดิน ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคมของปี มีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่ แต่ละปี จากราคาปานกลางของที่ดิน ตามบัญชีอัตราภาษีบำรุงท้องที่ท้ายพระราชบัญญัติได้กำหนดไว้ เช่น

ราคาที่ดิน ไร่ละ ๔,๕๐๐-๕,๐๐๐ บาท จะต้องเสียภาษีไร่ละ ๒๕ บาท ต่อปี

ราคาที่ดิน ไร่ละ ๙,๕๐๐-๑๐,๐๐๐ บาท จะต้องเสียภาษีไร่ละ ๕๐ บาทต่อปี

ราคาที่ดิน ไร่ละ ๒๕,๐๐๐-๓๐,๐๐ บาท จะต้องเสียภาษีไร่ละ ๗๐ บาทต่อปี

กรณีที่ดินมีราคาเกินกว่าไร่ละ ๓ หมื่นบาท ต้องเสียภาษีดังนี้

- ราคาปานกลางที่ดิน ๓ หมื่นบาท

## แรกเดีย ๘๐ บาท

- ส่วนที่เกิน ๓ หมื่นบาท ให้เสียทุก ๆ ๑๐,๐๐๐ บาท ต่อ ๒๕ บาทเศษของ ๑ หมื่นบาท ถ้าเกิน ๕ พันบาท ให้ถือเป็น ๑ หมื่นบาท ถ้าไม่ถึง ๕ พันบาทให้ปัดเศษทิ้ง

ข้อบกพร่องของภาษีบำรุงท้องที่ ก็คือ การประเมินราคากลางของที่ดินไม่ตรงกับ ข้อเท็จจริง การมอบหมายให้ห้องกินเป็นผู้จัดเก็บ (เดิมกรมสรรพากรเป็นผู้จัดเก็บ)

ห้องกินขาดข้อมูลและขาดบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถ และไม่กล้าเร่งรัดจัดเก็บ ให้ตรงกับความเป็นจริง เนื่องจากเกรงด้าน ฐานะแนนเสียง และยังมีการหลีกเลี่ยง พยายามปรับประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยความร่วมมือของเจ้าหน้าที่ให้เข้าข่ายก iven เพื่อเสียภาษีต่ำที่สุด กล่าวคือ จัดเก็บเฉลี่ย ให้ละ ๕ บาท เป็นส่วนใหญ่

ข้อบกพร่องอีกประการหนึ่ง การ ประเมินราคากลางของที่ดินที่ต้อง ประกาศทุก ๕ ปี เพื่อใช้เป็นฐานในการจัด เก็บภาษี ครั้งหลังสุดเป็นราคาระบบที่ ๒๕๖๑-๒๕๖๔ หลังจากนี้ไม่มีการประเมิน ใหม่เลยรัฐบาลก็ให้ใช้อัตราเก่าตามเดิม มา จนถึงปัจจุบันก็ยังไม่มีการประเมินใหม่ โดย ให้ชลอไว้ก่อนเป็นเวลากว่า ๑๖ ปีแล้ว ทำให้ การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่เก็บได้น้อยมาก

จะเห็นได้ว่า (จากตารางที่ ๒) ในปี

๒๕๖๗ การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ในเขต เทศบาล ๑๙๖ แห่งทั่วประเทศ (ยกเว้น กทม.) จัดเก็บได้เพียง ๘๖.๖๓ ล้านบาท

และในเขตสุขาภิบาล ๙๙๔ แห่งทั่ว ประเทศ จัดเก็บได้เพียง ๔๔.๓๑ ล้านบาท

และองค์การบริหารส่วนจังหวัด ๙๕ แห่ง เก็บได้ ๔๖๙.๐๕ ล้านบาท

ซึ่งแม้แต่ภาษีป้ายที่จัดเก็บจากแผ่น ป้ายโฆษณาธรรมดาก็ยังจัดเก็บได้มากกว่า ภาษีที่ดินหรือภาษีบำรุงท้องที่ กล่าวคือ ใน เขตเทศบาล ภาษีป้ายจัดเก็บได้ ๒๕๑.๒๕ ล้านบาท ซึ่งมากกว่าภาษีที่ดิน (บำรุงท้องที่) ถึง ๓ เท่า

ป้อมแสดงให้เห็นได้อย่างเด่นชัดว่า มาตรการและประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี บำรุงท้องที่ของห้องกินยังมีต่ำ ยังคงเลี้ยง ไม่ตรงความเป็นจริงอยู่มาก

**ภาษีทรัพย์สิน:** รายได้หลักของหน่วย การปกครองท้องถิ่น

จากการรายงานคณะสำราจการจัดเก็บภาษีลักษณะทรัพย์สินที่มีในประเทศไทยของ World Bank ในปี ๒๕๖๑ พ布ว่ามีข้อบกพร่อง ความไม่เป็นธรรม ให้สมรถภาพในการจัดเก็บ และยังมีข้อเสนอให้มีการรวมหน่วยงานการ จัดเก็บภาษีให้เป็นของรัฐบาลกลาง เพราะ องค์กรของรัฐมีเครื่องมือและเจ้าหน้าที่ด้าน

วิชาการมากกว่า (World Bank for Reconstruction and Development 1974 : 18)

กรรมการปักครองจึงได้เสนอร่างพระราชบัญญัติภาษีทรัพย์สินในปี พ.ศ. ๒๕๑๘ ทางกรมสรรพากรก็ได้เสนอร่างกฎหมายนี้ด้วยในปีเดียวกัน แต่จนแล้วจนอดก็ไม่สามารถผ่านสภาพอนุมัติได้

ในปี พ.ศ. ๒๕๒๑ กองทุนการเงินระหว่างประเทศที่พอกเราไว้จัดตั้งในปีจุบันในนาม IMF (International Monetary Fund) ได้มีการพิมพ์รายงาน ชื่อเสนอโดย John S.H.Robertson เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๒๑ เสนอให้รัฐบาลต้องมีระบบการจัดเก็บภาษีทรัพย์สิน

ในข้อเสนอได้เสนอให้มีสำนักงานกลางประเมินราคาน้ำที่ดิน มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์จัดเก็บข้อมูล มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เก็บข้อมูลพื้นฐานของที่ดิน ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะสามารถใช้เป็นข้อมูลจัดเก็บภาษีทรัพย์สินและการวางแผนการปฏิรูปการเกษตรของประเทศไทยได้ด้วย นำเสียด้วยที่ข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้รับความสนใจจากรัฐบาลไทยเท่าที่ควร

ผู้เขียนเห็นว่าถึงเวลาแล้วที่รัฐบาลไทยควรให้ความสนใจในการปรับปรุงกฎหมายภาษีทรัพย์สิน การที่รัฐมุ่งการกระจายอำนาจให้กับหน่วยการปักครองห้องถินที่ผ่านมา มุ่งเน้นแต่การปรับปรุงโครงสร้างอำนาจการ

ปักครองและโครงสร้างองค์กร หัวใจหลักคือโครงสร้างภาษีปรับปรุงอย่างมาก ผู้เขียนได้ย้ำเสมอว่าหัวใจของการกระจายอำนาจคือ ฐานะการคลังของห้องถิน

### แนวทางการออกกฎหมายภาษีทรัพย์สินของไทย

จากข้อบกพร่องการจัดเก็บภาษีจากทรัพย์สินของไทยดังกล่าวข้างต้น รัฐบาลควรรวมกฎหมาย ๒ ฉบับ คือ พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน กับพระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ ให้เป็นกฎหมายฉบับเดียว เป็นพระราชบัญญัติภาษีทรัพย์สิน โดยมีหลักการสำคัญดังนี้

๑. บุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของทรัพย์สิน มีหน้าที่ต้องเสียภาษีทรัพย์สิน

๒. ทรัพย์สินที่จัดเก็บภาษี เน้นโรงเรือนและที่ดินเป็นหลัก

๓. ทรัพย์สินของรัฐและของส่วนพระมหากษัตริย์ได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษี

๔. ผู้ครอบครองทรัพย์สินของรัฐ และได้ทำประโยชน์อย่างหนึ่งอย่างใด ผู้ครอบครองต้องมีหน้าที่เสียภาษี (เช่น เอกชนเช่าที่รัฐปลูกปา หรือทำประโยชน์อื่น ๆ)

๕. การคำนวณอัตราภาษีควรกำหนดจากมูลค่าของทรัพย์สิน โดยให้มีคณะกรรมการประเมินทุนทรัพย์ในแต่ละห้องถิน ทุก ๕ ปี

๖. โรงเรือนที่อยู่อาศัย มูลค่าไม่ถึง ๓ แสนบาท ให้ได้รับการยกเว้นภาษี (ยกเว้นได้หลังเดียว) จะคิดภาษีตั้งแต่ส่วนที่เกิน ๓ แสนบาทขึ้นไป

๗. ที่ดินของเกษตรกรที่ทำการเกษตรด้วยตนเองได้รับลดหย่อนภาษี ๕๐% แต่ไม่เกิน ๓๐% ไว้

๘. ที่ดินที่ปล่อยกร้างว่างเปล่าไม่ทำประโยชน์ เจ้าของที่ดินต้องเสียภาษีเพิ่มเป็น๒ เท่าจากอัตราปกติ

๙. อัตราการเสียภาษีควรให้แต่ละห้องถูกเป็นผู้กำหนดในอัตราระหว่าง ๐.๑-๑.๐% ของมูลค่าทรัพย์สิน

ข้อเท็จจริงในขณะนี้ กรมการปกครอง เองก็ได้ร่างกฎหมายคล้าย ๆ กับภาษีทรัพย์สินแล้ว แต่ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๗ โดยการรวมภาษีโรงเรือนและที่ดินกับภาษีบำรุงท้องที่เข้าด้วยกัน เป็นร่างพระราชบัญญัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๗ แต่ไม่ได้ประกาศใช้ คาดว่าจะประกาศใช้ในเดือนกันยายนนี้

บัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ....

ซึ่งร่างกฎหมายฉบับนี้ก็คือ ภาษีทรัพย์สินนั้นเอง เพราะตามร่างมาตรานี้ กำหนดชัดเจนว่า เจ้าของทรัพย์สินมีหน้าที่ต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่

และยังให้หมาย “ทรัพย์สิน” หมายถึง ที่ดินโรงเรือน หรือสิ่งปลูกสร้างอย่างอื่น ๆ

แต่น่าเสียดายที่รัฐบาลพยายามไม่ให้ความสนใจอย่างจริงจัง หากร่างกฎหมายฉบับดังกล่าวออกบังคับใช้เป็นกฎหมายได้ เชื่อได้ว่าจะสามารถเพิ่มรายได้ให้กับท้องถิ่นขึ้นสูงมาก

ผู้เขียนเห็นด้วยกับร่างกฎหมายฉบับนี้ เพราะเป็นหลักวิธีการประเมินจัดเก็บภาษีโดยคำนวนเก็บตามมูลค่าของทรัพย์สินตามหลักภาษีทรัพย์สินของประเทศไทย ที่มีมาตรฐานสากล แต่ไม่เห็นด้วยกับการทำหน้าที่ดูแลรักษาทรัพย์สินตามร่างกฎหมาย

ชื่นมารดา ๑๐ กำหนดอัตราภาษีไว้ดังนี้

โครงสร้างที่ ๑	เขตที่เจริญมาก	เจริญปานกลาง	เจริญน้อย
	๐.๐๙๕%	๐.๐๗๕%	๐.๐๕๕%
โครงสร้างที่ ๒	๐.๐๖๕%	๐.๐๕๕%	๐.๐๔๕%
โครงสร้างที่ ๓	๐.๐๕๕%	๐.๐๔๕%	๐.๐๓๕%
โครงสร้างที่ ๔	๐.๐๔๕%	๐.๐๓๕%	๐.๐๒๕%

เขตเจริญมาก หมายถึง เทศบาลและเมืองพัทยา

เขตเจริญปานกลาง หมายถึง สุขุมวิIMAL

เขตเจริญน้อย หมายถึง องค์การบริหารส่วนจังหวัดและองค์การบริหารส่วนตำบล

ผู้เขียนไม่เห็นด้วยกับวิธีการกำหนดอัตราภาษีตามร่างกฎหมายดังกล่าว เพราะตามโครงสร้างอัตราดังกล่าวห้องถินจะเก็บรายได้น้อยมาก ไม่ต่างกันของเดิม เทียบกับของต่างประเทศภาษีทรัพย์สินมีอัตราตั้งแต่ ๑% ขึ้นไปทั้งสิ้น และหลายประเทศต้องเสียภาษี ๒ ต่อ เช่น ในสหรัฐอเมริกาเจ้าของทรัพย์สินเสียภาษีทรัพย์สินให้กับ County และ ก็ยังต้องเสียให้กับ City อีกด้วย

อนึ่ง โดยเหตุที่การคำนวนจัดเก็บถือเป็นมาตรฐานของประเทศสิงคโปร์ จึงไม่จำเป็นต้องแบ่งเขตเจริญมาก เจริญปานกลาง และเจริญน้อย เนื่องจากเขต เจริญมากมีค่าทรัพย์สินก็ย่อมมาก เขตเจริญน้อยมีค่าทรัพย์สินก็ย่อมน้อย อัตราภาษีควรเป็นอัตราเดียวคงที่ หากจะแบ่งครัวแบ่งประเภทการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินจะสมเหตุสมผลกว่า

จึงควรปรับปรุงอัตราภาษีทรัพย์สินตามร่างกฎหมายดังกล่าวตามลักษณะการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน และไม่ต้องเอาแบบต่างประเทศ ซึ่งอย่างน้อยมีอัตรา ๑% เราก็คิดแบบไทย ๆ ควรเป็นดังนี้

๑. ที่ดินทำประโยชน์ด้านเกษตรกรรมพืชล้มลุก	๐.๑%
๒. ที่ทำประโยชน์ด้านเกษตรกรรมพืชยืนต้น	๐.๒%
๓. ที่ดินทำประโยชน์ด้านอุดหนากรรม (ดูผลกระทบจากการสิ่งแวดล้อม)	๐.๕%
๔. โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง (ดูการใช้ประโยชน์จากอาคาร)	๐.๑%
๕. ที่ดินทำประโยชน์เป็นสนามกีฬาเชิงพาณิชย์	๐.๓%
๖. ที่ดินเจ้าของปล่อยกรรังว่างเปล่า	๑.๐%
๗. โรงเรือนประกอบกิจการอุดหนากรรมและสำนักงานนิติบุคคล (บริษัท, ห้างหุ้นส่วน ฯลฯ)	๐.๕%

จากตัวอย่างอัตราภาษีทรัพย์สินข้างต้น ด้านนาย ก มีบ้านซึ่งเป็นที่อยู่อาศัย หักค่า

เสื่อมราคาแล้วมีมูลค่า ๒ ล้านบาท นาย ก มีหนี้ที่ต้องเสียภาษีปีละ ๒ พันบาท เป็นต้น

ลักษณะการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินดังกล่าวข้างต้น เป็นเพียงตัวอย่าง กognamay อาจจะกำหนดโดยละเอียดหรือโดยกรอบกว้าง ๆ ก็ได้

### โครงการมีหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บ

รัฐหรือองค์กรของรัฐควรเป็นผู้จัดเก็บแล้วจัดสรรให้กับหน่วยการปกครองท้องถิ่นเนื่องจากหน่วยงานของรัฐมีข้อมูลทรัพย์สินพร้อม มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางเทคนิคมากกว่า หน่วยงานที่ต้องทำหน้าที่ร่วมกันเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีทรัพย์สินประกอบด้วย ที่ดิน กำแพง สร้าง物 กำแพง โดยให้อำเภอ กำกับดูแล จะทำให้การจัดเก็บมีประสิทธิภาพมากกว่าให้ห้องถิ่นเป็นผู้จัดเก็บ

การจัดสรรภาษีทรัพย์สิน จัดเก็บจากห้องถิ่นได้หากเป็นรายได้ของห้องถิ่นนั้นแต่ควรจัดสรรให้แก่ห้องถิ่นเพียง ๘๐% ของยอดจัดเก็บได้ ส่วนที่เหลืออีก ๒๐% รัฐบาลควรสงวนไว้สำหรับอุดหนุนห้องถิ่นที่มีรายได้น้อยเพียงตัวเองได้น้อย และใช้เป็นงบสนับสนุนด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เช่น ส่งเสริมการศึกษาให้กับห้องถิ่นที่ด้อยศักยภาพ ซึ่งมีอยู่ไม่น้อยทั่วประเทศ เป็นต้น

### บทสรุป

กล่าวโดยสรุป ประเทศไทยปีก่อตั้งในระบบประชาธิปไตยจะมีศักยภาพในการพัฒนาประเทศทุกด้านได้มากน้อยเพียงใดอยู่ที่ฐานะการเงินการคลังของชาติจะต้องเข้มแข็งมั่นคง และการเงินการคลังของชาติจะเข้มแข็งมั่นคงได้มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับกิจการค้าระหว่างประเทศและโครงสร้างการจัดเก็บภาษีทางตรงและทางอ้อมที่ถูกต้องเป็นธรรม ประชาชนทุกคนต้องมีจิตสำนึกรับหน้าที่เสียภาษีอย่างตรงไปตรงมาให้กับรัฐ

ถึงเวลาแล้วที่รัฐต้องมีหลักฐานที่จะใช้แสดงความเป็นพลเมืองของชาติอย่างมีเกียรติเต็มภาคภูมิ คนไทยผู้ที่จะได้ชื่อว่าเป็นเจ้าของประเทศไทยแท้จริง คือผู้ที่มีหลักฐานการเสียภาษีเงินได้บุคคลให้กับรัฐเท่านั้น

และถึงเวลาแล้วที่จะต้องมีระบบภาษีที่จัดเก็บจากบุคคลมีฐานะดีในสังคมนำมาเป็นงบประมาณในการพัฒนาประเทศนั้นคือ การออกกฎหมายภาษีทรัพย์สิน

ผู้เขียนหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้เห็นการออกกฎหมายภาษีทรัพย์สินในรัฐบาลชุดนี้ร่างกฎหมายกรรมการปักครองก็ได้ร่างเตรียมไว้พร้อมแล้ว ในครั้งแรกเมื่อปี ๒๕๓๖ ครั้งหลังสุดในปี ๒๕๓๖ และก็ได้มีการเสนอให้รัฐบาลไปตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๓๗ จนบัดนี้ผ่านไปหลายรัฐบาลแล้วก็ยังไม่ประกาศผล

ซึ่งมีผู้พากษ์วิจารณ์กันมากว่า กว่า  
หมายภาษีทรัพย์สินนี้ ถึงอย่างไรก็ไม่มี  
ทางจะออกเป็นกฎหมายได้ เพราะคนใน  
คณะกรรมการและสมาชิกรัฐสภาล้วนแต่เป็น  
ผู้มีทรัพย์สินมากมาย กว่าหมายฉบับนี้จะ  
ออกมาได้อย่างไร

ผู้เขียนยังมองในแง่ดีว่า นักการเมือง  
ทุกคนส่วนใหญ่ลงสู่การทำการเมืองแล้ว ก็มุ่ง  
ดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ของบ้านเมืองมาก  
กว่าผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ผ่านมาแล้วก็ขอให้  
ผ่านไป ให้เริ่มต้นคิดใหม่ ร่างกฎหมายภาษี  
ทรัพย์สินได้เริ่มต้นมาตั้งแต่ปี ๒๕๑๙ จน  
บัดนี้เป็นเวลาเกิน ๒๐ ปีแล้ว

รัฐบาลควรจะได้นำมาพิจารณาอย่าง  
จริงจัง เพราะเป็นกฎหมายที่เป็นประโยชน์

และเป็นธรรมเป็นกฎหมายที่ใช้เป็นเครื่องมือ<sup>๑</sup>  
จัดเก็บภาษีจากผู้มีฐานะดี นำมาใช้เป็น<sup>๒</sup>  
งบประมาณพัฒนาประเทศ เป็นกฎหมาย  
ที่ใช้เป็นเครื่องมือเสริมความเข้มแข็งด้าน<sup>๓</sup>  
ฐานะการคลังให้กับหน่วยการปกครอง<sup>๔</sup>  
ท้องถิ่น เป็นกฎหมายที่ใช้เป็นเครื่องมือ<sup>๕</sup>  
ลดช่องว่างระหว่างคนรวยกับคนจน เป็น<sup>๖</sup>  
กฎหมายที่ใช้เป็นเครื่องมือในการจัดระเบียบ<sup>๗</sup>  
การถือครองที่ดินและใช้ประโยชน์จากที่ดิน<sup>๘</sup>  
อย่างมีประสิทธิภาพฯ

กฎหมายที่ดี มีประโยชน์ เป็นสิ่งที่  
ฝ่ายการเมืองควรเร่งรัดดำเนินการ ไม่ควรชลอ<sup>๙</sup>  
เนื่นนานมาถึงกว่า ๒๐ ปี ผู้เขียนได้แต่ภาวนา<sup>๑๐</sup>  
สิ่งศักดิ์สิทธิ์ขอให้คำวิพากษ์วิจารณ์ทั้งหลาย<sup>๑๑</sup>  
ข้างต้นอย่าได้เป็นจริงเลยครับ \*

## บกสัมภาษณ์ นายไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม “แนวคิดประชาคมต่ำบล”



การออกพระราชบัญญัติสภាន้ำบลและองค์การบริหารส่วน  
ต่ำบลเป็นการพัฒนาที่เน้นการวางแผนฐานของระบบประชาธิปไตย  
ให้มั่นคง การกระจายอำนาจสู่องค์กรระดับชุมชนเป็นแนวคิดที่คืน  
อำนาจการตัดสินใจให้ประชาชนผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับปัญหาให้สามารถ  
ของชุมชนได้ร่วมคิดและแก้ปัญหาเป็นการเพิ่งตนเอง โดยมีความ  
ช่วยเหลือจากภายนอกเป็นแรงเสริม ให้ภาครัฐได้ร่วมกับชุมชนและ  
ชาวบ้านในการพัฒนาท้องถิ่นได้ตรงตามความต้องการของชุมชนมาก  
ยิ่งขึ้น ในลักษณะที่ชุมชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบใน  
กระบวนการพัฒนาตามแนวทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ ฉบับที่ ๘

ปัจจุบัน นอกจากคำว่า “อ.บ.ต.” แล้ว เรายังจะได้ยินคำว่า “ประชาคม” และ “ประชาคมด้วยกัน” ซึ่งท่านผู้อ่านคงจะอยากรู้ว่า ความหมายและความเกี่ยวข้อง ลับพันธ์ ในการดำเนินงานร่วมกัน

สารสารข้าราชการจึงขอนำบทสัมภาษณ์ นายไฟนูลย์ วัฒนศิริธรรม ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ซึ่งท่านมีบทบาทสำคัญยิ่ง ในโครงการพัฒนาต่าง ๆ มากมาย ทั้งภาครัฐและเอกชนและองค์กรต่างประเทศ เช่น

- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคและท้องถิ่น
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเมืองในภูมิภาค
- กรรมการมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- ที่ปรึกษา ภาคีความร่วมมือเพื่อสนับสนุนการพัฒนา
- กรรมการ Asia Pacific Philanthropy Consortium
- ที่ปรึกษา Canada-Asean Governance Innovations Network Program

ฯลฯ

ท่านได้กล่าวให้ความรู้เกี่ยวกับแนวคิดประชาคมด้วยกัน ในสารสารข้าราชการฉบับนี้

## ๑. ความเป็นมาของคำว่า “ประชากม”

• ประชากมเป็นแนวคิดที่สืบเนื่องมาจากการเรื่องชุมชน การที่ประชาชนจะเจริญก้าวหน้าได้นั้น โดยทั่วไปก็คิดว่า ควรจะมีชุมชนที่เข้มแข็ง ชุมชนก็คือการรวมกลุ่มประชาชนในระดับต่าง ๆ ในพื้นที่ต่าง ๆ หรือในวงการต่าง ๆ

คำว่า “ประชากม” มีความหมายคล้ายคลึงและต่อเนื่องกับคำว่า “ชุมชน”

คำว่า “ชุมชน” อาจมีความหมายไปในเชิงของพื้นที่ หรือในเชิงวัดถุประสงค์ ในเชิงกิจกรรม

แต่ประชากมมีความหมายที่ครอบคลุมกว้างกว่า หมายถึงพื้นที่ที่กว้างกว่า หรือกลุ่มคนที่กว้างกว่า ซึ่งทั้งชุมชนและประชากมนี้เป็นด้วยกันได้ ที่จริงก็แทนจะเป็นเรื่องเดียวกัน

ในแผนฯ ๙ นี้ ก็จะส่งเสริมการรวมตัวกัน ส่งเสริมความเข้มแข็ง ส่งเสริมประสิทธิภาพของทั้งชุมชนและประชากม ไม่ว่า ชุมชนหรือประชากมนี้ เราจะมองเป็นส่วนย่อย ๆ ก็ได้ เช่น ชุมชนระดับหมู่บ้าน ชุมชนระดับตำบลเราก็เรียกชุมชนได้ แต่ส่วนมากถ้ามีขนาดใหญ่ขึ้นมา อาจจะเปลี่ยนมาใช้คำว่า “ประชากม”

คำว่าประชากมจะสื่อความหลากหลาย

มากกว่าคำว่าชุมชน คำว่าชุมชนนี้มักจะไปด้วยกัน คล้าย ๆ กัน หรือทิศทางเดียวกัน

คำว่าประชากมนี้จะรวมความหลากหลายอยู่ด้วย แต่ว่ามีกรอบใหญ่ ๆ มีทิศทางเดียวกัน คำว่าประชากมก็เลยเป็นคำที่用人ใช้แล้วก็สามารถพูดถึงประชุมคนในระดับต่าง ๆ ได้ด้วยแต่ระดับใหญ่สุดก็คือ ประชากมโลก รองลงมาเป็นประชากมไทย คือทั้งประเทศที่ย่อยลงไปก็อาจเป็นประชากมจังหวัด ประชุมคน อำเภอ และก็ย่อยหน่อยก็จะเป็นประชากมตำบล เนื่องจากว่าตำบลของเรานั้น่วยการปกครองที่ย่อยที่สุดที่มีจะเปลี่ยนให้ชัดเจนว่ามีองค์การบริหารส่วนตำบล

ซึ่งเรา ก็เห็นว่าการที่มีจะเปลี่ยนว่าด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ยังไม่เพียงพอ น่าจะต้องมีความเป็นประชากมในระดับตำบลควบคู่กันไปด้วย เพื่อจะให้อบต. มีองค์กรหรือมีกลไกที่จะประสานกัน

เพราะ อบต.นั้นวัดถุประสงค์ในที่สุด ก็คือ เพื่อสนับสนุนประโยชน์ของประชาชนทั้งตำบล ก็คือสนับสนุนประโยชน์ของประชากมในตำบล แต่ตัว อบต. จะมีวิธีทำงานที่เป็นทางการ และอาจมีกรอบมีขั้นตอนแข็งตัวหน่อย แต่ประชุมคนนั้นมีความหลากหลาย มีความอ่อนตัว และกว้างขวางทั่วถึง

ถ้า อบต.ได้ทำงานควบคู่เขื่อมโยงกับ ประชาชน ก็จะเป็นพลังหนุนเสริมชึ้นกันและ กัน อบต.ที่ดีก็จะทำให้เกิดประชุมคมที่ดี ประชุมที่ดีก็จะเลือก อบต.ที่ดี กำกับ

อบต.ได้อย่างดี อบต.ก็จะมาทำประโยชน์ให้ ประชุมคมได้ดี เป็นวัภจักรเป็นวงจรที่เจริญ ก้าวหน้าต่อไปได้เรื่อย ๆ

## ๒. ประชุมกับความเป็นองค์กร

ประชุมไม่ใช่เป็นองค์กร ประชุม เป็นปรากฏการณ์ เป็นหลักการ เป็นแนวคิด ไม่ใช่เป็นองค์กร

แต่ว่าเมื่อมีความเป็นประชุมแล้ว ประชุมก็มักจะคิดตั้งองค์กรขึ้นมาเพื่อจะ ทำงาน การตั้งองค์กรเพื่อทำงานก็เช่นเดียวกัน การรวมกันเป็นสมาคม ชาวตำบล ก. ตำบล ข. อย่างนี้ก็เรียกว่ามีกลุ่มองค์กรที่จะทำงาน หรืออาจจะเป็นเครือข่าย

ตัวอย่างเช่น ในประชุมเรานี้ เรา มีกลุ่มแม่บ้าน มีกลุ่มเกษตรกร มีกลุ่มออมทรัพย์ มีโรงเรียน มีวัด มีชมรมวัฒนธรรม

เหล่านี้ก็เป็นเครื่องมืออยู่อย่าง ของ ประชุม เพื่อจะให้ประชุมทำงานได้อย่าง สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เราถูกสร้างกลไกที่เชื่อมโยง องค์กรเหล่านี้เข้าด้วยกัน เราเรียกว่า “เครือ ข่าย” ถ้าเข่นนี้เครือข่ายก็จะเป็นเครื่องมือของ ประชุม

ประชุมเป็นปรากฏการณ์หรือแนว

คิดโดยรวม ภายในการของประชุมก็จะ มีองค์ประกอบอยู่อย่าง เช่น กลุ่มแม่บ้าน สนับสนุนการเกษตรฯ ฯลฯ การท่องศึกษา ประกอบ ย่อย ๆ จะทำอะไรไป ก็ถือว่าเป็นส่วนหนึ่ง ของกิจกรรมของประชุม ไม่จำเป็นว่า จะ ต้องมาทำเรื่องเดียวกันตลอดเวลา สามารถ ที่จะทำเรื่องต่าง ๆ นานา ที่เป็นความสนใจ เอกพัฒนาขององค์กรอยู่อย่าง ซึ่งที่จริงก็เหมือน กับเป็นประชุมอยู่อย่างอยู่ในประชุมใหญ่

แต่ว่าถ้าประชุมใหญ่มีความเข้มแข็ง ประชุมใหญ่ก็จะคิดได้ว่าในบรรดาประ ชุมย่อย และกิจกรรมย่อยนั้น เราจะมี ทิศทางใหญ่ ๆ ที่จะไปด้วยกันอย่างไร แล้ว เราจะร่วมมือรวมพลัง ร่วมคิดร่วมทำกันยังไง เพื่อให้เป็นหมายใหญ่ ๆ วัตถุประสงค์ใหญ่ ๆ ของเรานั้นบรรลุ

นั้นคือจะเป็นแนวทางการขับเคลื่อน ของประชุม

### ๓. ความหมายของประชามติบล

ประชามติบล คือ การที่คนในตำบลอาจจะรวมถึงคนที่เกี่ยวข้องกับตำบลนั้น ๆ รู้สึกว่ามีอะไรร่วมกัน และมาทำอะไรร่วมกัน ซึ่งมีสองส่วน คือ ส่วนความรู้สึกกับส่วนที่มาทำอะไรร่วมกัน ซึ่งบางครั้งอาจเกิดส่วนใดส่วนหนึ่ง แล้วก็นำไปสู่อีกส่วนหนึ่ง

เช่น รู้สึกว่าเป็นประชาชนในตำบล หรือ ว่าเป็นเจ้าของตำบลร่วมกัน แต่ยังอาจจะไม่ทำอะไรร่วมกัน ถ้าอย่างนี้ความเป็นประชามติก็ยังไม่สมบูรณ์ หรือว่าเป็นเจ้าของตำบลร่วมกัน ความเป็นประชามติก็ยังไม่สมบูรณ์

สมบูรณ์นี้ต้องรู้สึกว่ามีอะไรร่วมกัน และได้ทำอะไรร่วมกันด้วย

ชุมชนโดยทั่วไปจะมีลักษณะบางอย่างของประชามติอยู่บ้างแล้ว เพราะว่าการที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันนั้น อย่างน้อยก็รู้สึกว่าเราเป็นคนพื้นที่เดียวกัน คนตำบลเดียวกัน เป็นญาติพี่น้องเพื่อนฝูงกันหรือแม้กระทั่งคนที่ไม่เป็นญาติ แต่ก็มีความรู้สึกว่าเป็นคนเดียวกันนั้น แต่ก็อาจจะรู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งของประชามติบลนั้น

### ๔. ความสัมพันธ์ระหว่างประชามติบลกับ อบต.

อบต.คือ องค์กรจัดการที่เป็นทางการ มีกฎหมายรองรับ มีโครงสร้าง กำหนดวิธีจัดตั้ง ระบุหน้าที่ และอื่น ๆ ไว้เบ็ดเสร็จ

องค์กรจัดการนี้เป็นการจัดการพื้นที่ และจัดการประชาราษฎรที่อยู่ในตำบลนั้น ๆ เป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับประชามติบล แต่ไม่ใช่อย่างเดียวกัน คือ คนที่อยู่ในตำบลนั้น เขายังสามารถที่จะรู้สึกว่าเป็นประชามติ และทำอะไรร่วมกันอยู่แล้ว ไม่จำเป็นว่าจะมี อบต. หรือไม่

แต่การที่มี อบต. ก็อาจจะทำให้ประชามติบลนั้นเหมือนกับว่ามีเครื่องมือที่เป็นทางการ คือ อบต.

อบต.เป็นเครื่องมือที่เป็นทางการมีกฎหมายรองรับ แต่ประชามติยังสามารถมีเครื่องมืออื่น ๆ เช่น มีกลุ่มแม่บ้าน มีสหกรณ์การเกษตร มีกลุ่มออมทรัพย์ มี

ชุมชนอนุรักษ์วัฒนธรรม นี่คือ เครื่องมืออื่น ๆ ที่ประชามติสามารถมีได้ นอกจากนี้ไปจากอบต. ถ้า อบต.ทำงานดี อบต.จะไปทำงานแบบมีส่วนร่วมกับประชาชน และส่งเสริมความเข้มแข็งของประชาชน ความเข้มแข็งของประชามตินี้นักกินความทั้งความเข้มแข็งในระดับรายบุคคลและรายครอบครัว แต่ที่สำคัญยิ่งกว่านั้น ก็คือความเข้มแข็งในระดับชุมชน ในระดับองค์กรของประชาชน ซึ่งเมื่อร่วมแล้ว ก็คือ ประชุมคนนั้นเอง

อบต.ที่ดีก็จะไปสร้างประชามติที่ดี อบต.กับประชามติจึงควรทำงานไปด้วยกัน เพราะประชามติมีอยู่แล้ว โดยธรรมชาติ แม้ว่าไม่มี อบต.ก็มีประชามติอยู่แล้ว จะนั้น เราจะไปตั้งต้นที่ อบต.ก็ไม่ถูกนัก เพราะประชามติเขามีก่อน จึงพูดได้ว่าถ้าส่งเสริมประชามติให้เข้มแข็งแล้ว แม้ไม่มี อบต.

ประชามก็จะไปได้ดี แต่ถ้ามี อบต. และ อบต. ดีด้วย ก็จะทำให้ดียิ่งขึ้น

หาก อบต. เก่งเฉพาะตัว แต่ว่าไม่ได้สร้างฐานที่เข้มแข็ง คือฐานประชาม อบต. นั้นก็อาจจะเก่ง แต่งานที่ออกเป็นสอดคล้อง กับความต้องการของประชาม และไม่เชื่อมต่อกับความเข้มแข็งของประชามในระยะยาว ในที่สุด อบต. นั้นก็อาจจะต้องเสื่อมไป

ปัจจุบันบรรดานายทุนหองกินเข้าไปยึดกุม อบต. เป็นแหล่งของผลประโยชน์และอำนาจ ในขณะเดียวกันตัว อบต.เองก็ใช้ความคิดแบบข้าราชการ คือเริ่มรู้สึกว่าดอยห่างจากชาวบ้านมากขึ้น เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ อีกทั้งยังเกิดการคอร์ปชั่น เกิดการทำงานที่ไม่สนใจชาวบ้าน

#### ๔. ความร่วมมือระหว่างประชามต่ำลงกับ อบต.

ถ้าเราใช้ความพยายามทั้งสองทาง คือ ด้านหนึ่งเป็นความพยายามที่จะให้ อบต. เป็น อบต. ที่ดี อีกด้านหนึ่ง คือ ความพยายามที่จะให้ประชามเป็นประชามที่เข้มแข็ง ถ้าทางใดทางหนึ่งเกิดอ่อนแอก็จะได้อีกทางหนึ่งไปช่วย

สมมติว่า อบต. เกิดไม่ดี อย่าเรียกว่า อ่อนแอกเลย อาจจะเข้มแข็งเกินไป คือเข้มแข็งแบบผิดทาง แต่ว่าประชามดี ก็จะช่วยเป็นดุลถ่วง อบต. ให้ อบต. นั้นกลับเข้ามาสู่ การสนองความต้องการและการเชื่อมต่อกับประชามคุณ

ประเดิมนี้เหมือนประชามกับรัฐบาล ถ้ารัฐบาลเริ่มจะไม่สนองประโยชน์ของประชาม ก็จะเกิดแรงกดดันให้ประชามต้องลุกขึ้นมาทำอะไรบางอย่างเพื่อกดดันรัฐบาล หรือถ่วงดุลรัฐบาล ประชามต่ำลงกับ อบต. ก็เช่นเดียวกัน ถ้า อบต. ทำไม่ดี แม้ไม่มีอะไรเกิดขึ้น และแม้ประชามไม่เข้มแข็งอยู่เดิม

ซึ่งก็อาจจะเกิดแรงกดดันให้ประชามต้องเข้มแข็งขึ้นมาเพื่อจะมาถ่วงดุล อบต.

ที่ต่ำลงนี้ในจังหวัดกาญจนบุรี เขา กำลังจะเลือกตั้งกำนันใหม่ ถามว่าทำไม่ถึง เลือกกำนันใหม่ เขายกกว่า กำนันเก่านั้นทำไม่ดี ประชามก็พยายามตัวกันไปเรียกร้อง กับอำเภอให้ปลดกำนัน อำเภอ ก็เลยจัดให้มี การประชุม ชาวบ้านลงประชามติเสียงส่วนใหญ่ให้กำนันพันต์แห่งนั้น กำนันก็เลยพันต์แห่งนั้นไป แล้วเขากำลังจะเลือกกำนันใหม่ อันนี้ก็ชี้ให้เห็นว่า ถ้าฝ่ายปักครองหรือฝ่ายที่เป็นทางการ เช่น อบต. ทำอะไรที่ไม่สอดรับ กับเจตนาของประชาม ประชามก็มีแนวโน้มที่จะสร้างพลังขึ้นมาเพื่อทดสอบ ความบกพร่องที่เกิดขึ้น แต่ถ้าประชามเขาเข้มแข็งอยู่แล้ว เขายกจะช่วยป้องกันไม่ให้ อบต. เดินออกนอกลุ่มออกทางไป ก็จะทำให้ อบต. มาทำงานร่วมกับประชามและไปได้ด้วยสองฝ่าย

## ๖. เริ่มต้นพัฒนาที่ อบต.หรือประชาคมตำบล

ทางหนึ่งที่ทำได้คือ ทำความกันไป เช่น บางแห่งเข้าไปเสริม อบต.ให้วางแผนและบริหารงานแบบมีส่วนร่วม ซึ่งหมายความว่า เวลา อบต.คิดจะวางแผน ก็ไม่ได้คิดเฉพาะ อบต. แต่ว่าเชิญชวนผู้นำชุมชนหรือตัวแทนของชุมชนเข้ามาร่วมในการวางแผน และ เชิญชวนให้มามีส่วนในการติดตามผลด้วย โดยที่ อบต.ไม่ครอบงำประชาชน ไม่ใช่คิดแผนมาเสร็จแล้ว ก็มาบอกประชาชนว่าดี ต้องเอาอย่างนี้ จะต้องระดมความคิดจาก ฐานะของประชาชนอย่างแท้จริง

ทำเช่นนี้ก็แสดงให้เห็นว่า อบต.กับ ประชาคมไปด้วยกันได้แล้ว อบต.เองก็จะมี ส่วนในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของประ ชาคม มีเช่นนั้นถ้าประชาคมมีความต้องการ ก็อาจจะเป็นฝ่ายที่จัดตั้งองค์กรขึ้นมา หรือ ว่ารวมตัวกันทำกิจกรรมและเรียนรู้ซึ่งกัน และกัน เช่นเดียวกับบุคคลคน担任อื่น หรือไปขอการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น สถาบันการศึกษาเข้ามาช่วยบูรณาหรือช่วยให้คำแนะนำ ประชาคม ก็จะเข้มแข็งไปด้วย อบต.ก็เจริญก้าวหน้า

ไปด้วย คงทำความคู่กันไปได้

แต่ในการที่ทำความกันไปนี้ ทั้ง อบต. และประชาคม ก็สามารถจะพัฒนาตนเองไปได้พร้อม ๆ กัน แต่ถ้าสมมติว่าบางแห่งอาจจะไม่สะดวกที่จะไปเริ่มที่ อบต. ก็มาเริ่มที่ประชาคมได้ เพราะดังที่กล่าวไปแล้วว่า บุคคลคนมีอยู่แล้ว เพียงแต่ว่าเขามาร่วมประชุมกันบ้าง มาคิดเรื่อง担任เขา ทำอะไรด้วยกัน นี่ก็คือกิจกรรมของประชาคม แล้วก็จะต่อเนื่องกันไปเอง ในที่สุดเขาก็จะนึกออกว่า เอา! เราต้องทำมากขึ้น เราต้องมีกลุ่มเพิ่มขึ้นมา เราต้องขยายการประชุม ต้องไปต่อ กับ อบต.ก็จะเป็นไปเอง

นอกจากเชื่อมต่อ อบต.แล้ว ก็อาจจะไปเชื่อมต่อกับ担任อื่น หรือกับจังหวัดอื่น จะเกิดเป็นเครือข่ายของประชาคม เครือข่ายนี้จะมีการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการพัฒนา ซึ่งกันและกัน และอาจมีการอาศัยทรัพยากรจากภายนอกเข้ามาสนับสนุนทรัพยากรทางด้านการเงิน ทางด้านความคิด ทางด้านวิชาการ

## ๙. ลักษณะประชากมตាบลที่เข้มแข็ง

ในทางรูปธรรม คือ ประชากมตี้ที่เข้มแข็ง จะมีการมาเจอเจอกันเป็นระยะ ๆ เช่น ปี ละหน อย่างน้อยเพื่อจะกำหนดร่วมกันว่า อยากร dein ไปพิศทางไหน อยากรจะเห็นตำบล เป็นอย่างไร และกำหนดวิธีการที่จะนำไปสู่ สิ่งที่ไฟฝันนั้น จากวิธีการที่กำหนดก็จะนำ ไปสู่กิจกรรม กิจกรรมก็จะเป็นโครงการ เป็นมาตรการ หรือเป็นองค์กร เป็นกลไก การทำงาน เมื่อครบปี หรือในช่วงเวลาที่ เหามาสม ก็กลับมาติดตามดูว่าได้ผลแค่ไหน ถ้าดีแล้วก็อาจจะซ่วยกันทำให้ดียิ่งขึ้น ถ้ายัง

ไม่ดีก็ซ่วยกันแก้ไขปรับปรุงและเรียนรู้ไปด้วย นอกจากนั้นก็อาจจะคิดเชื่อมต่อกับ ประชากมตี้อื่น ๆ ไปเรียนรู้ร่วมกับประชากมต์ อื่น ๆ ไปเยี่ยมเยียนกัน มาทำโครงการร่วมกัน ถ้ามีสิ่งเหล่านี้เกิดขึ้น เรายังพอบอกได้ว่า ประชากมตันน อย่างน้อยมีความคึกคัก มีความ ตื่นตัว ส่วนจะเข้มแข็งมากน้อยแค่ไหนก็อยู่ ที่ผลงาน ถ้าเข้ากำหนดพิศทาง กำหนดเป้า หมายของประชากมต์ แล้วทำได้ตามที่กำหนด ไว้ และก็ตีขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งหมายความว่าประ ชากมตันนเข้มแข็ง

## ๔. ประชากมต์ดำเนินการแก้ปัญหาสังคมและประเทศชาติ

ประเทศชาติประกอบไปด้วยตำบล เวลาเราพูดเรื่องประชากมต์ดำเนิน อาจนึงถึง ชุมชนในชนบทหรือประชากมต์ในชนบท ใน ความหมายที่แท้จริงก็คือความครอบคลุมทุก ชุมชนทั่วประเทศ ทั้งชุมชนในเมือง หรือว่า ตำบลในเมือง หรือถ้าขยายพื้นที่ออกไป ก็ อาจเป็นระดับสุขาภิบาล เทศบาล ทั้ง กทม. ก็เป็นประชากมต์ กทม. หรืออาจจะเป็นประ ชากมต์เขตต่าง ๆ ของ กทม. ถ้าประชากมต์ ทุกแห่งเข้มแข็ง ก็คือฐานของสังคมเข้มแข็ง

คำว่าเข้มแข็งนั้นแปลว่า ต้องเข้มแข็ง ทุกด้าน ทั้งเศรษฐกิจ จิตใจ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม การเมืองการปกครอง ต้อง เข้มแข็งไปหมด แม้กระทั่งเรื่องศาสนา เรื่อง จริยธรรม คุณธรรมต่าง ๆ ก็จะทำให้ฐาน ของเศรษฐกิจนั้นเข้มแข็ง และฐานของ

เศรษฐกิจนี้ก็จะช่วยให้ยอดของเศรษฐกิจ ก็คือ เศรษฐกิจในระดับรวมที่เราเรียกว่า เศรษฐกิจ มนภาคมีความเข้มแข็งไปด้วย

เพราะประชากมต์เข้มแข็งก็หมายความ ว่า คุณภาพของบุคคล คุณภาพของประชากร ก็จะเข้มแข็ง มีคุณภาพ คุณภาพการศึกษา ก็จะดี ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องเศรษฐกิจ เรื่องอาชีพก็จะดี และเชื่อมต่อผูกโยงกันทั้ง ในแนวทางและแนวตั้ง แนวตั้งก็คือเชื่อมต่อ กับส่วนกลาง เชื่อมต่อกับเศรษฐกิจมนภาค ทุกอย่างก็จะดีขึ้น

ยิ่งคำว่าประชากมต์ ถ้าตีความหมาย ให้กว้างออกไปอีก ก็รวมถึงประชากมตุรกิจ ประชากมต์ผู้บริหารประชากมต์ผู้นำ ถ้าประ ชากมต์ในทุกระดับในทุกมิติแล้ว ก็คือ สังคมดี เศรษฐกิจดี การเมืองดี

## ๙. โครงการเป็นผู้พัฒนาประชากมตำบล

คงต้องคำนึงถึงว่า การเจริญเติบโต การพัฒนาของประชาคม ไม่ได้ขึ้นอยู่กับ โครงการใดคนหนึ่ง หรือขึ้นอยู่กับองค์กรใด องค์กรหนึ่ง หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง เป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างหลาภุจลality และไปพร้อม ๆ กัน ไปเริ่มน้ำง ข้าบ้าง ไปได้ สำเร็จบ้าง ไม่สำเร็จบ้าง

แม้เราไม่ทำอะไร กระบวนการพัฒนา เกิดขึ้นโดยธรรมชาติอยู่แล้ว และจะมีหน่วยงานมีองค์กรไปทำ ไปส่งเสริมที่นั่นที่นี่อยู่แล้ว ถ้าโครงการใดคนหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มนี้จะ มาคิดทำอะไร ต้องไม่ลืมว่าไม่ใช่เขาเท่านั้น ที่จะทำ มีคนอื่นทำอยู่เช่นเดียวกัน

กลุ่มที่จะทำก็ต้องมาเลือกว่าจะทำ ตรงไหนถึงจะมีคุณค่าดีที่สุด มีมูลค่าเพิ่มมาก ที่สุด จะทำแบบนาโครงการนำร่องมาให้ดี ให้เด่น เพื่อจะได้มีกำลังผลักดันต่อไปยัง ๆ หรือว่าจะไปทำแบบกระจายทั่ว ๆ ไป แล้ว

อาศัยพลังที่มีอยู่นี้รับช่วงต่อ ๆ กันไปก็ได้ หรือจะไปสถานเรื่องกับกลไกที่มีอยู่แล้ว ดีบ้าง ไม่ดีบ้าง เป็นผลมากบ้าง น้อยบ้าง สถานเรื่อง กันแล้วก็ ทำไปด้วยกัน โครงการทางไหนก็ ทำตรงนั้น โครงการจะนำร่องอะไรก็นำร่อง ไป โครงการจะทำคุณมีอยู่พร้อมไปก็ทำไป โครงการจะไปแก้กฎหมาย แก้นโยบายให้อื้อ อำนวยก็ทำไป อย่างนี้มันต้องทำหลาภุจลality ไปด้วยกัน คงไม่จำเป็นว่าจะต้องเลือกอย่าง ใดอย่างหนึ่ง

แต่ถ้าเรามีกำลังจำกัด แล้วอยากจะ ทำอะไรสักอย่าง ก็เลือกอย่างที่จะให้คุณค่า ดีที่สุด เลือกทำอย่างนั้น เพียงแต่ต้องไม่ลืม ว่าขณะที่เราเลือกทำอย่างเดียวันนั้น มีคนอื่น อีกเยอะแยะที่เขาทำอย่างอื่นด้วย ถ้าจะให้ดี ต้องคำนึงว่าคนอื่นนั้นทำอะไรอยู่ และที่เรา ออกมายังเดียวันนี้ จะไปต่อ กับเขายังไง ถ้าต่อได้ก็จะเป็นประโยชน์อย่างมาก

## ๑๐. ประชากมตำบลจะขัดแย้งกับภาคธุรกิจเอกชนหรือไม่

ผลประโยชน์ในที่สุดแล้วไม่ขัดแย้งกัน ในที่สุดแล้วทุกคนก็ต้องการให้สังคมไทยอยู่ เย็นเป็นสุข มีความเจริญก้าวหน้าไปด้วยกัน ถ้าประชาคมในระดับฐานรากเข้มแข็ง เขา ก็ จะตอกับประชาคมในระดับธุรกิจ หรือใน

ระดับมหภาค และเป็นดุลถ่วงให้กับประชากมตในระดับมหภาค

ทำงานเดียวกันประชาคมในระดับ มหภาคนี้ ถ้าขาดลาด ถ้าขาดดี เขาก็เชื่อมต่อ กับประชาคมในระดับฐานราก ถ้าปราศจาก

แรงหนุนจากประชาคมฐานราก เข้าก็จะไปได้ไม่ดี จะไม่ยั่งยืน จะนั้น ถ้าประชาคมฐานรากเข้มแข็ง ประชาคมฐานบนหรือประชาคมส่วนบนก็มีคุณภาพดี และโดยเฉพาะถ้าหากว่ามีการรวมตัวกันเป็นเครือข่าย ทั้งในระดับแนวรบ คือระหว่างประชาคมฐานรากด้วยกัน และในแนวดิ่ง คือประชุมคนในระดับจังหวัด ก็คือทุกระดับในจังหวัด หรือทุกระดับในภูมิภาค ใน การเป็นประชาคมร่วมกันนี้ เข้ามาพูดจาแลกเปลี่ยน และตัดสินใจร่วมกันเองว่าอย่างไรดีที่สุด ที่สำหรับทุกฝ่าย

ถ้ามียุทธศาสตร์หรือวิธีการใดวิธีการหนึ่งที่ดีสำหรับฝ่ายเดียว แต่ไม่ดีสำหรับฝ่ายอื่นเขาจะซึ่งกันขึ้นมาเอง เพราะว่าถ้าดีฝ่ายเดียว จะดีอยู่ชั่วคราวเท่านั้น และไปได้ไม่ยืด ฝ่ายหนึ่งก็จะบอกเองว่าถ้าขึ้นคุณจะไปอย่างนั้น คุณจะไปได้ไม่ยืด ทำอย่างนี้ดีกว่า จะได้ไปด้วยกัน อาจจะซ้ำบ้าง แต่ว่าไปด้วยกันยานาน และดีด้วยกันทั้งสองฝ่าย

การที่มีพลังแลกเปลี่ยนและเชื่อมต่อกัน เช่นนี้ จะนำไปสู่การทดลองมาตรการหรือนโยบาย หรือวิธีการที่ทุกฝ่ายยอมรับและได้ประโยชน์ร่วมกัน นี่คือคำว่าประชาคมที่ดีและเข้มแข็ง

มีความหมายต้องหมายถึงประชาคมเดียว และประชาคมที่เป็นเครือข่ายทั้งในแนวราบและแนวดิ่ง ทั้งในเชิงพื้นที่เล็ก พื้นที่ใหญ่ และในที่สุดก็คือทั้งสังคมไทย ความเป็นประ

ชาคมนี้มีความหมายในตัวว่า หมายถึงความเชื่อมต่อซึ่งกันและกัน จนกระทั่งประเทศเป็นประชาคมเดียวกัน การตัดสินใจทำอะไรก็จะไปด้วยกัน

ประชาคมที่ดีนั้นต้องเป็นประชาคมที่รู้ว่าจะเชื่อมต่อกับคนอื่นอย่างสร้างสรรค์ และอย่างเสริมพลังซึ่งกันและกันได้อย่างไร ประชาคมที่ดี ที่ฉลาด ก็จะเชื่อมต่อกับภาคธุรกิจได้อย่างทัดเทียม อย่างได้ประโยชน์ร่วมกัน ประชาคมก็จะช่วยธุรกิจ ธุรกิจก็จะช่วยประชาคม จะเป็นการส่งเสริมเกื้อหนุนซึ่งกันและกัน อย่างนี้ก็จะไปด้วยกันได้

การมองว่าสังคมแบ่งเป็นชนชั้นนั้นเป็นเรื่องของลัทธิมากซึ่ง ลัทธิมากซึ่งเป็นทฤษฎีที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานที่มีชนชั้น และเลยไปคิดว่าชนชั้นต้องมีความขัดแย้ง และต้องต่อสู้ให้มันพังไปข้างหนึ่ง แต่ประวัติศาสตร์ก็พิสูจน์แล้วว่าทฤษฎีนี้ไม่เป็นจริง ชนชั้นไม่ได้ต่อสู้กันจนกระทั่งแทบทักไปข้างหนึ่ง

ชนชั้นอาจจะเกิด พอกเกิดแล้วถ้าคำนึงไม่เท่ากัน ก็จะมีการต่อสู้ แต่การต่อสู้นั้นในที่สุดจะนำมาซึ่งอำนาจที่ใกล้เคียงกัน และกลับมาเชื่อมต่อกัน พอกอำนาจใกล้เคียงกันแล้วเข้าจะมาเชื่อมต่อกัน เพราะนั้นคือผลประโยชน์ร่วมกัน แต่ถ้าทำลายกันไปข้างหนึ่ง ต่างคนต่างเสียประโยชน์ หลักสามัญสำนึกหลักเหตุผลได้ชี้ว่า ผลที่สุดแล้วคนในสังคมนั้นต้องอยู่ด้วยกัน ต้องสามัคคีกันถึงจะมีพลังสูงสุด

## ๑๐. รัฐธรรมนูญใหม่กับการสนับสนุนประชามติบำบัด

รัฐธรรมนูญใหม่มีอยู่หลายส่วนที่ส่งเสริมความเข้มแข็งของประชาธิรัฐในรูปของสิทธิเสรีภาพ หน้าที่ บทบาทงบประมาณ การจัดการ และอื่น ๆ

นอกจากจะมีสิทธิเสรีภาพมากขึ้นแล้ว ก็จะมีบทบาทในการจัดการเรื่องของด้วยกัน ได้ดีขึ้น มากขึ้น ลดความขึ้น ดังนั้นเรื่องของรัฐธรรมนูญกับแนวคิดของแผนฯ ๕ จึงไปด้วยกัน

แนวคิดที่ส่งเสริมความเข้มแข็งของประชาชนในระดับหมู่บ้านระดับตำบลแนวคิดเรื่องประชาธิรัฐ คือการร่วมมือกันระหว่างรัฐกับประชาชน เพื่อจะเรียนรู้และเสริมพลังชึ้นกันและกันเหล่านี้จะเป็นแนวคิด แนวทางชึ้นรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ให้การเกื้อหนุน เพราะจะมีบทบัญญัติต่าง ๆ ไว้ในหลายหมวดด้วยกันที่ส่งเสริมเรื่องของประเทศนี้

รัฐธรรมนูญได้ให้อำนาจ ให้บทบาทของห้องถี่นไว้มาก แต่ทั้งหมดนี้ก็อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายใหญ่ และภายใต้กรอบการปกครองที่ถือว่าประเทศไทยเป็นอันหนึ่ง อันเดียวกัน ความเป็นอิสระความมีเสรีภาพนั้น ก็คือภายในกรอบของห้องถี่น เป็นการส่งเสริมความหลากหลายของห้องถี่น ซึ่งดี

เพราะว่าเมื่อห้องถี่นมีอิสระภาพ มีเสรี

ภาพ มีความหลากหลายนั้น ห้องถี่นจะเข้มแข็งขึ้น ห้องถี่นที่เข้มแข็งนั้น ทำให้ส่วนรวมเข้มแข็ง ห้องถี่นเข้มแข็งจะยิ่งเกากับส่วนกลาง เพราะความเข้มแข็งของห้องถี่นนั้นไม่สามารถจะเป็นความเข้มแข็งที่ออกไปเป็นอิสระได้ เพราะยังไง ก็ยังต้องอาศัยทรัพยากรส่วนหนึ่งจากส่วนกลางและยังต้องอาศัยการเชื่อมโยงกับส่วนกลาง ทั้ง ห้องถี่นด้วยกันและกับส่วนกลาง จึงจะเกิดพลังเป็นพลังร่วม ไม่ใช่พลังอิสระ

ถ้าห้องถี่นเป็นอิสระ พลังก็จะน้อย แต่การที่เชื่อมต่อกับห้องถี่นอื่น ๆ เชื่อมต่อกันทั้งประเทศและส่วนกลางด้วย พลังก็จะมาก เพราะห้องถี่นอย่างเดียว จะไม่เข้มแข็งเท่าห้องถี่นร่วมกับส่วนกลาง

แต่ถ้าห้องถี่นอยู่ภายใต้ส่วนกลาง ทุกเรื่องต้องแล้วแต่ส่วนกลาง ห้องถี่นก็จะไม่เข้มแข็ง ดังนั้น ความเข้มแข็งจึงเกิดจากเสรีภาพในระดับหนึ่งกับการเชื่อมต่อทั้งในแนวราบ และแนวตั้ง การเชื่อมต่อในแนวราบ คือ กับห้องถี่นด้วยกัน ในแนวตั้ง คือ กับส่วนกลาง เมื่อได้ทั้ง ๓ มิติ คือ

- (๑) การมีอิสระในเรื่องของการดูแลห้องถี่น
- (๒) การเชื่อมต่อกับห้องถี่โนื่นในแนวราบ

๓) การเชื่อมต่อกับส่วนกลางในแนวตั้ง พลังดึงจะมากที่สุด และเป็นประไบช์ร่วมกัน

ความกังวลที่ว่าห้องถินจะประกาศตัว เป็นรัฐอิสระเป็นการคิดเชิงทฤษฎี ในทางปฏิบัติจะเกิดขึ้นได้ยากมาก เว้นแต่ห้องถินนั้นมีขนาดใหญ่ และมีพลังเพียงพอที่จะเป็นประเทศประเทคโนโลยี

ซึ่งก็เช่นเดียวกันในทางทฤษฎีก็มีความเป็นไปได้ ส่วนในทางปฏิบัติเองก็อาจจะเกิดขึ้น แต่ยาก ดูในประเทศที่เป็นสหรัฐ เขา ก็ยังคงตัวกันอยู่ ทำไม่ให้แยกเป็นอิสระ สมควรเมริกามี ๕๑ รัฐ ทำไม่ให้แยกออก ไป เพราะเข้ายกออกจากไปแล้วจากลับอ่อนแอก ออสเตรเลีย มี ୯ รัฐ ก็ไม่แยก ถ้าแยกแล้ว อ่อนแอก

อีกอย่างหนึ่งก็คือว่า การที่ให้คนมีอิสระนั้น เป็นการทำให้เขามีกำลัง และเมื่อมีกำลัง ก็กลับมาช่วยส่วนกลาง ช่วยส่วนรวม และก็กลับจะมีความผูกพันกับ ส่วนรวม

แต่ถ้าเกิดเข้าอ่อนแอก เขารู้สึกว่าถูกบีบ และถูกกด

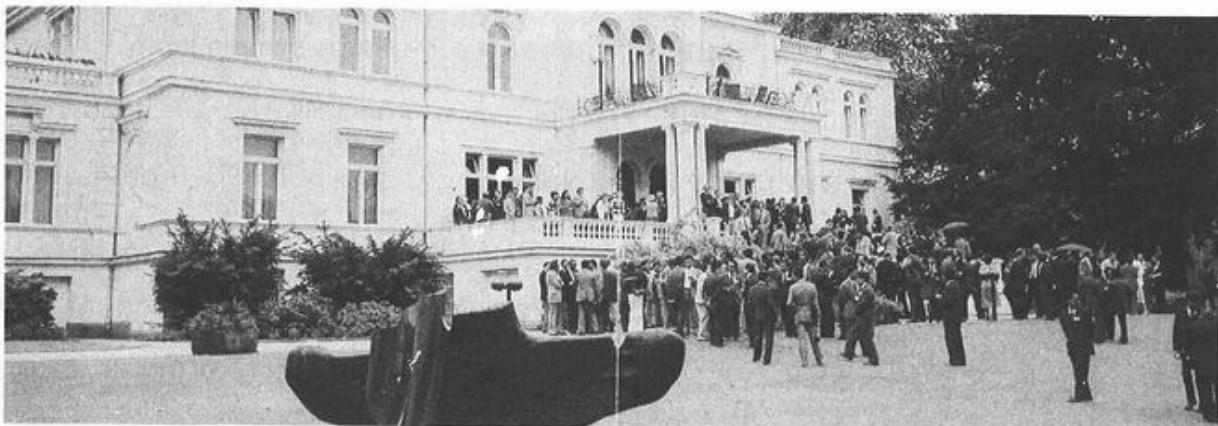
(๑) เขายจะไม่มีกำลัง

(๒) เขายจะรู้สึกอึดอัด และอยากจะ

แยกตัวออกไป เพราะความที่ถูกกด ถูกบังคับ ถูกกำหนด แต่ถ้าเขายิ่งมีอิสระตามสมควร เขากลับจะอยากอยู่ ก็เหมือนกันกับพ่อแม่ กับลูก ถ้าพ่อแม่บังคับลูกมาก ลูกอาจจะไม่อยากอยู่ในครอบครัว แต่ถ้าพ่อแม่ให้อิสระ กับลูกตามสมควร ลูกจะอยากอยู่ในครอบครัว มีตัวอย่างในประเทศไทยก็ เมื่อปี ค.ศ. 1915 ที่พระเจ้าแผ่นดินกดขี่ราชภรماหาก รัดภาชี ลงไปรบฯ ฯ ราชภรมาหากอยู่มีอิสระเสรีเท่าไร ราชภรมาหากเลยแข็งข้อ ตั้งตัว ไม่ยอมสามวามิกัด กับพระเจ้าแผ่นดิน ยืนข้อเรียกร้องพระเจ้า แผ่นดิน มีการต่อสู้กัน ในที่สุดพระเจ้าแผ่นดิน ยอมตามข้อเรียกร้องให้อิสระเสรีภาพตาม สมควรกับขุนนางและประชาชน พ่อให้อิสระเสรีภาพตามสมควรแก่ขุนนางและประชาชน ขุนนางและประชาชนก็เลยกลับมาสามวามิกัด กับพระเจ้าแผ่นดิน ก็กล้ายเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันอีก นั้นคือภัยตระสิทธิมนุษยชนฉบับแรก ซึ่งในที่สุดก็สำเร็จการเป็นรัฐธรรมนูญ หรือการเป็นประชาธิปไตยในประเทศไทยก็ เป็นตัวอย่างให้เห็นว่าสิทธิเสรีภาพสร้าง ความเข้มแข็ง และสร้างความเป็นอันหนึ่ง อันเดียวกันมากกว่าที่จะนำไปสู่การสร้างความแตกแยก

# ผู้ว่าราชการจังหวัดไทย: วิเคราะห์เปรียบเทียบกับผู้ว่าราชการจังหวัด สหราชอาณาจักร อเมริกา ฝรั่งเศส และญี่ปุ่น

รองศาสตราจารย์ ดร.วิรัช วิรชันภารรณ\*



รายงานการวิจัยนี้เป็นผลมาจากการวิจัยเอกสารควบคู่กับการวิจัยสนาม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาศึกษาและวิเคราะห์เปรียบเทียบรูปแบบและโครงสร้างของจังหวัด จำนวนหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัด ตลอดจน การเลือกตั้งและการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด ของไทยและต่างประเทศ อันได้แก่ สหราชอาณาจักร อเมริกา ฝรั่งเศส และญี่ปุ่น นอกจากนี้ ยังเสนอตัวแบบ (models) และแนวทางการพัฒนาผู้ว่าราชการจังหวัดที่เหมาะสมกับประชาชนส่วนรวมและสังคมไทย รวมทั้ง แนวทางการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

This research consists of document research and field research. Its objectives are to analytical and comparative studies on provincial forms and structures, governors' authorities, as well as elected and appointed governors of Thailand and foreign countries—America, France, and Japan. In addition, the objectives are to suggest models and guidelines of governors' improvement appropriated to Thai people and society including guideline to improve related laws. The research and suggestions will

\* สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

## ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการนำไปประยุกต์ใช้กับ ประเทศไทยต่อไป

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้การวิจัยครั้งนี้มี ๕ กลุ่ม  
ได้แก่ ๑) ประชาชนทั่วไป ๒) ครูอาจารย์  
และนิสิตนักศึกษา ๓) ข้าราชการประจำ  
๔) กำนันผู้ใหญ่บ้านและผู้นำกลุ่ม รวมทั้ง  
๕) ผู้ใช้อินเทอร์เน็ต (internet) ซึ่งสูมตัวอย่าง  
จากจังหวัดเชียงใหม่ นครราชสีมา นนทบุรี  
สงขลา และภูเก็ต รวมทั้งในกรุงเทพมหานคร  
ได้ข้อมูลจากตัวอย่างจำนวน ๑,๐๙๐ ราย  
ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๘๗.๒ ของตัวอย่างทั้งหมด  
(๑,๒๕๐ ราย)

การรวบรวมข้อมูลที่สำคัญแบ่งเป็นการ  
รวบรวมข้อมูลจากเอกสารและการรวบรวม  
ข้อมูลสนาน การรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร  
ได้รวบรวมมาจากหนังสือตำราทั้งในและต่าง  
ประเทศ ตลอดจนข้อมูลที่ส่งผ่านทางอิน  
เตอร์เน็ต สำหรับการรวบรวมข้อมูลสนาน  
ซึ่งเกี่ยวกับผู้ว่าราชการจังหวัดของไทยนั้น  
ได้มาจากการสัมภาษณ์รายบุคคลตามแบบ  
สอบถาม การสัมภาษณ์โดยส่งแบบสอบถาม  
ทางอินเตอร์เน็ตหรืออีเมล์ (E-mail) และ  
การสัมภาษณ์แบบลีกเฉพะผู้เชี่ยวชาญ  
(delphi)

เฉพาะการรวบรวมข้อมูลสนานได้ดำเนินการในช่วงเดือนพฤษภาคม ถึง กรกฎาคม

then be useful for applying to Thailand.

Samples of the research are 5 groups. They conduct from inhabitants, scholars and students, government officials, Khumnum Phuyaiban and group leaders, and Internet users. The 5 groups sample from Chiang Mai, Khon Kaen, Nakhon Ratchasima, Nonthaburi, Nakhon Si Thammarat, Songkhla and Phuket Provinces including Bangkok. The amount of samples collected are 1,090 that is equal to 87.4 percent of total samples (1,250).

Data collections are mainly divided into document data collection and field data collection. Namely, the document data is collected from books and texts in and out of Thailand together with data transmitting through Internet. The field data, which concentrated merely on Thai governor, is collected by face to face interviews with questionnaires, sending questionnaires to Internet users (E-mail), and Delphi interviews.

The field data is collected between May to July 1997. After that, the field data

๒๕๔๐ งานนี้จึงนำข้อมูลสนับสนุนมาประมวลและวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรม SPSS (Statistical Package for the Social Science)

สำหรับสถิติที่ใช้ในการประมวลและวิเคราะห์ข้อมูลสนับสนุนคือ ความแตกต่างของร้อยละ และการนำตัวแปรที่สำคัญแต่ละตัวมาคำนวณหาความสัมพันธ์กัน (cross-tabulation) การนำเสนอและเขียนรายงานผลการวิจัยใช้วิธีการพรรณนาหรือบรรยาย (descriptive approach) และวิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบ (comparative and analytical approach) พร้อมตารางเปรียบเทียบตามความเหมาะสม

#### ผลการวิจัยพบว่า

ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่นั้นระบบหรือวิธีการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดยังไม่บริสุทธิ์ถูกต้อง โดยปัจจุบันเกิดจากกระบวนการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดมากกว่าตัวบุคคล ดังนั้น นอกจากต้องปรับปรุงแก้ไขที่ระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดควรมาจาก การเลือกตั้งของประชาชน และควรดำเนินการในบางจังหวัดที่มีความพร้อมแล้ว ควรนำแนวคิดการเลือกตั้งผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครมาเป็นแนวทางในการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดในจังหวัดที่มีความพร้อมอีกด้วย

is processed and analyzed by computer with SPSS (Statistical Package for the Social Science) program.

Some statistics--percentage and cross-tabulation--are employed. Descriptive approach along with comparative and analytical approach are used frequently in presenting and writing research report plus pictures and comparative tables as necessary.

**The research shows that,** according to the majority of sampling opinions, method of appointing governor is unclean and unclear. This stems from governor's appointment system more than governor's personal behavior. Therefore, the system improvement particularly on election of governor in some provinces and the idea of Bangkok elected governor should be applied as guideline for the election of governor.

สำหรับคุณสมบัติของผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งนั้นอาจเป็นชายหรือหญิงก็ได้ที่มีอายุตั้งแต่ 30 ปีขึ้นไป มีการศึกษาอย่างต่ำระดับปริญญาตรี มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ทางด้านบริหาร และเคยรับราชการมา ก่อน

ในส่วนของการควบคุมและตรวจสอบผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เห็นด้วยว่าประชาชนตั้งแต่ ๕๐,๐๐๐ คนขึ้นไป ควรมีสิทธิร่วมลงชื่อเพื่อนำไปปัลส์ขันตอนการถอนตัวหรือโยกย้ายผู้ว่าราชการจังหวัดได้

แต่สำหรับคุณสมบัติของผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความเห็นว่าผู้ว่าราชการจังหวัดควรมามาจากข้าราชการประจำของกระทรวงทบวง กรมอื่นได้โดยไม่គุรมาจากกระทรวงมหาดไทยเท่านั้น และไม่ควรที่จะสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ในความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่นั้น ผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งมีอำนาจหน้าที่มาก และแม้ผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งได้สร้างความเจริญก้าวหน้าและให้บริการแก่ประชาชนในจังหวัดอย่างมีประสิทธิภาพในระดับปานกลางก็ตาม

The research further indicates that qualification of candidate governor should be male or female, with at least 30 years old, and hold bachelor degree. The candidate governor should also have administrative knowledge and experience, accompanied by governmental experience.

As regard to control and check the elected governors, the research presents that people at the amount of 50,000 should have right to join signatures to recall or transfer the elected governor.

Concerning the qualification of the appointed governors, they should be government officials and come from any governmental organizations. At the same time, they should neither come solely from the Interior Ministry nor be under the administration of the Prime Minister Ministry.

The research shows, according to the majority of sampling opinions, that the appointed governors have much power and authority. However, although the appointed governors construct progresses and services for people at the medium

แต่ผู้ว่าราชการจังหวัดดังกล่าวก็ยังไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ราชการได้เนมานะสมกับตำแหน่งและเกียรติยศที่ได้รับ ผนวกกับการบริหารงานที่เป็นไปในลักษณะไม่ใกล้ชิดกับประชาชน ประชาชนในจังหวัดร้องเรียนหรือควบคุมการบริหารงานและเข้าพบขอความช่วยเหลือจากผู้ว่าราชการจังหวัดได้ยากพอสมควร

สำหรับความคิดเห็นต่อการเลือกตั้งและการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดนั้น กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดสอดคล้องกับแนวคิดและหลักการประชาธิปไตย การกระจายอำนาจตลอดจนการปกครองตนเองของประชาชนในท้องถิ่น โดยผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจาก การเลือกตั้งจะมีส่วนช่วยให้ประชาชนมีรายได้และมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นกว่าเดิม การทำตัวเป็นนายประชานจะลดน้อยลง และประชาชนจะได้รับการยกย่องมากขึ้น

สำหรับข้อเสียของการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดนั้นกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เห็นว่าขั้นบรรณเนียมประเพณีและวัฒนธรรมทางการปกครองและการบริหารของไทยไม่สอดคล้องกับการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด ในเวลาเดียวกัน การเลือกตั้งยังไม่บริสุทธิ์ดูธรรมอันจะมีส่วนสำคัญทำให้ผู้มีอิทธิพลตลอดจนผู้มีความรู้ความสามารถสามารถและประสบการณ์ไม่เพียงพอเข้ามาเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดได้ง่าย

level, they could not operate governmental affairs as much as position and prestige they have. The appointed governors work not closely to the people. Moreover, it is rather difficult for people to complain, control, and get aids from the elected governors.

Regarding election and appointment of governors, the research indicates that the election of governor coincides with democratic ideas and principles, decentralization and local self-government. The elected governors will take important part to increase people's incomes and standard of living. The governor's acting as people's bosses will decrease and the people will become more important.

The research also presents some errors of the election of governor. Particularly, the election of governor will not correspond with administrative custom, tradition and culture of Thai administration. At the same time, the elections at all levels are still unclean and unclear. The influential persons or persons with insufficient knowledge and experiences will become governors.

อย่างไรก็ตาม กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วยว่าการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดจะนำไปสู่การประกาศตัวเป็นจังหวัดหรือรัฐอิสระ หรือจะทำให้รัฐบาลในระดับชาติขาดความเข้มแข็ง

และเมื่อนำประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งมาเปรียบเทียบกับผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งได้พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการอีกทั้งมีความสัมพันธ์และใกล้ชิดกับประชาชนมากกว่าผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้ง

ผู้วิจัยได้เสนอแนะให้มุ่งพัฒนาที่ระบบหรือโครงสร้างในญี่ปุ่น ให้มีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดโดยตรงในบางจังหวัดที่มีความพร้อมภายใต้เงื่อนไขของกฎหมาย ทั้งนี้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๔๐ ก็ได้เปิดโอกาสให้กระทำการเข่นนี้ได้

สำหรับตัวอย่างจังหวัดที่มีแนวโน้มว่ามีความพร้อมดังกล่าว เช่น เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา นนทบุรี นครศรีธรรมราช สงขลา และภูเก็ต เป็นต้น ส่วนจังหวัดอื่นที่มีแนวโน้มว่ายังไม่มีความพร้อม เช่น จังหวัดติดชายแดน

The research however shows that the election of governor will not lead to the declaration to be independent province and will not weaken the national government.

In comparing aspect, the elected governors exercise more administrative efficiency and have closer relationships with people than the appointed governors.

As for the suggestion, the researcher focuses firmly on improvement of system or main structure. That is to say, the election of governor in some well or successful provinces under the conditions of law are obviously suggested. Fortunately, Thai Constitution of 2540 BC gives opportunity to elect governors in the mentioned provinces.

The example of some well or successful provinces are Chiang Mai, Khon Kaen, Nakhon Ratchasima, Nonthaburi, Nakhon Si Thammarat, Songkhla, and Phuket Provinces. So, some provinces near

ด้วย ๆ หรือจังหวัดที่มีปัญหาในเรื่องความมั่นคงของชาติ

จังหวัดใดที่มีโอกาสเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ... (ชื่อจังหวัดที่มีการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัด) พ.ศ.... มาใช้บังคับ หรือแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ แล้วแต่กรณี

ในเวลาเดียวกัน ก็ต้องมีมาตรการอื่นเสริมด้วย เช่น รัฐบาลควรสนับสนุนการกระจายอำนาจทั้งทางด้านการเมือง สังคม และเศรษฐกิจให้แก่จังหวัดและหน่วยการบริหารท้องถิ่น ส่งเสริมภาคเอกชนให้เข้มแข็งภายใต้การแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม ปฏิรูประบบราชการและระบบการเมือง กำหนดกลไกควบคุมตรวจสอบผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจาก การเลือกตั้งให้รัดกุม พร้อมทั้งจำกัดภาระการอยู่ในตำแหน่งของผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งโดยให้อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน ๒ วาระ หรือ ๘ ปี

พร้อมกันนั้น ผู้จัดได้เสนอตัวแบบ (models) ที่สำคัญ ๓ ตัวแบบ ซึ่งในอนาคตผู้ที่เห็นด้วยหรือผู้สนับสนุนการเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดอาจนำตัวแบบใดตัวแบบหนึ่ง

boarders or face with national security problems will exclude from the election of governor.

Any province fits the conditions of the election of governor will enact a Law of.... (name of province) Administration, Year..... or amend the Law of Organizational Province, 2540 BC as appropriate.

Other measures should concurrently continue such as national government should decentralize political, social, and economic powers to provinces and local governments. The national government should support private sector with free and fair competitions as well as reform administrative and political systems. Moreover, the national government should issue strict means to control and check the elected governors including limit terms of the elected governors only 2 consecutive terms of 8 years.

Besides the suggestion, the researcher suggests mainly 3 models for persons agree and support the election of governor. One model or more could be applied to the

หรือคลายตัวแบบไปเป็นแนวทางในการประยุกต์ใช้กับประเทศไทยได้

โดยตัวแบบที่หนึ่ง เป็นตัวแบบที่เสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมาจากการเลือกตั้งโดยตรง และยกเลิกผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งในบางจังหวัด

ตัวแบบที่สอง เป็นตัวแบบที่เสนอให้นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมาจากการเลือกตั้งโดยตรง และยกเลิกผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งในบางจังหวัด

ขณะที่ตัวแบบที่สาม เป็นตัวแบบที่เสนอให้นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมาจากการเลือกตั้งทางอ้อม และยกเลิกผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งในบางจังหวัด

ส่วนข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการแต่งตั้งที่สำคัญนั้น ผู้วิจัยไม่เพียงเสนอแนะให้ผู้ว่าราชการจังหวัดลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในการบริหารราชการพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดการ การให้บริการ การประสานงาน การอำนวยความสะดวกด้วยเทคโนโลยี ให้ประชาชนเพิ่มมากขึ้นเท่านั้น แต่การแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดควรปราศจากการแทรกแซงจากทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการมีมาตรการตรวจสอบประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

election of Thai governor in the future.

The first model establishes the direct election of governor and the abolition of appointed governors in some provinces.

The second model establishes the direct election of governor (the President of the Provincial Administrative Organization) and the abolition of appointed governors in some provinces.

The third model establishes the indirect election of governor (the President of the Provincial Administrative Organization) and the abolition of appointed governors in some provinces.

About the improvement of appointed governors, the researcher suggests that the appointed governors should reduce the unnecessary administrative process. They should also increase the concentration on management, services, coordination, people's conveniences, as well as close meeting to people. Not only that, the appointments of governor should free from anyone intervention. Some measures of administrative efficiency checking should

ของผู้ว่าราชการจังหวัด และผู้ว่าราชการจังหวัดในจังหวัดที่มีความพร้อมควรพร้อมที่จะถ่ายโอนอำนาจให้กับผู้ว่าราชการจังหวัดที่มาจากการเลือกตั้งอีกด้วย

ท้ายที่สุด ผลการวิจัยได้ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในทางวิชาการและทางปฏิบัติ ในทางวิชาการเป็นการยืนยันว่าแนวคิด ข้อ มูลและข้อเท็จจริงในเชิงวิเคราะห์เบรียบเทียบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ว่าราชการจังหวัดของต่างประเทศอาจนำมาประยุกต์และปฏิบัติได้จริง ในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเลือกตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดในบางจังหวัดที่มีความพร้อม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่าผู้มีอำนาจบริหารประเทศ เช่น รัฐบาล รัฐสภา และ ข้าราชการประจำระดับสูง จะเปิดโอกาสให้หรือไม่ เพียงใด ส่วนในทางปฏิบัติ ผลการวิจัยได้ช่วยเสนอแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อพัฒนาผู้ว่าราชการจังหวัดของไทย โดยเสนอให้นำตัวแบบข้างต้นมาประยุกต์ใช้ อันจะมีส่วนช่วยส่งเสริมให้การบริหารราชการของผู้ว่าราชการจังหวัดมีประสิทธิภาพ พร้อมกับเป็นประโยชน์แก่ประชาชนส่วนรวมและประเทศชาติมากขึ้น \*

be in use. Then, the appointed governors should profoundly be ready to transfer power to the elected governors at the time of election.

Finally, the result of this research would contribute theoretical and practical knowledge. In theory, the research insists that the comparative and analytical data and facts of foreign governors are essential. They should be applied and implemented to Thailand especially the election of governor in some well or successful provinces. Nevertheless, the applications of the election of governor--yes or no, more or less-- depend mostly upon group of key persons holding administrative authority. They are for example, national government, national parliament, and high-level government officials. In practice, the research concurrently shows obvious implementation to improve Thai governors. It presents the 3 models of the election of governor as well. These will consequently take important part to increase the efficiency of governors' administration and will be beneficial to most people and country. \*

## พัฒนาการของคดีปักครองและศาลปักครอง

สุรี อาทิตย์กษ์\*



### หลักการทั่วไปเกี่ยวกับกฎหมายปักครองและศาลปักครอง

คดีปักครอง หมายความถึง กรณีต่าง ๆ ที่เกิดเป็นปัญหาขึ้นระหว่างฝ่ายปักครองกับเอกชน เนื่องจากการปฏิบัติงานของฝ่ายปักครองในการดำเนินการจัดบริการสาธารณะ หรืออีกนัยหนึ่งปัญหาเกิดขึ้น เพราะการกระทำในทางปักครอง

โดยนัยนี้ รูปเรื่องทางคดีปักครองอาจ

แยกออกได้ตามการจัดศาลปักครองของบางประเทศ ดังนี้

(๑) คดีขอให้สั่งเพิกถอนคำสั่งหรือการกระทำการปักครองที่มิชอบด้วยกฎหมาย

(๒) คดีเรียกร้องสิทธิหรือค่าสินใหม่ทดแทนจากคำสั่งหรือการกระทำการของทางฝ่ายปักครองที่มิชอบและก่อให้เกิดความเสียหายกับเอกชน

(๓) คดีขอให้ป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิด

- อดีตปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีที่ปรึกษาธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

(๔) คดีขอให้ตีความข้อกฎหมายหรือ  
ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ

การปักครองที่ดี คือการปักครองที่มี  
กฎหมาย มีความแน่นอน และเป็นไปตาม  
ตัวบทกฎหมาย โดยต้องให้ประชาชนทราบ  
ถึงความสามารถ ลักษณะหน้าที่ของตนเป็น  
การล่วงหน้า เพื่อจะได้จัดกิจการหรือธุรกิจ  
ของตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ประเทศไทยได้มีการสอนวิชากฎหมาย  
ปักครองในมหาวิทยาลัยมาเป็นเวลานาน  
หลายสิบปีแล้ว แต่โดยแท้จริงหาได้มีกฎหมาย  
ปักครองไม่

เนื้อหาของวิชากฎหมายปักครองที่สอน  
มีลักษณะเป็นการสอนการจัดระเบียบการ  
บริหารราชการแผ่นดินมากกว่าจะเป็นการ  
สอนกฎหมายปักครอง

กฎหมายปักครองมีส่วนประกอบที่  
สำคัญ ๔ ประการ ได้แก่

- (๑) กฎหมายปักครองสารบัญญัติ
- (๒) กฎหมายสนับสนุน จ่าด้วยวิธี  
พิจารณาของศาลปักครอง และ
- (๓) ศาลปักครองที่เป็นสถาบันอิสระ  
แยกต่างหากจากฝ่ายปักครอง
- (๔) กฎหมายเกี่ยวกับการบังคับคดี  
ปักครอง

กฎหมายปักครองสารบัญญัติประกอบ

ด้วยเนื้อหาสำคัญ ๗ ประการ คือ

- (๑) การควบคุมการออกกฎหมายระหว่ง  
กฎ และระเบียบต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติ
- (๒) การควบคุมการกระทำหนี้อกร  
วินิจฉัยสั่งการของฝ่ายปักครอง
- (๓) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับความรับ  
ผิดชอบของฝ่ายปักครอง

โดยสภาพของศาลปักครองย่อมจะต้อง  
มีอำนาจในการตรวจสอบ ทบทวนการวินิจฉัย  
สั่งการของฝ่ายปักครอง

ศาลปักครองจึงมีเขต อำนาจในการ  
ตรวจสอบทบทวนการกระทำการของฝ่ายปักครองคือ

- (๑) การกระทำการของฝ่ายปักครองเป็น<sup>ไป</sup>ตามกฎหมาย หรืออกหนึ่ออำนาจ  
หรือไม่

(๒) การกระทำการของฝ่ายปักครองฝ่าฝืน  
หลักความเป็นธรรมตามธรรมชาติหรือไม่  
(หลักความเป็นธรรมตามธรรมชาติพัฒนา  
มาจากเหตุผลตามสมัญญาสำนึกและการรัก<sup>ษา</sup>  
ความเป็นธรรมของมนุษย์ทั่วไป)

(๓) การกระทำการของฝ่ายปักครอง<sup>เป็น</sup>  
การละเมิดสิทธิขั้นมูลฐานหรือขัดต่อ<sup>รัฐธรรมนูญ</sup>หรือไม่

ในการตรวจสอบทบทวนการกระทำ  
ของฝ่ายปักครองศาลปักครองไม่มีอำนาจ  
เข้าไปในจัดสั่งการแทนฝ่ายปักครองเสียเอง

อย่างมากที่สุดค่าลปกครองจะพิจารณาพิพากษาว่าการกระทำของฝ่ายปกครองนั้น ๆ เป็นในจะ ฝ่ายปกครองย่อมจะวินิจฉัยสิ่งการใหม่โดยระมัดระวังให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้

หลักกฎหมายของบ้านเมืองตามสภาพ อาจแบ่งออกได้เป็น ๒ ระบบ คือ ระบบหนึ่ง เป็นระบบที่จัดให้มีศาลปกครอง

อีกระบบที่สอง เป็นระบบที่ไม่มีศาลปกครอง แต่ใช้ศาลยุติธรรมวินิจฉัยคดีปกครอง การให้ศาลมีอำนาจคดีปกครองนั้นเป็นมาตรการในการควบคุมฝ่ายปกครอง โดยให้ศาลมีฐานะองค์กรที่สูงกว่าเป็นผู้คุ้มครอง คุ้มครองคดีปกครองให้ปฏิบัติตามกฎหมาย มิให้ล่วงละเมิดสิทธิของเอกชนโดยมิชอบ

ในการนี้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๔๗๙ เคยมีบทบัญญัติเกี่ยวกับศาลปกครองไว้ตามมาตรา ๒๑๒

“ศาลปกครองและศาลในสาขาแรงงาน สาขาวาชี หรือสาขาสังคม จะตั้งขึ้นได้ก็แต่โดยพระราชนบัญญัติ”

ซึ่งเป็นกฎหมายรัฐธรรมนูญฉบับแรกที่ได้บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญให้จัดตั้งศาล

ปกครองขึ้นได้ แต่ก็ไม่ได้ดำเนินการจัดตั้งขึ้นแต่ประการใด

ต่อมารัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ฉบับลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๘๐ ซึ่งใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน ได้บัญญัติให้ตั้งศาลปกครองตามนัยมาตรา ๒๗๖-๒๘๐ โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ของศาลปกครอง ได้บัญญัติไว้ในมาตรา ๒๗๖ ให้ศาลปกครองมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

มาตรา ๒๗๖ ศาลปกครองมีอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีที่เป็นข้อพิพาทระหว่างหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่อยู่ในบังคับบัญชา หรือในกำกับดูแลของรัฐบาลกับเอกชน หรือระหว่างหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ที่อยู่ในบังคับบัญชาหรือในกำกับดูแลของรัฐบาลด้วยกัน ซึ่งเป็นข้อพิพาทอันเนื่องมาจากการกระทำหรือการละเว้นการกระทำที่หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือเนื่องจากการกระทำหรือการละเว้นการกระทำที่หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือ

เจ้าหน้าที่ของรัฐนั้น ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายบัญญัติ

ให้มีศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองชั้นต้น และจะมีศาลปกครองชั้นอุทธรณ์ด้วยก็ได้

### การดำเนินการเกี่ยวกับคดีปกครอง

ในระยะที่ผ่านมาประเทศไทยยังไม่มีการจัดตั้งศาลปกครองขึ้นเป็นเอกเทศ แต่ก็ได้มีการยอมรับในหลักการนานานปีแล้ว โดยจะเห็นได้จาก พ.ร.บ.คณะกรรมการกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๗๖ มาตรา ๕(๓)

“คณะกรรมการกฤษฎีกามีหน้าที่พิจารณาพิพากษาคดีปกครองตามที่จะได้มีกฎหมายให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการกฤษฎีกา”

ต่อมา ก็ได้มี พ.ร.บ.เรื่องราวร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๗๙ และ ฉบับแก้ไข (ฉบับที่ ๒) ๒๕๗๖ มาตรา ๓ ให้สิทธิแก่นักกฎหมายที่จะได้มีสิทธิเสนอเรื่องราวร้องทุกข์ ยกเว้นผู้ที่เป็นพนักงานหรือตำรวจ ถ้าเสนอเรื่องราวร้องทุกข์อันเกี่ยวกับราชการท่านหรือตำรวจต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยการนั้น

ต่อมาได้มี พ.ร.บ.คณะกรรมการกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๗๒ ให้ยกเลิก พ.ร.บ.ว่า

ด้วยคณะกรรมการกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๗๖ กับฉบับแก้ไข (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๗๐ และ พ.ร.บ.เรื่องราวร้องทุกข์ ๒๕๗๒ กับฉบับแก้ไขฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๗๖ ทั้งนี้ ได้มีข้อบัญญัติในหมวด ๑ ว่าด้วยสิทธิร้องทุกข์ต่อคณะกรรมการวินิจฉัยร้องทุกข์ ตาม พ.ร.บ.คณะกรรมการกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๗๒ มาตรา ๘ บัญญัติไว้ว่า

“บุคคลทุกคนย่อมมีสิทธิร้องทุกข์ต่อคณะกรรมการวินิจฉัยร้องทุกข์ได้ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

การร้องทุกข์ตามพระราชบัญญัตินี้ ไม่เป็นการตัดสิทธิร้องทุกข์อันจะเพิ่มมีได้ตามกฎหมายอื่น

ผู้ที่เป็นพนักงานหรือตำรวจ ถ้าจะร้องทุกข์อันเกี่ยวกับราชการท่านหรือตำรวจต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยการนั้น”

เกี่ยวกับการนี้เมื่อพิจารณาถึง ระเบียบว่าด้วยการยื่นและการส่งคำร้องทุกข์ต่อคณะกรรมการวินิจฉัยร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๗๒ ระเบียบว่าด้วยวิธีพิจารณาและวินิจฉัยเรื่องร้องทุกข์ พ.ศ. ๒๕๗๒ กับระเบียบว่าด้วยการจัดตั้งศาลปกครองขึ้น หลังจาก

ได้รับหลักการเกี่ยวกับการดำเนินคดีปกของมาแล้วตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๗๖

อย่างไรก็ตี แม้จะมีที่ยังไม่ได้มีการจัดตั้งศาลปกของความรับผิดทางแพ่งเกี่ยวกับคดีปกของ บุคคลผู้ได้รับความเสียหายอาจใช้สิทธิทางศาลได้ตามกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่งมาตรา ๕๕ ซึ่งบัญญัติว่า

“เมื่อมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้น เกี่ยวกับสิทธิหรือหน้าที่ของบุคคลได้ตามกฎหมายแพ่งหรือบุคคลใดจะต้องใช้สิทธิทางศาล บุคคลนั้นชอบที่จะเสนอคดีของตนต่อศาล ส่วนแพ่งที่มีเขตอำนาจได้ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายแพ่งและประมวลกฎหมายนี้”

ความรับผิดของข้าราชการต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการฐานละเมิด (ขณะที่ยังไม่มีการจัดตั้งศาลปกของ

ข้าราชการกระทำการผิดฐานละเมิด จะต้องรับผิดเป็นการส่วนตัวเพียงคนเดียวไม่มีคำพิพากษาศาลมีภัยทางฉบับได้แก่คำพิพากษาศาลมีภัยที่ ๑๗๓/๒๕๐๔ กับภัยที่ ๗๖๙/๒๕๐๕ ซึ่งมีสาระสำคัญความว่า

“ข้าราชการซึ่งกระทำการผิดขณะปฏิบัติหน้าที่ กระทำการหรือกรรมเจ้าสังกัด

ต้องรับผิดเพราะถือว่าข้าราชการเป็นผู้แทนอื่น ๆ ของนิติบุคคลตามมาตรา ๗๖ ถ้าผู้แทนของนิติบุคคลกระทำการภายในขอบเขตุปражส์ของนิติบุคคล การนั้นถือว่าเป็นการที่นิติบุคคลทำเอง โดยนัยมาตรา ๗๕ ถ้าผู้แทนของนิติบุคคลทำละเมิดในหน้าที่นิติบุคคลต้องรับผิด โดยอาศัยมาตรา ๗๖ สิทธิเรียกร้องค่าเสียหายอันเกิดแต่ mü ละเมิดย่อมใช้เรียกร้องเอาได้จากบุคคลผู้กระทำการผิด โดยทว่าไป มิต้องคำนึงถึงว่าความสัมพันธ์ระหว่างผู้ได้รับความเสียหายกับผู้กระทำการผิดมีอยู่ต่อกันในลักษณะใดแต่สิทธิเรียกร้องให้ตัวแทนรับผิด จะต้องปรากฏว่าผู้เรียกร้องและผู้ถูกเรียกร้องมีความสัมพันธ์ในฐานะตัวการตัวแทนต่อกันและกัน ข้าราชการไม่มีความสัมพันธ์อันเนื่องมาจากนิติกรรมหรือสัญญา”

อำนาจศาลในการวินิจฉัยคดีปกของคดีปกของไดเมื่อเป็นเรื่องอยู่ในดูพินิจของฝ่ายปกของ ศาลไม่อาจบังคับให้ได้ เช่น

คำพิพากษาศาลมีภัยที่ ๘๐๘/๒๕๗๙ ระหว่างโจทก์ (ซึ่งเป็นข้าราชการชั้นผู้ใหญ่) จำเลย (เป็นนายกรัฐมนตรี) กรณีโจทก์ถูกไล่ออกจากราชการ

ต่อมา มี พ.ร.บ.เรื่องราษฎร์ทุกชั้น พ.ศ.

๑๔๙๒ โจทก์รองทุกข์ คณะกรรมการเรื่อง  
ราษฎร์ของทุกข์มีความเห็นให้คืนสูญนະเดิม  
จำเลยไม่ยอม ศาลฎีกาเห็นว่า การเข้าหรือ  
ออกจากราชการต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ.  
ระเบียบข้าราชการพลเรือน ซึ่งอยู่ในอำนาจ  
หน้าที่ของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะ โจทก์จะ  
ฟ้องขอให้ศาลบังคับไม่ได้

นอกจากนี้ยังมีฎีกาที่ ๕๖๘/๒๕๐๒,  
๑๐๖๖/๒๕๓๓ และฎีกาที่ ๓๕๕/๒๕๑๖  
พิพากษาไว้ว่าเป็นบรรทัดฐานแนวเดียวกัน

อนึ่ง เมื่อยังไม่ประกาศใช้ พ.ร.บ.  
ข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๓๕ เกี่ยวกับ  
เรื่องการดำเนินคดีปกครอง สำหรับข้าราชการ  
เมื่อผู้บังคับบัญชาหรือ ก.พ. ได้วินิจฉัย  
อุทธรณ์ตามความในมาตรา ๑๐๔ หรือ ๑๐๕  
แห่ง พ.ร.บ.ฯ ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.  
๒๕๑๖ แล้ว ผู้ถูกสั่งลงโทษเห็นว่าตนไม่ได้  
รับความเป็นธรรมย่อมมีสิทธิที่จะฟ้องคดีต่อ  
ศาลปกครองภายใต้หนึ่งเดือน นับแต่วันที่  
ได้รับทราบคำวินิจฉัยอุทธรณ์นั้น (มาตรา  
๑๐๗)

คดีปกครองที่เกี่ยวกับการใช้อำนาจรัฐ  
สืบเนื่องจากเหตุการณ์ที่เกิดการใช้  
อำนาจรัฐระหว่างวันที่ ๑๗-๒๑ พฤษภาคม  
พ.ศ. ๒๕๓๕ ต่อมากลับฎีกาได้พิจารณาและ  
มีคำพิพากษาเมื่อเดือนกรกฎาคม ๒๕๔๑

ให้รับฟ้องคดีของญาติว่าชนผู้เสียชีวิต พ้อง  
เรียกค่าสินไนมทดแทนจากส่วนราชการและ  
บุคคลในราชการฐานละเมิด จึงใจหรือ  
ประมาทเลินเล่อต่อบุคคลอื่นโดยผิดกฎหมาย  
ให้ได้รับความเสียหายถึงแก่ชีวิตจำนวน  
หลายราย

ถือได้ว่าเป็นคดีประวัติศาสตร์ในการใช้  
อำนาจปกครองที่ควรศึกษาและติดตามเพื่อ  
ให้เกิดพัฒนาการในการใช้อำนาจรัฐสืบเนื่อง  
ในทางสร้างสรรค์ต่อไป

ทั้งนี้ เพราะมีประเด็นของคดีหลาย  
ประเด็นดังความเห็นยังดุลาการ  
รัฐธรรมนูญ เมื่อ ๙ พฤษภาคม ๒๕๓๕ ดังนี้

ข้อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นการ  
ตีความรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย  
พ.ศ. ๒๕๓๕ มาตรา ๑๗๙ วรรค ๓ กับ  
พระราชกำหนดนิรโทษกรรมแก่ผู้กระทำ  
ความผิดเนื่องในการชุมนุมกันระหว่าง  
วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๓๕ ถึงวันที่ ๒๑  
พฤษภาคม ๒๕๓๕ ตามข้อเสนอของคณะ  
รัฐมนตรีโดยนัยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๐๗  
แจ้งโดยหนังสือที่ นร.๐๙๐๓/๑๗๔๔๐ ลงวันที่  
๒๘ ตุลาคม ๒๕๓๕ ดุลาการรัฐธรรมนูญ  
หนึ่งเสียงมีความเห็นยังคงดุลาการ  
รัฐธรรมนูญ ดังนี้

## ก. ข้อพิจารณาในหลักการ

### ก.๑ พระราชกำหนด ตามนัยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๓๔ มาตรา ๑๗๒ วรรค ๑

“.....พระมหากษัตริย์จะทรงตราพระราชกำหนดให้ใช้บังคับดังเช่นพระราชบัญญัติได้” นั้น

แม้พระราชกำหนดจะมีผลดังเช่นพระราชบัญญัติ ก็จริงอยู่แต่ยังมีเงื่อนไขบังคับตามมาตรา ๑๗๒ วรรค ๒ คือ ต้องเสนอรัฐสภาเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติ หากรัฐสภาพิจารณาอนุมัติก็เป็นผลให้พระราชกำหนดนั้นใช้บังคับได้ตามกฎหมายโดยสมบูรณ์ครบถ้วนไปที่รัฐธรรมนูญบัญญัติไว้ หากรัฐสภาพิจารณาไม่อนุมัติ ก็จะเป็นผลให้พระราชกำหนดนั้นตกไป “แต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระท่อนกิจการที่ได้เป็นไปในระหว่างที่ใช้พระราชกำหนดนั้น”

ก.๒ คำว่า ไม่กระทบกระท่อนกิจการที่ได้เป็นไปในระหว่างที่ใช้พระราชกำหนดนั้น จะต้องตีความโดยเคร่งครัด ว่าการนิรโทษกรรมนั้นมีขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการทำคดีตามกระบวนการยุติธรรมซึ่งมีประมวลกฎหมายพิจารณาความอาญา และหรือประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง

เป็นมาตรการทางกฎหมายที่จะต้องถือปฏิบัติเมื่อถึงที่สุดแล้ว จึงจะพังได้ว่าการนิรโทษกรรมมีผลโดยเด็ดขาดให้ผู้กระทำความผิด ไม่ต้องรับโทษหรือพ้นโทษไป

ฉะนั้น ในกรณีของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่าง ๑๗-๑๘ พฤษภาคม ๒๕๓๔ ในทางคดีจะต้องเริ่มต้นจากการจับกุมมาคุ้งขังตามอำนาจหน้าที่โดยอาศัย พ.ร.บ.ว่าด้วยการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๓๔ มาตรา ๑๗ คือ

พนักงานเจ้าหน้าที่มีอำนาจจับกุม และคุ้งขังบุคคลนั้นไว้เพื่อการสอบสวนได้ไม่เกิน ๙ วัน หรือจับกุมดำเนินคดีตามนัยประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา และหลังจากการจับกุมแล้ว ก็เป็นเรื่องของพนักงานสอบสวนฝ่ายตำรวจที่จะต้องทำการสอบสวนและทำสำวนเสนอพนักงานอัยการพิจารณาฟ้องศาลต่อไป ตามกระบวนการยุติธรรม

จริงอยู่พนักงานอัยการอาจมีความเห็นลังไม่ฟ้องผู้ต้องหา เพราะมีพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ ออกมาใช้บังคับแก่ผู้กระทำความผิดระหว่างวันที่ ๑๗-๑๘ พฤษภาคม ๒๕๓๔ แล้วได้ โดยอาศัยประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มาตรา ๓๙ (๕) หรือ (๗)

แต่ในประมวลกฎหมายวิธีพิจารณา

ความอยากรู้ตามตรา ๓๔ คำสั่งไม่พ้องของ พนักงานอัยการไม่ตัดสิทธิผู้เสียหายที่จะฟ้องคดีด้วยตนเอง แม้มาตรา ๓๙ ลิกขินคดีมาฟ้องศาลย่อมจะระงับไปด้วยเหตุผลโดย ประการก็ตาม

ก.๓ ตามหลักการปักครองรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๓๔ มาตรา ๗

“อำนาจอธิปไตยมาจากการปวงชนชาวไทย พระมหากษัตริย์ผู้ทรงเป็นประมุข ทรงใช้อำนาจนั้นทางรัฐสภา คณะรัฐมนตรี และศาล...”

ซึ่งถือเป็นมาตรการแบ่งแยกอำนาจในการปักครองเป็น ๓ องค์กร คือ ฝ่ายนิติบัญญัติ บริหาร ดุลการ

ฉะนั้นในกระบวนการยุติธรรมจึงถือว่า ศาลเป็นองค์กรที่มีอำนาจสูงสุด เมื่อนำมาพิจารณารวมกับประเด็นตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๒ วรรค ๓ ที่ว่า

หากพระราชกำหนดนั้นตกไปจะไม่มีผลกระทบกระท่อนกิจการที่ได้เป็นไปในระหว่างที่ใช้ในพระราชกำหนดนั้น กิจการดังกล่าวที่เป็นไปในระหว่างที่พระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ ใช้บังคับอยู่ จึงเป็นกิจการที่ฝ่ายบริหารที่ต้องดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมจนถึงที่สุด คือ ถึงศาล และศาลเป็นผู้สั่งและพิพากษาว่า จำเลยเป็นผู้ได้รับ

ประโยชน์คุ้มครองตามพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ นั้นก่อน จึงจะถือได้ว่ามีการดำเนินการลื้นชุดแล้ว

หากเรื่องยังไม่ถึงศาล แต่พนักงานอัยการสั่งไม่พ้อง เพราะได้รับการคุ้มครองตามพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ นั้น ยังถือไม่ได้ว่าได้มีการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมจนถึงที่สุดแล้ว เพราะผู้เสียหายอาจฟ้องคดีด้วยตนเองได้

ฉะนั้น ด้วยเหตุผลหลายประการดังกล่าวหลังจากที่พระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ ตกไป ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๓๔ กิจการทั้งหลายที่ได้เป็นไปในระหว่างที่ใช้พระราชกำหนดนั้น จึงยังคงหรือดำเนินการยังไม่ถึงที่สุดตามกระบวนการยุติธรรม จึงขอบที่จะต้องสถานต่อในเรื่องเดิมไปยังศาลเพื่อพิจารณาสั่ง หรือพิพากษาจนถึงที่สุดด้วย

ข. ข้อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นข้อกฎหมายที่คณะรัฐมนตรีขอให้ดุลการรัฐธรรมนูญดีความ

ข.๑ ประเด็นข้อ ๑ เกี่ยวกับความหมายของคำว่ารัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๒ วรรค ๓ และพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ มาตรา ๗ เกี่ยวกับก้อนอย่างไรหรือไม่นั้น

มีข้อพิจารณาดังความหมายที่ได้ปรากฏตามข้อพิจารณาในหลักการ ข้อ ก.๑

๒ ๓ พังได้ว่า กิจการที่ได้เป็นไปในระหว่างที่ใช้พระราชกำหนดไม่เกิดผลกระทบกระเทือนกับกิจการนั้น แต่ย่อมจะสมบูรณ์ตามความหมายเฉพาะกิจการที่ฝ่ายบริหารได้กระทำไปตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์นั้นทางคดี

หากยังไม่ถึงที่สุดตามกระบวนการยุติธรรมจนถึงศาลเป็นผู้ลั่งหรือพิพากษาแล้วฝ่ายบริหารจะต้องstanต่อคดีเฉพาะรายที่ค้างดำเนินการต่อไปจนถึงที่สุด นับตั้งแต่รัฐสภาไม่อนุมัติพระราชกำหนดนิรโทษกรรมซึ่งมีผลตั้งแต่วันประกาศราชกิจจานุเบกษา ๑๐ ตุลาคม ๒๕๓๕ เป็นต้นไป

#### ๔.๒

ประเด็นข้อ ๒ เกี่ยวกับปัญหาที่ว่า  
หลังจากมีประกาศในราชกิจจานุเบกษา ตาม  
มาตรา ๑๗๒ วรรค ๓ แล้ว

จะไม่มีผลกระทบถึงผู้ที่พระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ ดังกล่าว กำหนดให้พ้นจากความผิดและความรับผิดไปแล้วใช่หรือไม่

ข้อพิจารณาในเรื่องนี้ทำนองเดียวกับข้อพิจารณาที่กล่าวไว้ในข้อ ๔.๑

#### ๔.๑ คือ

หากในระหว่างที่พระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ มีผลบังคับการดำเนินการทางคดีจนถึงขั้น จำนวนนายคดีและพังเป็นยุติในชั้นศาลที่่านนั้น ที่ผู้นั้นจะไม่ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ

ส่วนผู้ที่ถูกดำเนินคดีในชั้นพนักงานสอบสวน ตำรวจ หรือพนักงานอัยการ แม้จะมีความเห็นหรือสั่งไม่ฟ้องผู้ต้องหา เพราะได้รับความคุ้มครองตามพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ โดยในประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มาตรา ๓๙(๕) หรือ (๗) หากดสิทธิ์เสียหายที่จะฟ้องคดีต่อศาลโดยตรงตามมาตรา ๓๔ ด้วย ไม่

#### ๔.๓

ส่วนประเด็น ข้อ ๓ ๔ & ข้อ พิจารณา เป็นไปอย่างเดียวกับที่กล่าวไว้ใน ข้อ ๔.๑ ข.๒ จึงไม่จำเป็นต้องพิจารณา

## กล่าวโดยสรุป

ขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมจะถือว่าถึงที่สุดจะต้องเป็นเรื่องที่ได้มีการดำเนินการทำคดีจนถึงที่สุดในชั้นศาลแล้ว จึงจะเกิดผลได้รับความคุ้มครองหรืออนิสงส์ จากพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ นั้น

การสั่งไม่ฟ้องคดีในชั้นพนักงานสอบสวน ตรวจ หรือพนักงานอัยการ ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มาตรา ๓๗(๕) หรือ (๙) ผู้เสียหายอาจฟ้องคดีต่อศาลได้โดยตรงตาม มาตรา ๓๔ ของประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา ฉบับนี้ จึงพังไม่ได้ว่าเมื่อพระราชกำหนดนิรโทษกรรมฯ ไม่ผ่านรัฐสภาแล้วกิจการนั้นจะไม่เกิดผลกระทบกระเทือนเสียเลย

การจะได้รับความคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๒ วรรค ๓ ก็แต่เฉพาะการดำเนินการทำคดีตามกระบวนการยุติธรรมที่ถึงที่สุดในชั้นศาลแล้วเท่านั้น

หากการดำเนินคดียังไม่ถึงที่สุด ค้างที่ขั้นตอนใด ขอบที่ฝ่ายรับผิดชอบทางคดีจะต้องดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมต่อไป อนึ่ง ขณะนี้ได้มี พ.ร.บ.ความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๘ ได้

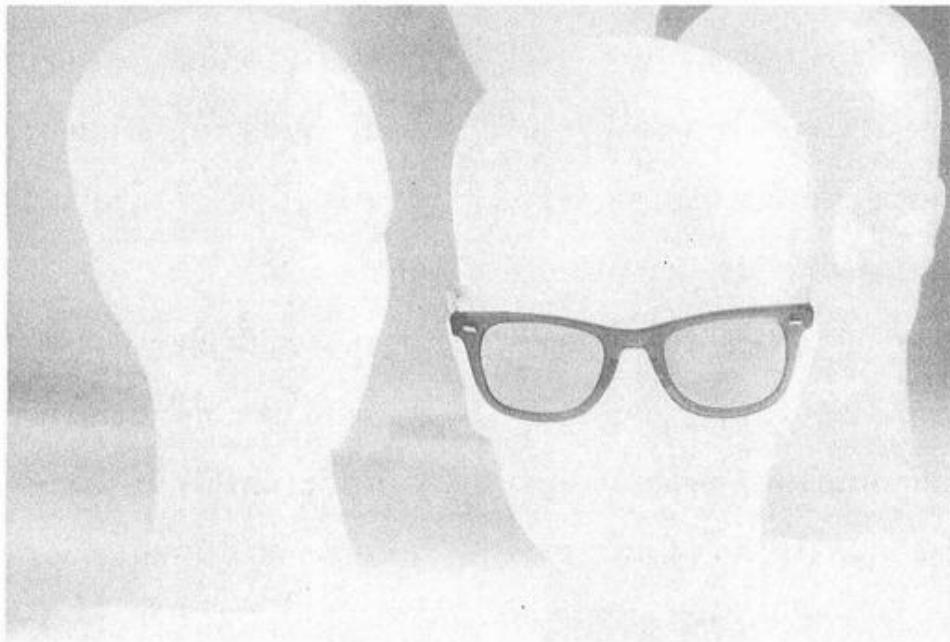
บัญญัดไว้ใน มาตรา ๕, ๖ และ ๘ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องรับผิดต่อผู้เสียหาย ในผลแห่งละเมิดที่เจ้าน้าที่ของตนได้กระทำในการปฏิบัติหน้าที่ ในการนี้ผู้เสียหายอาจฟ้องหน่วยงานดังกล่าวได้โดยตรง แต่จะฟ้องเจ้าน้าที่มิได้ แต่ถ้าการกระทำการของเจ้าน้าที่มิใช่การกระทำการปฏิบัติหน้าที่ เจ้าน้าที่ต้องรับผิดในการนั้นเป็นการเฉพาะตัว

ในการนี้ผู้เสียหายอาจฟ้องเจ้าน้าที่ได้โดยตรง แต่จะฟ้องหน่วยงานของรัฐไม่ได้ และในกรณีที่หน่วยงานของรัฐต้องรับผิดใช้ค่าสินใหม่ทดแทนแก่ผู้เสียหาย หน่วยงานนั้นมีสิทธิเรียกให้เจ้าน้าที่ที่ทำละเมิดชดใช้ค่าสินใหม่ทดแทนดังกล่าวแก่หน่วยงานของรัฐได้

ถ้าเจ้าน้าที่นั้นกระทำการด้วยความใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง สิทธิเรียกร้องให้เจ้าน้าที่ชดใช้ค่าสินใหม่ทดแทนได้เพียงได้ให้คำนึงถึงระดับความร้ายแรงแห่งการกระทำและความเป็นธรรมในแต่ละกรณีเป็นเกณฑ์ โดยมิต้องให้ใช้เต็มจำนวนของความเสียหายก็ได้

# ต้นแบบ

รายงานพิเศษ จิตวิทยาศาสตร์



กี่เพ่งมองถ่ายภาพตรงหน้า และพูดขึ้นมาล้อๆ ว่า  
“ทำไมเราจะต้องถูกเกณฑ์ให้ม้าพังคำสอนเรื่องชื่อสัตย์สุจริตอยู่เรื่อยๆ  
เลียนนะ คุณว่ามันเวิร์คไม้”

เขตชะงักเมื่อที่กำลังจะยกถ่ายภาพขึ้นดีม “มันก็คงซึ่มเข้าไปบ้างละน่า  
อะไรที่เป็นนามธรรม มันสร้างกันไม่ได้ง่ายเหมือนกดปุ่มหรอก” เขาวางถ่ายลง  
ใบหน้าครุ่นคิด “แต่จะว่าไป ผิดว่าเราต้องการต้นแบบมากกว่านะ พึงกวิชาการ  
มาท่องบ่น เข้าหูช้าย ก็จะลุหุขوا เราต้องการแรงบันดาลใจ ต้องการอะไรที่มันน่า  
ศรัทธา น่าเชื่อถือ น่าดำเนินรอยตาม”

“ใชคร้าย ที่เรามีต้นแบบที่บิดเบี้ยวเต็มไปหมด” กี่แคนหัวเราะ  
“เพื่อนผิดอยู่บริษัทคอมพิวเตอร์ เล่าให้ฟังว่า มันเข้าไปพบท่านรองอภัย.....”

“เป็นอันว่า อาทิตย์หน้าผมส่งเอกสารตามมานะครับ” ชายหนุ่ม  
มาดันกธุรกิจพูดกลางเก็บเอกสารใส่กระเบื้อง “นี่ถ้าไม่ได้ท่านรองช่วยสนับสนุน บริษัท  
เราคงพลาดประมูลแน่ ๆ”

“ไม่เป็นไรครอค เราภักดีอยู่แล้ว” ท่านรองฯยิ้มย่อง แล้วสำทับด้วย  
เสียงเข้ม “ท่านรู้มั่นตรีก์สนใจพิเศษที่นี่นะ บอกผู้จัดการคุณด้วย”

“ครับผม ผู้จัดการก็ฝากรให้ผมมาเรียนขอบพระคุณท่านรองด้วยครับ ส่วน  
“ของที่ระลึก” ผู้จัดการให้ผมนำไปให้ท่านที่บ้านเลย จะได้ไม่ประจิดประเจ้อ.....  
ไม่เรียงหมายเลขอันะครับ”

“ยังไงก็ได้ บริษัทคุณคล่องงานประมูลอยู่แล้วนี่”

“เราก็หวังจะรับใช้ท่านรองในงานขึ้นต่อ ๆ ไปด้วยละครับ”

“ก็คงต้องดูงานนี้ก่อนละนะ เรายุดกันรู้เรื่องแค่ไหน” ท่านรองฯตอบ  
ด้วยสีหน้ามีเลคนัย แต่ก็เป็นที่เข้าใจของคู่สนทนา

“เป็นแรงบันดาลใจเหมือนกัน” เขอกล่าวยิ้ม ๆ เมื่อกวีเล่าจบ “คือ  
ในญี่ปุ่นมีไหร่ ต้องเอามั่ง ยังเด็กอยู่ ก็เรียนรู้ไปก่อน จะเรียกผลประโยชน์ยังไงให้  
แบบเนียน”

“ประชุดจังนะ คุณเขต แต่ก็จริงจะด้วย ดูเหมือนจะสดด้วยหา  
ผลประโยชน์กันไปทุกวิการนะ ตรงไหนที่มีการใช้งบประมาณ ผู้เกี่ยวข้องก็จะรู้สึก  
เหมือนเป็นสิทธิ์ ว่าจะต้องมีส่วนได้ด้วย”

“เดียว呢 เขาอ กันแบบไม่ต้องอยากรอนะ นามว่าห่วงศักดิ์ศรีเกียรติภูมิ  
เดียวเพื่อนหาว่าไป”

ก vierทำท่าไว้ตอกกังวล “เอ แล้วผมจะอยู่ยังไงเนี่ย ต้องทำตัวให้อลาด นา  
ประโยชน์อย่างเข้าบ้างละเอียดมั้ง”

“ข้าดีนั่น เราทำลังเข้าครอร์สอบรวมเรื่องความชื้อสัตย์ในวิชาชีพ แล้วก็มา  
ลงท้ายว่าต้องครอร์รับชั้นตามกระแส”

“การอบรมล้มเหลวแล้วสิเนี่ย” ก vierทำเสียงเหมือนจะสะใจ เหลือบมอง  
ผู้ร่วมสัมมนาที่นั่งบ้าง ยืนบ้างอยู่โดยรอบ

“ผมว่าอบรมก็เพียงแค่ย้ำเตือนแหล่ง” เขตเปลี่ยนบรรยากาศการสนทนาระบุ “แต่เรื่องของคุณธรรม มันอยู่ที่ความเชื่อมั่นมากกว่า เชื่อมั่นในการทำความดี เหมือนที่เขานอก ความดีไม่มีขาย อย่างได้ต้องทำเองนะแหล่ง ความซื่อสัตย์สุจริตก็เหมือนกัน ไม่ใช่สิ่งที่จะถ่ายจากใคร ไปให้ใครต่อได้ ต้องเชื่อว่า เราไม่โกรธแล้วมันสบายใจ เราจะไม่โกรธ ไม่กินเบอร์เซ็นต์ แล้วเราอาจจะรู้สึกมีเกียรติ”

“แนม ผมชักรู้สึกว่าคุยกับคุณนี่ ได้อะไรมากกว่าฟังบรรยายในห้องอีกนะเนี่ย” กวีปรบมือเบา ๆ แบบชื่นชมแغانล้อเลียน

“ชุมเกินไปหรือเปล่า คุณกวี ผมไม่มีอิทธิพลกับใครขนาดนั้นหรอก”

“อ้าว พูดจริง ๆ นะ” ท่าทางเปลี่ยนเป็นจริงจังขึ้น “คนเราทุกคนนะ สามารถจะเป็นต้นแบบให้แก่กันและกันได้ ไม่จำเป็นต้องมีอำนาจหน้าที่กันหรอก”

“ก็ถูก แต่ถ้ามีตำแหน่งหน้าที่มาเสริมด้วย บทบาทการเป็นต้นแบบก็ น่าจะแข็งแรงขึ้น.....อย่างการหาประโยชน์นั่น มันมีทุกระดับ แต่ถ้าหัวไม่สาย หางก็กระดิกได้น้อย แล้วอย่างที่บอก การทำความดี มันอยู่ที่ศรัทธา นายทำด้วย ๆ ให้ลูกน้องศรัทธา ก็อาจจะเป็นแบบอย่างให้ทำตามบ้าง”

“น่าเสียดาย ที่เราไม่ค่อยจะมีผู้บริหารที่นำศรัทธาสักเท่าไหร่ อย่างนายผม ก็จะไม่โกรธ แต่ก็ไร้กันโดยสิ้นเชิง”

“วันเปิดงาน ผมเรียนเชิญ พอ.ร่วมสัมมนาโดยกลุ่มด้วยนะครับ นี่ เป็นรายชื่อผู้ร่วมสัมมนาครับ” กวีเปิดแฟ้มให้ผู้อำนวยการกองของเขารู้รายชื่อวิทยากรรับเชิญ

“โอ้โอ นี่มันก็พูดทั้งนั้นนี่” ผู้อำนวยการหลุดปากเหมือนไม่ได้ตั้งใจ “เอ...หัวข้อนี้ ผมไม่ค่อยสนใจนะ.....”

“แต่หัวข้อสัมมนา มันเกี่ยวกับงานของเราโดยตรงนะครับ” กวีพยายามควบคุมน้ำเสียงไม่ให้เน้นเกินไป

“อาจมี ลองติดต่อ พอ.กองวิชาการดู เขาพูดได้ทุกเรื่องอยู่แล้ว”

“แต่กองวิชาการเขาไม่ใช่ฝ่ายปฏิบัติคือครับ” เข้าพยายามทำเสียงให้อ่อนลง

“ถึงจะไม่ได้ปฏิบัติ เขาก็ต้องศึกษาอยู่แล้ว เขาย่า วันงานผมก็คงยุ่งรับแขก อ้อ คุณก็ อย่าลืมให้ถ่ายวิดีโอด้วยนะ จับภาพท่านรอง อย่าให้พลาดตอนผมอ่านคำกล่าว อัดเทปไว้ด้วย ดอกไม้ที่ไฟเดือนไม้เคนะ มันบัง.....”

### “ผู้จะขอหารือ ผอ.เรื่องจัดโครงสร้างใหม่ ครับ”

“อ้อ ที่คุณเสนอในที่ประชุมใช้มั้ย ความจริงวันนั้น ถึงผมจะไม่ได้ค้านแต่ผมก็รู้สึกว่า ที่เป็นอยู่ มันก็ยังໂຄenne เปลี่ยนใหม่เดียวก็จะไวยกันอีก”

ก็วิสูดหายใจลึก ก่อนพูดช้า ๆ ว่า “แต่นี้เป็นการปรับเพื่อรองรับแผนการปฏิรูปประเทศ และท่านรองก็เห็นด้วยตามที่เสนอ”

“ท่านรองก็เห็นด้วยในหลักการและ แต่ท่านไม่ได้ลงใบดูรายละเอียด หรอก ว่ามันไม่ได้มีปัญหานักหนาอะไร..... เอาเถอะ เดียวคุณทึ่งเรื่องไว้ที่ผม ขอเวลาศึกษาน้อย”

“ผอ.ให้ผมซี้แจงโดยมั้ยครับ” เขายังพยายามแสวงผล แต่ดูเหมือนจะไร้ประโยชน์

“ขอผมดูสักเที่ยวนึงก่อนแล้วกัน อ้อ คุณช่วยติดต่อบริษัทวิดีโອีที่นั่นให้เขามาเร่งตัดต่องานวันเปิดสำนักงานที่มีภาพท่านรอง ให้เสร็จก่อนสิ้นเดือน ท่านจะไปเมืองนอกยาวเลย ผมอยากรู้จะเสนอท่านก่อนไป อ้อ อย่าลืมภาพนิ่งสำนักงานเรา รวมใส่อลับม์ให้ท่านด้วยนะ เพื่อท่านจะเอาไปอวดฝรั่งที่เมืองนอก”

“ถึงจะสะอาด แต่ถ้าไม่ฉลาด ไม่รู้บทบาทหน้าที่ของตัวเอง หน่วยงานก็เปลี่ยนกัน” เขตพูดอย่างเห็นใจเพื่อน

“นายผมนี่ รู้สึกจะเข้าใจว่า หน้าที่ ผอ. คือ การรับแขก เอาใจนาย ออกสังคมไปวัน ๆ”

“ก็ยังดีน่า ชื่อสั้นๆ แต่ไม่เชียบ ตีกับ เชียบแหลม แต่แกรมไก่”

“เราไม่มีโอกาสจะได้ผู้บังคับบัญชาที่สมบูรณ์แบบบ้างเลยเหรอ”

“เรารู้ในโลกที่ไม่มีอะไรเพอร์เฟกท์นะ คุณก็ อย่าไปหวังอะไรที่เต็มร้อย โดยเฉพาะผู้บริหาร ซึ่งต้องพร้อมทั้งคุณสมบัติและคุณธรรม ยิ่งสเปคให้ลักษณะเด่น

เราก็คงต้องผิดหวังมากเท่านั้น

“จริง ๆ ก็ไม่ได้คาดหวังอะไรมากหรอก นอกจาก ชื่อสัตย์ มีปัญญา แล้วก็ขอให้ ชัยัน มีความมุ่งมั่น จริงจังกับการทำงาน ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง ก็น่าจะพอแล้ว”

“ยังไม่พอมั้ง ถ้าเจอก ผอ.พม คุณคงจะรับไม่ได้”

“คุณเขต ย้ำเรื่องประชาสัมพันธ์งานของเรากับกองกลางเข้าด้วยนะ คราวก่อนงานสัมมนา ASEAN ออกข่าวเหมือนเสียไม่ได้ ทีกองซ่าง จัดประชุมแค่ระดับภาค ดูข่าวจะเป็น หั้งหีว หนังสือพิมพ์ ในมกันใหญ่” ผู้อำนวยการกองหนุนใหญ่ เดินเข้ามาด้วยสีหน้าอกรุณายิ้มไว้รับ

“ผมทำหนังสือขอความร่วมมือไปแล้วครับ ผมว่า ผอ.น่าจะย้ำกับ ผอ.วิรช อีกที”

“อย ไม่จำเป็นผมไม่พูดด้วยหรอก วิรช เรื่องมาก”

เขตตอบอนุนายใจ “งั้นผมลองขอให้คุณวิชิตช่วยดีกว่า แกเป็นหัวหน้า ทีมประชาสัมพันธ์เฉพาะกิจ”

“ไม่ได้นะ คุณวิชิตเขาไม่เคยหวังดีอะไรมากกับหน่วยงานนี้หรอก เขายังไม่ เรื่องราวความน่าเชื่อถือ สมัยทำงานกับผมที่กองวิชาการโน่น คุณนึกถึงคนอื่นเถอะ”

“ผอ.พมเด็กไม่ค่อยถูกกับใครหรอก พูดกับใครก็ไม่ได้นาน ทะเล กับเด็กไปเรื่อย มี ผอ.แบบนี้ก็ลำบากใจเหมือนกัน เวลาไปติดต่องานกับกองอื่น” เขตหันไปใบหน้าทักทายเพื่อนต่างกองที่เดินผ่านไปพอดี

“ผมว่านะ นอกจากผู้บริหารควรจะมีความชื่อสัตย์ มีปัญญา ชัยัน มุ่ง มั่นในการทำงานอย่างที่ผมว่าแล้ว จะเป็นต้องมีมนุษยสัมพันธ์ด้วย ไม่งั้นประสาน งานลำบาก แนม.....ถ้าจับไปเข้าอบรมแล้ว เคาะออกมาได้ตามต้องการก็คงจะดีนะ

“คุณสมบัติคงพอปูรุ่งแต่งได้ แต่คุณธรรมต้องเกิดจากข้างใน ...เกิดความอิ่มเอมในการทำความดี เกิดความละอายต่อบาป ละอายแก่ใจ”

“คุณเขต ผู้มองก็ชักจะอายแล้ว” กวีท่านน้าตาย แล้วพยักเพยิดไปทางด้านหลังของเขต “คนที่พูดถึง ดูเหมือนจะมาตามเดียงเรียง.....”

เขตเหลียวไปมองบุคคลที่เป็นหัวข้อสนทนา ก็เกือบจะเดินมาถึงใต้ที่ทั้งสองนั่งอยู่ เขาและกวี ลูกเขี้ยวยกมือไหว้

“ท่านรองมาประชุมหรือครับ” กวีเป็นผู้เอ่ยขึ้นก่อน

“มาฟังเขาพรีเซนท์ผลงานกลุ่ม มาแทนท่านอธิบดี”

รองอธิบดีอภัยยืนอารมณ์ “คุณเข้าอบรมด้วยไขมั้ย.....โครงการจริยธรรมในวิชาชีพ”

“ครับ”

“เป็นไปบ้าง หลักสูตรนี้”

“ตีครับ ได้ความรู้” กวีตอบแบบอัดในมติ ใจก็คิดไปถึงการพูดคุยกับเขตก่อนหน้านี้

“อืม ผู้มองว่าต้องขยายผลนะ ต้องอบรมกันตั้งแต่ระดับต้นเลย” กวีอodic นึกไม่ได้ว่าท่านรองของเขาก็สามารถต่อการสนทนาแบบอัดในมติเข่นกัน “จริยธรรมคุณธรรมเนี่ย ต้องปลูกฝังกันตั้งแต่เล็กแต่น้อย”

“พวกผูนี่ค่อนไปทางไม้แก่นะครับ ท่านรองไม่ทราบจะดัดให้วนหรือเปล่า” กวีแกล้งแซ่บ

“ไอย พวกคุณมันดีอยู่แล้ว ไม่ต้องดัดอะไรมากหรอก เป็นห่วงก็พวกแก้วัดนะแหล่ะ เดียวจะพลองเป็นตัวอย่างร้าย ๆ แกรุ่นหลัง ๆ บ้านเมืองยิ่งย่ำแย่ถ้าข้าราชการมัวแต่หาประโยชน์ มันก็จะยิ่งจนหนัก หรือคุณว่าไง” รองอภัยพูดได้คล่องเหมือนท่องมา

“นั้นสิครับ แล้วจะทำยังไงกันดี กับพวกไม้แก่ด้วยกัน” คราวนี้เขตเริ่มแซ่บบ้าง

ท่านรองฯหัวเราะเบา ๆ ก่อนตอบ “อืม.....จริง ๆ แล้ว ก็ควรจะต้องเอาออกจากระบบบลนنة ต้องไม่ให้เป็นแบบอย่างที่เลว ไม่ให้เข้ามาเป็นในญี่เป็นไต” พูดไปแล้วเหมือนจะนึกขึ้นได้ จึงเริ่มตะโกนๆ ก็เส้นหัวเราะกลบเกลื่อน “...แต่

ยังไงก็ตาม เริ่มด้วยการจับมาเข้าอบรมก่อน...เออ...ไปกันได้แล้วมั้ง... ไหนคุณทำชีวิต  
นาน ๆ สมจะมาที่นี่ลักษ์ที่....."

ทั้งสามเดินจากห้องเบรค มุ่งสู่ห้องสัมมนา

ผู้ร่วมสัมมนายามีให้วาระของอิบดีของพวกเขาตลอดทางที่เดินไป  
นั่นคือภาพที่ปรากฏ

นำเสียดาย ที่รองอภัยได้รับรู้เพียงภาพเหล่านั้น มิได้ยินเสียงพูดคุยที่  
เกิดก่อนหน้านั้นด้วย

นำเสียดาย ที่รองอภัยเป็นประธานปิดการสัมมนาเรื่อง "จริยธรรมใน  
วิชาชีพ"

นำเสียดาย ที่จริยธรรมไม่สามารถปลูกฝังกันได้จากการเข้าอบรม/สัมมนา

\* บทความนี้ได้รับการจัดทำเป็นเว็ปไซต์ ประกอบการฝึกอบรม

สามารถติดต่อขอใช้บริการได้ที่ศูนย์เทคโนโลยีการพัฒนาข้าราชการ

สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี

โทร. ๐๘๑-๑๐๗๔

## ອຸກາຫຣດົກຂອບກໍາຜິດ

ເອກີກັດ ຕິການຸາສົ່ລົດ



ຈາວີເຕີເຊແລະເວັບກັນທີ... ຮາດາພີເຕີເຊ... ກົມື້ແລ້ວ ພັກສວນແດຮ້ວ... ພັນເຊີ້ພີເຕີເຊ... ແພບ  
ພີເຕີເຊ... ກົມື້ແລ້ວ ໃບອນຸ້າງາຕ... ລັດົວພີເຕີເຊກົບມີວີກ... ແລ້ວຈະມີວະໄຮພີເຕີເຊ... ພີເຕີເຊ...  
ຕາມມາວີກກີໄມ້ຮູ້ນະດັບ... ກົວໜັກນໄປຕາມສະເວັດຮັບ... ຂົວໃຕເກີເທິ່ນນີ້... ວີກໄມ່  
ກີປັບຂະໃປຈາກດວາມວ່ົ້ນວາງຂອບໂລກກັນແລ້ວ... ໂປຣຜ່ານກັນເຮັ່ງສອງດວາມຕີ  
ດວາມບາມໃຫ້ປາກງາມແກ່ດັນຮຸ່ນໜລັບເກີວ່າດັບ... ອຈ່ານັ້ນໄປເດີນໜລັບທາບອຸ່ນ  
ເຂົາວບກ່າວນເວີ້ນອ່າງຸ່ນກັບດວາມໂລກ ໂກຮດ ໄລນ ເລງຮັບ... ເອາລະ... ຊຣມ:  
ຮັກຈະພາໄປໜ່າວີ່ແລ້ວລະ: ດຽບນັ້ນກີມີເຮື່ອບຽວຂອບຂົວໃຈໃນພບໝໍານາມມາຝາກກັນ  
ເປັນອຸກາຫຣດົກໜີ່ອນເຫັນເຫັນເຄີຍແດລຮັບ ເຮັມຕົ້ງການເຫັນມີຫຼັບເຫັນພລວມແລະເຫັນບ້ານ  
ຕາມດົ້ງຂອບໜລວບ/ຂອບຮາຍໝຽນ ລັກທັນພົງ/ແລະຮັບຂອງໂຈນ ແລະກຣມວິດີການ  
ທຳບານທີ່ໄມ່ດ່ວຍຈະຮອບດອບຂອບເຈົ້າໜັນທີ່ວີກ ແລ້ວ... ລົ້ນແຕ່ເປັນເຮື່ອບ  
ໃນແວຕາບພບໝໍານາມທັນນີ້ເລັງຮັບ... ເຊິ່ງແວະເຂົາໄປລັ້ນຜັນໄດ້ເລັງຮັບ...  
ພບກັນໃໝ່ຮັບ... ສວັນດີ

## ค่าเช่าพื้นไม้ (ฟลอร์เด้นร์)



ชุมชนชาวเหลือง-แดงในต่างจังหวัดได้นำพื้นไม้ (ฟลอร์เด้นร์) ไปฝากรไว้ที่เรือนจำและอนุญาตให้นำออกห้ามโดยชั่วโมงได้ (ให้เช่า) ในการเช่านั้น บางครั้งหัวหน้าก็ได้ให้ยืมไปใช้โดยไม่ได้คิดค่าเช่า ส่วนรายที่เช่าบางครั้งก็จ่ายให้นายบุญ แต่บางครั้งก็จ่ายให้หัวหน้าโดยตรง จากการตรวจสอบพบว่า มีการนำออกไปใช้เกือบ ๓๐ ครั้ง แต่มีการนำเงินค่าเช่ามาให้ออกใบเสร็จและลงบัญชีเพียงประมาณ ๑๐ ครั้งเท่านั้น

สำหรับครั้งที่มีการร้องเรียนว่านายบุญได้รับเงินค่าเช่าฟลอร์แล้วนำไปเป็นประโยชน์ ส่วนด้วย ปรากฏว่า นายบุญได้รับเงินค่าเช่า

ฟลอร์จากส่วนราชการเป็นเงิน ๒,๕๐๐ บาท แล้วนำมาอบให้หัวหน้า และนายบุญได้รับเงินส่วนหนึ่งไปซื้อไม้ไผ่มาใช้ฝึกวิชาชีพของผู้ต้องขังและได้จัดซื้อมาแล้ว ผู้บังคับบัญชาพิจารณาแล้วเห็นว่า นายบุญ มิได้กระทำผิดตามที่มีการกล่าวหาให้ยุติเรื่อง อ ก พ. ก ร ะ ท ร ว ง และ ก.พ. เห็นชอบแล้ว (๑/๓๗/๐๑)... รายการนี้เป็นการอื้อเพ้อกันและกัน ซึ่งมีแต่ได้กับได้...อย่าพยายามกวนน้ำให้ชุ่น ทำเป็นเรื่องเสียกับเสียเลียนนะ...เดียวพวกผู้ใหญ่ฯ ในจังหวัดจะกินເກາແລກันเปล่าฯ นะนองนะ...



## ເຊົ້າຮັງ ၁ ພະ



นางหอมได้ทำສัญญาເຂົ້າບ້ານແລ້ວທີ່ຂະໜາດ  
ຂອງนายມັນໃນອັດຕາເດືອນລະ ၄၀၀ ນາທ  
ຮາມເປັນເວລາ ၅ ເດືອນ ໄດຍມີນາຍເດືອນລົງຫຼື້ອ  
ເປັນພຍານ ພັນຍົມກັນນັ້ນນາງຫອມກີໄດ້ຢ້າຍ  
ສໍານະໃນຄວັງເຂົ້າມາອູ້ໃນບ້ານເຂົ້າດ້ວຍ ແລະ  
ໄດ້ຍືນຍອມໃຫ້ນາຍມັນແລະຄຣອບຄວັວຢູ່ດ້ວຍ  
ເພົ່າວ່ານາງຫອມອູ້ຄຸນເດືອວ ແລະບາງວັນ  
ກີເດີນທາງໄປພັກກັບສາມີທີ່ອູ້ຕ່າງອໍາເກົດກັນ  
ປຣາກງວ່າ ນາງຫອມໄດ້ຮາຍງານກັບທາງຮາຊາກາຈ  
ວ່າ ນາຍມ່ອງຂຶ່ງເກີຍດອງກັບນາຍມັນເບີກ  
ເບີ່ງເລື່ອງເທິ່ງ ນາຍມັນຈຶ່ງໄດ້ຮັ້ງເຮັນຕ່ອ  
ທາງຮາຊາກາຈວ່າ ນາງຫອມເບີກຄ່າເຂົ້າບ້ານເທິ່ງ  
ເພົ່າໄດ້ມານອນທີ່ບ້ານເຂົ້າແລະໄຟໄດ້ຈ່າຍຄ່າ  
ເຂົ້າບ້ານແຕ່ອປ່າງໃດ ທາງຮາຊາກາຈຈຶ່ງໄດ້ສັ່ງແຕ່ງດັ່ງ

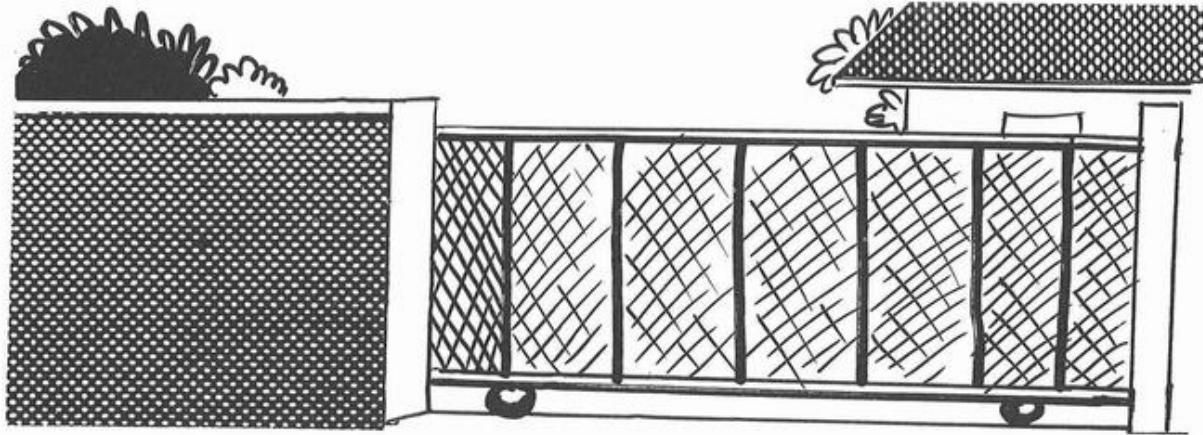
ຄະນະກຽມກາຮັບສອບສວນ  
ທາງວິນຍ ແລະຮ້ອງທຸກໆກຳລ່າວ  
ໄທຫຼັດ່ອພັນການ ສອບສວນວ່າ  
ນາງຫອມຂ້ອງໄກງເງິນຄ່າເຂົ້າບ້ານ

ຜລທີ່ສຸດຄະນະກຽມກາ  
ສອບສວນເຫັນວ່າ ກຣນີ້ນາງ  
ໜອມມີໄດ້ກະທຳຜິດຕາມທີ່  
ກຳລ່າວຫາ ເພົ່າວ່າໄດ້ມີການ  
ເຂົ້າຈິງແລະພຍານບຸກຄຸດຕ່າງ

ໃຫ້ກາງວ່າ ນາງຫອມໄດ້ພັກອາຕີຍອູ້ທີ່ບ້ານດັ່ງ  
ກຳລ່າງຈິງ ແຕ່ໄໝໄດ້ອູ້ປະຈຳທຸກວັນ ໂດຍນາງ  
ວັນເດີນທາງໄປພັກກັບສາມີທີ່ຕ່າງອໍາເກົດ  
ນອກຈາກນັ້ນຈາກການຕຽບລາຍມືອຂອງນາຍ  
ມັນທີ່ມີອູ້ໃນສัญญาເຂົ້າໃນເສົ່າຈັບເງິນ ແລະ  
ສໍານວນກາຮອບສວນກີພບວ່າ ມີລັກຊະນະຄລ້າຍ  
ຄລື່ງກັນອີກດ້ວຍ ຈຶ່ງສມຄວຽດີເຮືອງຜົດຄີອາຫຼາ  
ຖື່ງທີ່ສຸດ ສາລີພິພາກຫາຍກີພື້ອງຜູ້ນັ້ນຄັນບັນຫາ  
ຈຶ່ງສັ່ງຍຸດເວົ່ອງ ກ.ພ.ເຫັນຂອບ (၁၀/၃၉/၀။) ...  
ນີ້ເລີ່ມກັນແບບນຍວັດເລຍນະ... ມັນນ່າຈະເລີ່ມ  
ພື້ອງກັບສູນແຈ້ງຄວາມເທິ່ງເສີຍໜ່ອຍກີຈະດີ  
ຫຮອກນະ... ເຂົ້ອ...ແຕ່ ອຢ່າເລຍນະ... ເວົຍ່ອມ  
ຮະບັບດ້ວຍກາໄມ່ຈອງເວຣ ຈະດີກວ່ານະຄວັ...



## ของหลวง/ของราชภร



ทางราชการมีรั้วประดุจเหล็กลักษณะทำด้วยลวดตาข่ายและแป๊ปเหล็กเป็นกรอบจำนวน ๙ บาน ซึ่งเป็นของเก่าอยู่ในระหว่างรออนุมัติขายทอดตลาด และรั้วประดุจเหล็กทั้ง ๙ บานได้เก็บไว้ที่ได้ถูนบ้านพักของทางราชการที่นายชวยพักอยู่ นายชวยเห็นว่า รูปแบบของบ้านประดุจเหล็กดังกล่าวเหมาะสมกับบ้านพักส่วนตัวของตนที่อยู่อีกจังหวัดหนึ่ง จึงได้ว่าจ้างช่างให้ทำขึ้นใหม่จำนวน ๔ บาน ตามรูปแบบนั้น ครั้นเมื่อช่างเหล็กทำเสร็จ ก็ได้นำมาส่งไว้ที่บ้านพักของทางราชการ ดังกล่าว หลังจากนั้นนายชวยก็ได้ให้เจ้าหน้าที่ของส่วนราชการนั้นช่วยกันยกขึ้น รถยนต์ระบบของบริษัทໄก์ให้สัมภัคคี รุ่งขี้น จึงได้ขนไปไว้ที่บ้านพักส่วนตัวของตนเอง ปรากฏว่ามีผู้หวังดีเดี่ยงค์ร้ายกับนายชวย

ได้มีหนังสือร้องเรียนต่อ ป.ป.ป.ว่า นายชวยยกยอกประดุจเหล็กบ้านพักราชการไปเป็นของตนเอง ผลการสอบสวนถึงที่สุด คนคณะกรรมการสอบสวนเห็นว่า นายชวยไม่ได้กระทำการผิดตามที่ถูกร้องเรียน และประดุจเหล็กจำนวน ๙ บานก็ยังเก็บรักษาอยู่บริเวณได้ถูนบ้านพักนั้น ส่วนประดุจเหล็กที่ขึ้นไปก็เป็นของนายชวย ผู้บังคับบัญชาสั่งยุติเรื่อง ป.ป.ป.และ ก.พ.เห็นชอบแล้ว (๑๕/๓๙/๐๙)...เกือบตายเชียวแหละ...ผู้ที่หวังดีแต่ประสงค์ร้ายเข่นนี้ จับได้น่าจะมีบ้างวัดความดีที่มีพิษให้หน่อยนะ... นี่ยังดีที่มีคนรู้เห็นมากมายหลายคน... เลยรอดตัวมาได้... แต่ก็ยังเสียความรู้สึกอยู่ดีแหละ... เช้อ... ป.ป.ป.จะด้วยสิ



## ลักษณะ-รับของโจร



กลางดีกของคืนวันหนึ่งได้มีคนร้าย  
หลายคนใช้ยาเบื้อสุนัขของนายบัวลอยจนถึง<sup>แก่ความตาย</sup> ๒ ตัวเพื่อจะได้ลักภณที่  
เก็บไว้ได้ถูบ้าน แต่นายบัวลอยรู้สึกดัวตื่น  
ขึ้นมาก่อน คนร้ายจึงหลบหนีไป ผู้เสียหาย  
จึงไปแจ้งให้ผู้ใหญ่บ้านทราบ พร้อมกับออก  
ติดตามไปในคืนดังกล่าว ก็พบนายคำกับ  
นายไข่พิชัยนั่งอยู่ในรถยนต์ซึ่งปิดไฟจอด  
อยู่ข้างทาง สงสัยว่าจะเป็นคนร้ายที่จะลักภณ  
ไกนา จึงได้พาภันไปแจ้งเจ้าหน้าที่ตำรวจ  
แล้วพาไปจับกุมตัวนายคำกับพวกได้ขณะ  
กำลังจะขับรถยนต์ออกจากบ้าน และตรวจค้น  
ภายในรถยนต์พบทรัพย์สินหลายรายการจึง  
ยึดไว้เป็นของกลาง นอกจากนั้น ยังพบรถ  
เข็นน้ำอีก ๑ คันจอดไว้ใกล้ดังน้ำฝนของ  
นายคำอีกด้วย โดยไม่ทราบว่าเป็นรถของผู้ใด  
ผลคืออาญา คดีพยายามลักทรัพย์รถไกนา  
คดีถึงที่สุด โดยศาลพิพากษายกฟ้อง และ  
ไม่มีคุ้มครองอุทธรณ์ ส่วนคดีรับของโจร ศาล  
ขึ้นต้นพิพากษาลงโทษจำคุกมีกำหนด ๑ ปี

ศาลอุทธรณ์พิพากษายืน แต่ศาลมีฎีเคราะห์  
แล้วเห็นว่าไม่มีพยานรู้เห็นว่าจำเลยได้รับรถ  
เข็นน้ำของกลางไว้เมื่อใด ประกอบกับรถ  
เข็นน้ำที่จอดอยู่ใกล้ดังน้ำฝนของจำเลยก็ไม่มี  
อะไรปกปิด บุคคลที่เดินผ่านไปมาสามารถ  
มองเห็นได้ ดังนั้น การที่รถเข็นน้ำไปจอด  
อยู่ใกล้ดังน้ำฝนบริเวณบ้านพักของจำเลยจึง  
ยังไม่พอรับฟังว่า จำเลยเป็นผู้รับเอกสารเข็น  
น้ำไปจอดไว้ และถ้าหากว่าจำเลยรับเอกสาร  
เข็นน้ำดังกล่าวไว้โดยรู้ว่าเป็นของที่ได้มาจาก  
การลักทรัพย์ ก็คงจะไม่จอดรถไว้ในที่ดังกล่าว  
จึงพิพากษากลับให้ยกฟ้อง (คือ ปล่อยตัว  
จำเลยพันผิดไปนั่นเอง) ผลการสอบสวนทาง  
วินัยถึงที่สุด คณะกรรมการสอบสวนเห็นว่า  
นายคำไม่ได้กระทำการผิดฐานรับของโจร  
และลักทรัพย์ตามที่ถูกกล่าวหา เห็นควรยุติ  
เรื่อง ผู้บังคับบัญชาและ ก.พ.เห็นชอบแล้ว  
(๑๕/๓๙/๐๑)... คนติดกันไม่ให้หล ตกไฟ  
ไม่ใหม่... แต่อาจมีน้ำด้วยได้นะครับ...  
เอ้อ... กว่าจะระดับพันพหุนามมาได้ เหนื่อย  
ใจแทบขาดเลย... แม้จะพันมาได้ เนื้อตัว  
ร่างกาย เสื้อผ้าก็ได้รับการฝ่ากร่องรอยไว้  
พอสมควรเชียวแหล่ะ... อย่าได้เกิดเรื่อง...  
ดีที่สุด... ♦

## งานดีแต่ไม่รอบคอบ



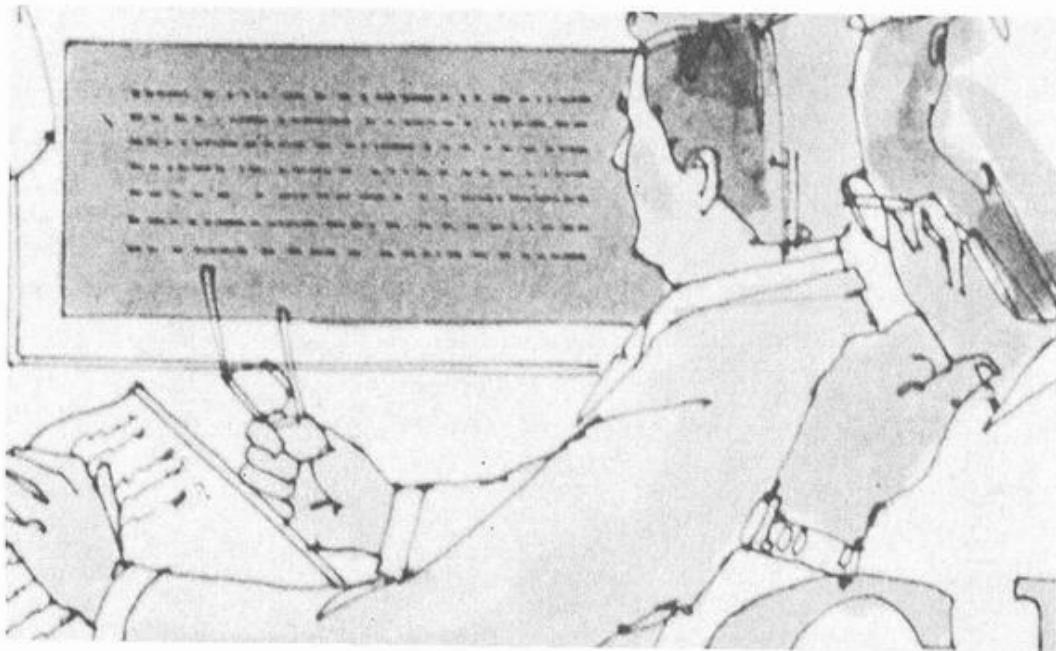
ทางราชการได้สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนวินัยร้ายแรง นายloydชัย กรณี ทุจริตยักยอกเงินของทางราชการจำนวนเกือบ ๔๓๐,๐๐๐ บาท ปรากฏว่า นายloydชัยได้หลบหนีคดีอาญา และทางราชการได้สั่งลงโทษไล่ออกจากราชการไปแล้ว แต่ผลการสอบสวนมีข้อเท็จจริงเกี่ยวพันถึง นางสาวรื่นเริง นางสาวรื่นรมย์ นางสาวรื่นรส และ นางสาวรื่นรัก ทางราชการจึงได้สั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยทั้งสี่คน ข้อเท็จจริงปรากฏว่า สามาคนแรกเป็นเจ้าหน้าที่บัญชีขาดความรอบคอบในการทำงาน มิได้จัดเก็บ

เอกสารหลักฐานการชำระภาษีและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างรัดกุมเป็นเหตุให้ นายloydชัยแอบนำเอกสารหลักฐานดังกล่าวมาทำการแก้ไขตัวเลขให้ลดน้อยลง หรือจัดทำเอกสารขึ้นใหม่ในตอนกลางคืน และนายloydชัยก็ได้ยักยอกเงินส่วนต่าง ดังกล่าวไปเป็นประจำทุกสัปดาห์ รวม ๔๓๐,๐๐๐ บาท และตามทางสอบสวนไม่ปรากฏว่าสาหัส คนมีส่วนเกี่ยวข้องหรือรู้เห็นกับนายloydชัยแต่อย่างใด ประกอบกับผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบได้ยินยอมชดใช้เงินจำนวนดังกล่าวให้แก่ทางราชการแล้ว อธิบดีพิจารณาแล้วเห็นว่า การกระทำของบุคคลทั้งสี่เป็นการไม่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบของทางราชการ ควรถูกลงโทษทางวินัย แต่เป็นการกระทำผิดวินัยเล็กน้อยและมีเหตุอันควรงดโทษ อธิบดีจึงสั่งด้วยคำสั่งด้วย (๑๕/๓๙/๐๒-๐๖)... เกือบไปแล้วจะสินะ... เอกสารหลักฐานราชการเป็นสิ่งสำคัญต้องเก็บต้องจำไว้ในที่ควรเก็บ... เพื่อนลึกเลี้ยงปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น... อย่าทำเป็นเล่น อย่าเห็นว่าไม่สำคัญนะ... เดียวจะหาว่าไม่บอกไม่กล่าวกันเสียก่อน...



## กฤษณาฯระเบียบข้าราชการใหม่

พระบรม ศุลกากรนภัต



โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย  
ฉบับปัจจุบัน ซึ่งใช้บังคับตั้งแต่ วันที่ ๑๑  
ตุลาคม ๒๕๑๐ เป็นต้นไป นั้น

มาตรา ๙๙ ได้บัญญัติว่า “รัฐต้องจัด  
ให้มีแผนพัฒนาการเมือง จัดทำมาตรฐานทาง  
คุณธรรมและจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่ง  
ทางการเมือง ข้าราชการ และพนักงานหรือ  
ลูกจ้างอื่นของรัฐ เพื่อป้องกันการทุจริตและ  
ประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
ในการปฏิบัติหน้าที่”

สำนักงาน ก.พ. ซึ่งเป็นส่วนราชการหนึ่ง  
ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการศึกษาเกี่ยวกับการ

จัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม  
ของข้าราชการ และพนักงานหรือลูกจ้างอื่น  
ของรัฐ จึงได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒินิราawan  
ประชุมพิจารณาวางแผนทางในเรื่องนี้ แล้วมี  
ความเห็นร่วมกันว่า

เจ้าน้ำที่ของรัฐเพิ่งรับผิดชอบต่อแกน  
หลักของสังคมอย่างน้อย ๙ ประการ

โดยในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนิน  
ชีวิตของเจ้าน้ำที่ของรัฐ ควรมีคุณลักษณะ  
ที่จำเป็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแกนหลักทั้ง ๙  
ประการอีกด้วย เพื่อให้เจ้าน้ำที่ของรัฐมี  
พุทธิกรรมที่ดีในด้านต่าง ๆ

คือ การมีคุณธรรมและจริยธรรม  
การปฏิบัติน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม  
การป้องกันการทุจริตและประพฤติ  
มิชอบ

การรักษาไว้ซึ่งศักดิ์ศรี  
การส่งเสริมชื่อเสียงเกียรติคุณ  
การเสริมสร้างเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติน้าที่  
และการช่วยเหลือให้บริการประชาชน  
(แกนหลักของสังคม ๙ ประการ และ  
คุณลักษณะที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับแกนหลัก  
ที่เจ้าน้าที่ของรัฐฟังรับผิดชอบและประพฤติ  
ในการปฏิบัติน้าที่และในการดำเนินชีวิตนั้น  
ได้แนบมาให้ทราบด้วยแล้ว)

จากบทบัญญัติมาตรา ๘๙ ของรัฐ  
ธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ที่บัญญัติให้  
รัฐจัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม  
ของข้าราชการ เพื่อป้องกันการทุจริตและ  
ประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
ในการปฏิบัติน้าที่

สำนักงาน ก.พ. จึงได้ส่งเสริมการจัดทำ  
จรรยาบรรณหรือจรรยาอิทธิพลของข้าราชการ  
ในส่วนราชการต่าง ๆ เพื่อให้ข้าราชการของ

ส่วนราชการนั้น ๆ ได้ยึดถือปฏิบัติต่อไป โดย  
ได้นำแนวทางมาตรฐานทางคุณธรรมและ  
จริยธรรมของเจ้าน้าที่ของรัฐ มาเป็นข้อมูล  
พื้นฐานในการดำเนินการของส่วนราชการ

ซึ่งกรมที่ดินเป็นส่วนราชการแรกที่  
ดำเนินการในเรื่องนี้ โดยจัดให้มีข้อกำหนด  
ว่าด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม  
ของข้าราชการกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๑ ขึ้น  
เมื่อ วันที่ ๘ กันยายน ๒๕๔๑ และมีผลใช้  
บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๑ เป็นต้น  
ไป (รายละเอียดได้แนบมาให้ทราบด้วยแล้ว)

จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ข้าราชการกรม  
ที่ดินจะให้บริการแก่ประชาชนตลอดจนปฏิบัติ  
หน้าที่ได้อย่างดียิ่งสมกับการเป็นข้าราชการที่ดี  
และในโอกาสที่กรมที่ดินเป็นส่วน  
ราชการแรกที่มีจรรยาบรรณวิชาชีพของ  
ข้าราชการของตน ก็จะเป็นการกระตุ้นและ  
เป็นแบบอย่างในการที่ส่วนราชการหรือหน่วย  
งานอื่น ๆ จะได้จัดทำจรรยาบรรณวิชาชีพ  
ของเจ้าน้าที่ของตนต่อไป

ซึ่งทุกประการก็เป็นไปเพื่อประโยชน์  
ของประเทศ ของประชาชนทุกคนนั่นเอง

---

## แนวทางมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม<sup>๑</sup> ที่ข้าราชการ และพนักงานหรือลูกจ้างอื่นของรัฐพึงยึดถือปฏิบัติ

---

ข้าราชการ และพนักงานหรือลูกจ้างอื่นของรัฐ พึงมีหน้าที่ต่อสถาบัน  
และองค์การต่าง ๆ ซึ่งเป็นแกนหลักในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินชีวิตอย่างน้อย<sup>๒</sup>  
๙ ประการ อันกำหนดความเป็นจรรยาบรรณกลางได้ดังนี้

### ๑. ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และวัฒนธรรม

- ข้อ ๑. พึงเป็นผู้มีความสำนึกรักในความเป็นไทย และนิยมไทย โดยปฏิบัติด้วยแบบอย่างในการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีไทย รวมทั้งการใช้ของที่ผลิตในประเทศไทย
- ข้อ ๒. พึงเกิดทุนและจริงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์
- ข้อ ๓. พึงเป็นผู้มีวัฒนธรรม และศีลธรรมตามศาสนาที่ตนนับถือ และไม่ลบหลู่ดูหมิ่นศาสนาอื่น
- ข้อ ๔. พึงรักษาประโยชน์ของชาติ
- ข้อ ๕. พึงเป็นผู้มีความซื่อสัตย์ ไม่เห็นแก่ได้ ไม่เข้าข้างคนผิด เป็นคนซื่อตรงทั้งต่อหน้าและลับหลัง
- ข้อ ๖. พึงประกอบคุณงามความดีให้แก่ประเทศไทย เพื่อใหอนุชนได้สืบทอดต่อไป

### ๒. ระบบประชาธิปไตย

- ข้อ ๑. พึงเลื่อมใสศรัทธาและรักษาไว้ซึ่งการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขตามรัฐธรรมนูญ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ
- ข้อ ๒. พึงยึดถือคุณค่าประชาธิปไตย มั่นใจ ประพฤติปฏิบัติในการอยู่ร่วมกันและทำงานร่วมกันตามอุดมการณ์และรูปแบบของประชาธิปไตย ด้วยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค ไม่ใช้อภิสิทธิ์ ปฏิบัติงานตามขั้นตอนด้วย

ความไปร่ำสู่ การมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงานและผู้รับบริการ รวมทั้งการไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่

ข้อ ๓. ไม่พึงอ้างประชาอิปไตยเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือพວกพ้อง

### ๓. รัฐธรรมนูญ

ข้อ ๑. พึงศรัทธา ปักป้อง คุ้มครอง ไม่แสวงหาประโยชน์ในทางที่ไม่ชอบจากช่องว่างของรัฐธรรมนูญ รวมตลอดทั้งปฏิบัติหน้าที่และใช้สิทธิเสรีภาพตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

ข้อ ๒. พึงส่งเสริมประชาชนชาวไทยให้มีความเลื่อมใสในระบบการปกครองของประเทศไทย

ข้อ ๓. พึงนำความในรัฐธรรมนูญไปดำเนินการให้นั้นเกิดผลดีต่อประเทศไทยและความผาสุกของประชาชน

ข้อ ๔. พึงมีส่วนร่วมในการปรับปรุงโครงสร้างทางการเมืองให้มีเสถียรภาพ ประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความเจริญมั่นคงของชาติน้ำเมือง ความผาสุก และความคิดเห็นของประชาชน

### ๔. กฎหมาย

ข้อ ๑. พึงเคารพกฎหมายของบ้านเมือง และจรรยาบรรณในวิชาชีพ ตลอดจนหลีกเลี่ยงการกระทำที่ส่อไปในทางละเมิดกฎหมายหรือมาตรฐานทางจรรยาบรรณ

ข้อ ๒. พึงตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในอันที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย

ข้อ ๓. พึงปฏิบัติในทางที่ชอบ และซื่อสัตย์ สุจริต ตามกระบวนการของกฎหมาย โดยเฉพาะไม่ประพฤติปฏิบัติหรือส่งเสริมให้เกิดการทุจริต

ข้อ ๔. พึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะร่วมมือกันป้องกัน ป้องปราบหักหัวง ทัดทาน และเบ็ดเตล็ดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- 
- ข้อ ๕. พึงเสนอแนะ ปรับปรุง พัฒนา และใช้กฎหมายเพื่อประโยชน์สาธารณะ
  - ข้อ ๖. พึงถือเป็นหน้าที่ที่จะแจ้งให้ประชาชนผู้เกี่ยวข้องทราบถึงสิทธิหน้าที่และขั้นตอนตามกฎหมาย ตลอดจนเหตุผลและผลกระทบที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่
  - ข้อ ๗. พึงส่งเสริม ดูแล ปกป้อง และคุ้มครองผู้ปฏิบัติตามกฎหมายตามจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ และผู้เปิดเผยการทุจริตและประพฤติมิชอบ
  - ข้อ ๘. พึงสนับสนุน ส่งเสริมการรักษาภูมายิ่งให้เป็นไปโดยยุติธรรมสมำเสมอ และถูกต้องตามท่านของคดีของธรรม
  - ข้อ ๙. พึงถือเป็นหน้าที่ในการบำบัดษาด้วยความถูกต้อง

#### ๔. ปัทสถานและวัฒนธรรมขององค์กร

- ข้อ ๑. พึงส่งเสริม เคารพ รักษาศักดิ์ศรี และปฏิบัติตามปัทสถานและวัฒนธรรมขององค์กรโดยเคร่งครัด
- ข้อ ๒. พึงปฏิบัตินในทางที่ชอบธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และจริงรักภักดีต่องค์กร
- ข้อ ๓. พึงยึดถือความจริงและความถูกต้องในสิ่งที่พูด เขียน และกระทำเพื่อความเจริญมั่นคงขององค์กร
- ข้อ ๔. พึงยึดมั่นในหน้าที่และพันธะที่มีต่องค์กรโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม
- ข้อ ๕. พึงเสริมสร้างค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และความถูกต้องในองค์กร
- ข้อ ๖. พึงรักษา ส่งเสริม และสืบสานเกียรติภูมิและคุณงามความดีขององค์กร และไม่กระทำการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่องค์กร
- ข้อ ๗. พึงถือเป็นหน้าที่ในการบังคับ บังคับปราบ ทากทั่ง ทัดทาน และเปิดเผย การทุจริตและประพฤติมิชอบในองค์กร
- ข้อ ๘. พึงประยัดและใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างถูกต้องและคุ้มค่า
- ข้อ ๙. พึงเคารพเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นเพื่อประโยชน์ขององค์กร
- ข้อ ๑๐. พึงยกย่องผู้ที่ประพฤติปฏิบัติตามกรอบแห่งวินัยและจรรยาบรรณและผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์แก่องค์กร

- 
- ข้อ ๑๑. พึงสนับสนุน لس่งเสริมการบริหารงานในองค์การให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม
  - ข้อ ๑๒. พึ่งรักษาความสามัคคีในองค์การ

#### ๖. วิชาชีพและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ข้อ ๑. พึ่งชื่อสัตย์สุจริต อุทิศตน และมีความภาคภูมิใจในวิชาชีพของตน
- ข้อ ๒. พึ่งปฏิบัติงานโดยไม่ขัดต่อหลักวิชา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสถาบัน ตลอดจนศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
- ข้อ ๓. พึ่งมีความรับผิดชอบต่อสิ่งและผลที่ศึกษาวิจัย และต่อพันธกรณีกับหน่วยงานที่สนับสนุนการวิจัย และพึ่งปฏิบัตินในทางที่ชอบธรรมต่อผู้รับบริการ เพื่อนร่วมอาชีพ และมหาชนส่วนรวม
- ข้อ ๔. พึ่งปฏิบัตินให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละวิชาชีพ และปฏิบัติหน้าที่บนพื้นฐานของคุณธรรม มีความยุติธรรม มีใจเป็นกลาง ไม่เลือกปฏิบัติตัวยอคติ ไม่นำความรู้สึกที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนไปประปันกับการปฏิบัติหน้าที่
- ข้อ ๕. พึ่งรักษาความลับในงานที่รับผิดชอบ
- ข้อ ๖. พึ่งประพฤติดตามเป็นแบบอย่างของอนุชานในวิชาชีพเดียวกัน
- ข้อ ๗. พึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอดทน อดกลั้น เป็นระเบียบเรียบร้อย และติดตามผลงานจนแล้วเสร็จ
- ข้อ ๘. พึ่งสนองตอบนโยบายของรัฐบาลและวางแผนตัวเป็นกลางในการปฏิบัติหน้าที่
- ข้อ ๙. พึ่งใช้วิชาชีพและปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สาธารณะ
- ข้อ ๑๐. พึ่งพร้อมรับการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่
- ข้อ ๑๑. พึ่งหวังป้องกัน แก้ไข ขัดความขัดแย้ง และแสวงหาทางออกที่เหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม
- ข้อ ๑๒. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน และถือเป็นหน้าที่ในการป้องกัน ป้องปราบ หักหัวง หัดทาน และเปิดเผยการทุจริต และประพฤติมิชอบ

- ข้อ ๑๓. พึงประพฤติดนให้ถูกต้องตามศีลธรรม ทำนองคล่องแคล่ว และวัฒนธรรม อันดีงาม
- ข้อ ๑๔. ไม่วันทรพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญาณจะ ให้กันโดยเส่น่าหา
- ข้อ ๑๕. พึงละเว้นการดำเนินธุรกิจหรือกิจการที่อาจอาศัยอำนาจหน้าที่ของตนให้ คุณให้โทษในกิจการที่เกี่ยวกับหน้าที่นั้น
- ข้อ ๑๖. พึงมีความกล้าหาญที่จะปฏิเสธความไม่ถูกต้อง ไม่ยอมตกเป็นเหยื่อของ การทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ข้อ ๑๗. พึงละเว้นการลอกเลียนหรืออ้างเอกสารผลงานของผู้อื่นไปใช้ประโยชน์โดยไม่ ให้เกียรติแก่เจ้าของผลงาน
- ข้อ ๑๘. พึงดำเนินการรักษา ส่งเสริม และสืบสานชื่อเสียง เกียรติภูมิ และศักดิ์ศรีของ วิชาชีพ
- ข้อ ๑๙. พึงศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า มีทัศนคติสร้างสรรค์ทัน ต่อเหตุการณ์ และมุ่งสู่ความเป็นเลิศในวิชาชีพอยู่เสมอ
- ข้อ ๒๐. พึงเคารพเสริมภาพในการแสดงความคิดเห็นต่อวิชาชีพของตน
- ข้อ ๒๑. พึงส่งเสริมให้มีความเสมอภาคในโอกาสที่จะได้รับการพัฒนาและความ ก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
- ข้อ ๒๒. พึงให้บริการประชาชนด้วยความยุติธรรม รวดเร็ว มีน้ำใจ และสุภาพเรียบร้อย
- ข้อ ๒๓. พึงปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยมุ่งปักป้องสิทธิของประชาชน
- ข้อ ๒๔. พึงสนับสนุนกิจกรรมและสวัสดิการของชุมชนที่เป็นประโยชน์และเกี่ยวข้อง กับวิชาชีพหรืองานในหน้าที่
- ข้อ ๒๕. พึงรักษาคำมั่นสัญญา ไม่รับปากเพียงให้ฟันตัวโดยไม่สนใจว่าจะทำได้ตาม ที่รับปากหรือไม่
- ข้อ ๒๖. พึงอุทิศเวลาให้กับงาน

### ๓. ครอบครัวและเพื่อน

- ข้อ ๑. พึงตระหนักในความสำคัญและเคารพศักดิ์ศรีของสถาบันครอบครัว ไม่ประพฤติเสื่อมเสียในทางเพศและศีลธรรม
- ข้อ ๒. ไม่ยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้สมาชิกในครอบครัว เพื่อน และบุคคลใกล้ชิดอาศัยอำนาจหน้าที่ของตนแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ
- ข้อ ๓. พึงช่วยเหลือเกื้อกูลเพื่อนร่วมงานในทางที่ชอบ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี และร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม
- ข้อ ๔. พึงมีความปรารถนาดีและความจริงใจในการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมนุษยสัมพันธ์อันดี
- ข้อ ๕. พึงเป็นแบบอย่างและปลูกฝังค่านิยมที่ดีแก่สมาชิกในครอบครัว

### ๔. ประโยชน์สาธารณะ ชุมชน และสังคม

- ข้อ ๑. พึงช่วยเหลือและวางแผนให้เป็นที่เชื่อถือ และประพฤติดตามเป็นประโยชน์ต่อสังคม
- ข้อ ๒. พึงประพฤติดตามให้เหมาะสมและถูกต้องตามทำนองคดีของธรรมะและขนบธรรมเนียมประเพณีอันดึงดีงามของสังคมไทย ในฐานะเป็นพลเมืองดี และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ประชาชน
- ข้อ ๓. พึงยกย่อง ส่งเสริม สนับสนุน ปกป้อง คุ้มครองคนดีของสังคม และไม่ส่งเสริมคนไม่ดีให้มีอำนาจ
- ข้อ ๔. พึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะต้องปกป้องประโยชน์สาธารณะ ขวนขวยและอาสาในการให้บริการแก่ชุมชนและสังคม โดยเฉพาะในยามวิกฤติ
- ข้อ ๕. พึงให้ข่าวสารข้อมูลและคำแนะนำแก่ประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเสมอภาค
- ข้อ ๖. พึงกระทำแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน ชุมชน และสังคม

### ๕. มวลมนุษยชาติและสิ่งแวดล้อม

- ข้อ ๑. พึงเป็นผู้มีคุณธรรม ตระหนักในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคของบุคคล และพึงละเว้นการปฏิบัติที่มีอดีต
  - ข้อ ๒. พึงละเว้นการนำหรือยอมให้ผู้อื่นนำผลงานทางวิชาการไปใช้ในทางทุจริต หรือเป็นภัยต่อมวลมนุษยชาติและสิ่งแวดล้อม
  - ข้อ ๓. พึงเน้นใจต่อมวลมนุษย์ เมตตาต่อสรรพสัตว์ อนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม
  - ข้อ ๔. พึงทำงานและสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อความเจริญงอกงามของสภาพแวดล้อม
  - ข้อ ๕. พึงส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างประยั้ดและมีประสิทธิภาพ
  - ข้อ ๖. พึงเป็นผู้นำในด้านความคิดและการกระทำในการอนุรักษ์และพัฒนาภูมิธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และการพัฒนาที่ยั่งยืน
-

ข้อกำหนด  
ว่าด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการกรมที่ดิน  
พ.ศ. ๒๕๔๑

---

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๒๐ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้รัฐจัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ เพื่อป้องกัน การทุจริตและประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ จึง สมควรกำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม ข้าราชการกรมที่ดินขึ้น เพื่อ เป็นการเสริมสร้างสำนึกรักภักดี กระงไว้วังศักดิ์ศรี เกียรติคุณ ความเลื่อมใส ศรัทธา และได้รับการยกย่องจากบุคคลทั่วไป

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๙ แห่งพระราชบัญญัติระเบียน บริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ประกอบกับมาตรา ๒๒ (๔) แห่งพระราชบัญญัติระเบียนข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๓๕ และโดยความเห็นชอบของ อ.ก.พ. กรมที่ดิน ในประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๔๑ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๔๑ จึงออก ข้อกำหนดว่าด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมข้าราชการกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๑ ไว้ดังต่อไปนี้

หมวด ๑

คุณธรรมและจริยธรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทั่วไป

- ข้อ ๑ ข้าราชการกรมที่ดินพึงปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่อย่างมีระบบ มีเหตุผล ถูกต้องเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก
- ข้อ ๒ ข้าราชการกรมที่ดินพึงปกปิดข้อมูลส่วนตัวอันไม่ควรเปิดเผยของผู้มาติดต่อ ราชการ

- ข้อ ๓ ข้าราชการกรมที่ดินพึงใช้ภาษา ถ้อยคำ สำนวนที่ชัดเจน เหมาะสม เข้าใจง่ายในการสื่อความหมายกับผู้มาติดต่อราชการ
- ข้อ ๔ ข้าราชการกรมที่ดินพึงสอดส่องดูแลและให้บริการแก่ผู้มาติดต่อราชการ ให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว ด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม อย่างมี อัจฉริยศักย์และไม่ตรึงใจมิตรภาพ
- ข้อ ๕ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการเข้ามีส่วนร่วมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ใน กิจการซึ่งมีวัตถุประสงค์เกี่ยวกับธุรกิจของสังหาริมทรัพย์หรือสำนักงาน ช่างรังวัดเอกสาร อันอาจทำให้เสียความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติหน้าที่
- ข้อ ๖ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ อัน เป็นการหลบเลี่ยงกฎหมาย ค่าธรรมเนียมและภาษีอากร
- ข้อ ๗ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการรับฝากหรือรับเหมาเงินค่าธรรมเนียม ค่า ภาษีอากร และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมทั้งการรับเงินมัดจำรังวัสดุส่วนที่เหลือ คืนแทนผู้ขอรังวัด
- ข้อ ๘ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการให้คำมั่นสัญญาเป็นการส่วนตัวกับผู้มา ติดต่อราชการที่จะผูกขาดการปฏิบัติงาน
- ข้อ ๙ ข้าราชการกรมที่ดินพึงเอาใจใส่ดูแลสถานที่ปฏิบัติงานให้มีศรีสัง่า สมกับ เป็นสถานที่ราชการ
- ข้อ ๑๐ ข้าราชการกรมที่ดินพึงพัฒนาตนเองให้ดีขึ้นเป็นลำดับ ดำรงตน ตาม ฐานานุรูป โดยมีทัศนคติและค่านิยมที่ถูกต้องตามท่านองค์กรของธรรม
- ข้อ ๑๑ ข้าราชการกรมที่ดินพึงมีความคิดสร้างสรรค์ ขยันหมั่นเพียร ขวนขวย ศึกษาเพิ่มเติม ทั้งในวิชาชีพและความรู้รอบตัวให้ทันกระแผลิกากิจกรรม
- ข้อ ๑๒ ข้าราชการกรมที่ดินพึงยึดมั่นในระบบคุณธรรม และละเว้นที่จะแสวงหา ตำแหน่ง บำเหน็จความชอบ และประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นหรือผู้ บังคับบัญชาโดยมิชอบ
- ข้อ ๑๓ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นกระทำการอันได้ให้เป็นที่เสื่อมเสีย ภาพพจน์ ชื่อเสียง และเกียรติภูมิของกรมที่ดิน

## หมวด ๒

### คุณธรรมและจริยธรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทางทะเบียน

- ข้อ ๑๔ ข้าราชการกรมที่ดินพึงใช้ความรู้ ความสามารถ และทักษะในการดำเนินการเกี่ยวกับการออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน การประเมินราคารัพย์สินและจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ด้วยความถูกต้อง รอบคอบ รวดเร็ว ระมัดระวังมิให้เป็นการเสื่อมเสียหรือกระทบกระเทือนต่อสิทธิของบุคคลอื่น
- ข้อ ๑๕ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการมีพฤติกรรมอันอาจทำให้คู่กรณีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเข้าใจว่า เป็นการช่วยเหลือคู่กรณีอีกฝ่ายหนึ่งหรือบุคคลภายนอก
- ข้อ ๑๖ ข้าราชการกรมที่ดินพึงใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม

## หมวด ๓

### คุณธรรมและจริยธรรมเกี่ยวกับการรังวัดที่ทางการรังวัด

- ข้อ ๑๗ ข้าราชการกรมที่ดินพึงทำการรังวัดด้วยตนเองตามหลักวิชาการ ด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม
- ข้อ ๑๘ ข้าราชการกรมที่ดินพึงออกไปทำการรังวัดให้ตรงเวลาด้วย
- ข้อ ๑๙ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการงดรังวัดโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
- ข้อ ๒๐ ข้าราชการกรมที่ดินพึงเอาใจใส่ดำเนินการ และติดตามเรื่องรังวัดให้แล้วเสร็จภายในกำหนด
- ข้อ ๒๑ ข้าราชการกรมที่ดินพึงใช้เครื่องมือเกี่ยวกับการรังวัดของทางราชการด้วยความระมัดระวัง และเหมาะสมตามความจำเป็น รวมถึงการบำรุงรักษา เครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้
- ข้อ ๒๒ ข้าราชการกรมที่ดินพึงละเว้นการกระทำใดอันเป็นการยุยงส่งเสริมให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับแนวเขตหรือเนื้อที่ที่ดิน
- ข้อ ๒๓ ข้าราชการกรมที่ดินพึงควบคุม กำกับดูแลคนงานรังวัดของตนอย่าให้กระทำการหรือมีพฤติกรรมในทางมิชอบ

หมวด ๔

เบ็ดเตล็ด

ข้อ ๒๔ ข้อกำหนดนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๑ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๑

(ลงชื่อ) วิเชียร รัตนะพีระพงศ์

(นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์)

อธิบดีกรมที่ดิน

## เฉลยคำต่อบกเมส์จัตุรัสอักษร

ท	อ	ต	อ	ษ		ต	า	ล	อ	ษ
อ				ฯ		ก				ก
ฯ		1		ฯ		ป		2		ษ
แ			ธ	ຊ	ช	ฯ	ต			อ
ก	อ	ก	ว	น		ก	ศ	อ	อ	ค
			น		3		บ			
ก	า	ธ	เ	ต		ท	ว	ฯ	บ	ร
ธ			ร	ก	ธ	ฯ	ก			อ
ະ		4		ň		ນ		5		ง
ກ			ล		ມ					ร
ธ	ະ	ເ	ຕ	ນ		ມ	ອ	ແ	ສ	ງ

ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านที่ได้ให้ความสนใจร่วมเล่นเกมส์จัตุรัสอักษร โดยส่งคำต่อเข้ามาเป็นจำนวนมาก แม้เมืองต่อกันเพียง ๑๑ ท่าน วารสารข้าราชการจะได้ส่งหนังสือ รวม กว่า ก.พ. ข้อบังคับ ก.พ. ระเบียบ ก.พ. หนังสือเวียน ก.พ. ให้กับสมาชิกที่ตอบคำตามถูกดังรายชื่อข้างล่างนี้

๑. คุณสงวน เสถีรทิพย์ กทม.
๒. คุณบุญส่ง แสงอินทร์ จว.ร้อยเอ็ด
๓. คุณผุสดี เขตสุมทรา กทม.
๔. คุณสุภาภรณ์ อุ่ทอง กทม.
๕. คุณอนงค์ แก้วอินทร์ จว.ปัตตานี
๖. คุณสนอง เจริญบุตร จว.นครราชสีมา
๗. คุณอมรา จันทรารักษ์ จว.ระยอง
๘. คุณอนันต์ ชื่นหริรัญ จว.นครสวรรค์
๙. คุณสุวิทย์ บังเงิน จว.เชียงราย
๑๐. คุณชีรัตน์ บังเงิน จว.เชียงราย
๑๑. คุณอารยา เจตนางกูร จว.สุราษฎร์ธานี



# ความสำเร็จ ของวันนี้และวันหน้า

เพื่อรับ  
แห่งการรุกและรับ

ด้วยประสบการณ์และความสำเร็จตลอดระยะเวลา 15 ปีที่ผ่านมา วันนี้ NPC ในฐานะผู้นำแห่งอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของประเทศไทย ได้ขยายธุรกิจบริการที่ครบวงจร ด้วยทีมงานที่มากประสบการณ์ และอุปกรณ์อันทันสมัยครบครัน

ศูนย์ธุรกิจบริการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety & Environmental Service Center) สามารถให้บริการฝึกอบรมด้านการจัดการความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย บริการที่ปรึกษาและตรวจสอบระบบ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO-14000) การบริการพิเศษ และบริการเฉพาะกิจ เช่น การจัดซื้อแผนฉุกเฉินในโรงงาน การจัดกำลัง พนักงานดับเพลิง พร้อมทั้งให้บริการเช่าอุปกรณ์ดับเพลิง และอุปกรณ์ความปลอดภัย บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย และงานบริการขอใบอนุญาตและสิทธิประโยชน์ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมทั้งในและนอกเขตอุตสาหกรรม

ด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และการขยายธุรกิจอย่างรุ้งจังหวะ รู้เวลา เราเชื่อมั่นว่า เราและท่านจะก้าวสู่วันข้างหน้าอย่างมั่นคง

PETROCHEMICAL PLC.



บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 32-35 อาคารเซ็นทาราเวอร์ส บี  
123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงคลองสามวา เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10900  
โทร. (02) 617-7800 แฟกซ์ (02) 617-7888  
E-mail: npc@hq.npc.co.th